

**INSTITUTO DEL FONDO
NACIONAL DE LA VIVIENDA
PARA LOS TRABAJADORES
Y SUBSIDIARIAS**

Estado del Ejercicio Presupuestal
de los Gastos de Administración,
Operación y Vigilancia con informe
de los auditores independientes

Al 31 de diciembre 2025

Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores y Subsidiarias

Estado del Ejercicio Presupuestal de los Gastos de Administración, Operación y Vigilancia

Al 31 de diciembre 2025

Índice

Contenido	Página
Informe de los auditores independientes	1 y 2
Estado del ejercicio presupuestal de los gastos de administración, operación y vigilancia	3 a 10
Anexo I. Notas sobre el Estado del Ejercicio Presupuestal de los Gastos de Administración, Operación y Vigilancia	11 a 34
Anexo II. Aseveraciones de la Administración del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores	35 a 37

Informe de los auditores independientes

A la Asamblea General y Consejo de Administración del
Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores y
Subsidiarias

Alcance

Hemos sido contratados para examinar el estado del ejercicio presupuestal de los Gastos de Administración, Operación y Vigilancia (GAOV) del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores y Subsidiarias (el INFONAVIT o el Instituto) que se acompañan en el Anexo I, preparado y presentado de acuerdo con las aseveraciones de la administración que se acompañan en el Anexo II del presente informe, cerciorándonos que el presupuesto ejercido del GAOV no excediera del 0.55% de los recursos totales gestionados por el INFONAVIT, por el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025, con el propósito de emitir una opinión sobre el estado del ejercicios presupuestal del GAOV del INFONAVIT y el cumplimiento con el artículo 16, fracción VII de la Ley del INFONAVIT.

Opinión

Nuestra opinión ha sido formada con base en, y ha estado sujeta a, las limitaciones incluidas en este informe de atestiguamiento sobre disposiciones específicas.

En nuestra opinión, el estado del ejercicio presupuestal del GAOV del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores y Subsidiarias, han dado cumplimiento, en todos los aspectos materiales, a las Aseveraciones de la Administración descritas en el Anexo II adjunto, y el ejercicio del presupuesto del GAOV del INFONAVIT no excedió el 0.55% de los recursos totales gestionados por el INFONAVIT, por el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025.

Criterios aplicados

Los criterios aplicados en este trabajo consistieron en examinar el cumplimiento del estado del ejercicio presupuestal del GAOV del INFONAVIT incluidas en el Anexo I, preparado y presentado de acuerdo con las Aseveraciones de la Administración mencionadas en el Anexo II de este informe, por el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre.

Responsabilidad de la administración

La Administración del INFONAVIT es responsable del estado del ejercicio presupuestal del GAOV del INFONAVIT. Asimismo, es responsable de las Aseveraciones de la Administración que se acompañan en el Anexo II del presente informe.

Responsabilidad de los auditores

Efectuamos nuestro trabajo de conformidad con las Normas para Atestiguar, emitidas por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. Estas normas requieren que planifiquemos y ejecutemos procedimientos de atestiguamiento para obtener una seguridad razonable acerca de estado del ejercicio presupuestal del GAOV del INFONAVIT y de las Aseveraciones de la Administración del INFONAVIT.

Cumplimos con la Norma de Control de Calidad aplicable a las firmas de contadores públicos independientes, por consiguiente, mantenemos un sistema de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados relativos al cumplimiento de requisitos éticos, normas profesionales y requerimientos legales y regulatorios aplicables. Hemos cumplido con la independencia y otros requerimientos éticos establecidos en el *Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C.*

Nuestra responsabilidad consiste en evaluar la razonabilidad de estado del ejercicio presupuestal del GAOV del INFONAVIT y de las Aseveraciones de la Administración del INFONAVIT y, por lo tanto, hemos aplicado los procedimientos de atestiguamiento que consideramos necesarios para evaluar la razonabilidad del estado del ejercicio presupuestal del GAOV del INFONAVIT y de las Aseveraciones de la Administración.

Los procedimientos antes seleccionados dependen de nuestro criterio, incluida la evaluación de los riesgos de errores materiales relacionados con el estado del ejercicio presupuestal del GAOV del INFONAVIT y de las Aseveraciones de la Administración del INFONAVIT, con el propósito de diseñar procedimientos de atestiguamiento que sean apropiados en las circunstancias. Un nivel de seguridad razonable es menor que la seguridad absoluta. Consideramos que la evidencia que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión.

Restricción del uso del informe

De acuerdo con los términos de nuestro trabajo, este informe de atestiguamiento independiente sobre el estado del ejercicio presupuestal del GAOV del INFONAVIT y de las Aseveraciones de la Administración, ha sido preparado únicamente para el uso de la administración del INFONAVIT y no debe ser utilizado por ninguna otra persona que no sea la parte especificada.

Mazars Auditores, S. de R.L. de C.V.



C.P.C. Jorge Adrián Ramírez Soriano
Socio

Ciudad de México,
27 de abril de 2026.

ANEXO I

INSTITUTO DEL FONDO NACIONAL DE LA VIVIENDA PARA LOS TRABAJADORES
Estado del Ejercicio Presupuestal de los Gastos de Administración, Operación y Vigilancia
Por el ejercicio que terminó el 31 de diciembre de 2025

Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores

Cifras en miles de pesos

	2025				2024			2025 y 2024 (ejercicio)	
	Original aprobado	Presupuesto Modificado autorizado	Ejercido	Variación Importe	Porcentaje (%)	Presupuesto ejercido	Incremento (decremento)		
							Importe	Porcentaje (%)	
Gastos de operación del personal:	\$ 3,588,248	\$ 3,958,161	\$ 3,910,479	\$ 47,682	1.20	\$ 3,180,868	\$ 729,611	22.94	
104 Gratificaciones al personal	592,328	613,278	612,213	1,065	0.17	545,176	67,037	12.30	
105 Fondo de ahorro	344,182	362,816	338,055	24,761	6.82	299,015	39,040	13.06	
106 Ayuda de despensa	97,638	116,778	107,423	9,355	8.01	85,415	22,008	25.77	
111 Ayuda de transporte y trabajo fuera de oficina	178,119	212,779	192,042	20,737	9.75	155,294	36,748	23.66	
112 Ayuda de alimentos	4,198	5,124	5,124	-	0.00	5,734	(610)	(10.64)	
114 Prima vacacional	390,871	395,337	395,335	2	0.00	355,342	39,993	11.25	
115 Aportación contribución definida	138,555	138,555	135,485	3,070	2.22	112,297	23,188	20.65	
117 Desarrollo y formación del personal	42,785	35,646	6,925	28,721	80.57	18,961	(12,036)	(63.48)	
119 Seguro de vida y de gastos médicos	517,659	524,246	410,660	113,586	21.67	366,176	44,484	12.15	
120 Actividades sociales y deportivas	91,763	91,439	28,706	62,733	68.61	52,597	(23,891)	(45.42)	
122 Cuotas al IMSS de empleados	114,098	132,243	113,051	19,192	14.51	96,781	16,270	16.81	
152 Seguro de responsabilidad civil	28,025	28,025	0	28,025	100.00	24,795	(24,795)	(100.00)	
153 2% sistema de ahorro para el retiro	84,500	98,447	84,806	13,641	13.86	72,471	12,335	17.02	
154 Aportaciones al INFONAVIT	232,375	270,167	230,986	39,181	14.50	199,684	31,302	15.68	
155 Cuotas patronales al IMSS	576,907	717,125	592,602	124,523	17.36	451,312	141,290	31.31	
156 Compensación variable	813,889	651,612	321,911	329,701	50.60	722,614	(400,703)	(55.45)	
Subtotal	\$ 7,836,140	\$ 8,351,778	\$ 7,485,803	\$ 865,975	10.37	\$ 6,744,532	\$ 741,271	10.99	
Costo neto del periodo (pasivos laborales):	\$ 212,719	\$ 236,028	\$ 236,028	\$ -	0.00	\$ 198,380	\$ 37,648	18.98	
102 Prima de antigüedad	42,847	12,314	12,314	-	0.00	18,502	(6,188)	(33.45)	
103 Pensiones y jubilaciones	30,229	39,264	39,264	-	0.00	26,649	12,615	47.34	
150 Beneficios posteriores al retiro	143,751	140,134	140,134	-	0.00	139,153	981	0.70	
151 Terminación de relación laboral									
Subtotal	\$ 429,546	\$ 427,740	\$ 427,740	\$ -	0.00	\$ 382,684	\$ 45,056	11.77	
Subtotal INFONAVIT	\$ 8,265,686	\$ 8,779,518	\$ 7,913,543	\$ 865,975	9.86	\$ 7,127,216	\$ 786,327	11.03	

INSTITUTO DEL FONDO NACIONAL DE LA VIVIENDA PARA LOS TRABAJADORES

Cifras en miles de pesos

	2025			2024			2025 y 2024 (ejercicio)		
	Original aprobado	Presupuesto Modificado autorizado	Ejercido	Variación		Presupuesto ejercido	Incremento (decremento)		
				Importe	Porcentaje (%)		Importe	Porcentaje (%)	
Adquisición de materiales y artículos de operación:									
201 Papelería y útiles de escritorio	18,792	18,692	12,845	5,847	31.28	11,510	1,335	11.60	
202 Útiles de aseo y sanitarios	563	563	96	467	82.95	215	(119)	(55.35)	
204 Gasolina y lubricantes	10,550	10,230	8,460	1,770	17.30	7,311	1,149	15.72	
205 Materiales eléctricos, herramientas y accesorios	2,375	2,375	441	1,934	81.43	633	(192)	(30.33)	
206 Libros técnicos y material bibliohemerográfico especializado	1,999	1,999	208	1,791	89.59	1,774	(1,566)	(88.28)	
207 Protección civil	9,107	7,710	2,871	4,839	62.76	3,337	(466)	(13.96)	
208 Materiales contra incendio	4,911	4,911	2,270	2,641	53.78	6,359	(4,089)	(64.30)	
209 Consumibles y/o accesorios menores de equipo de cómputo	14,895	14,856	6,936	7,920	53.31	7,693	(757)	(9.84)	
210 Materiales e insumos médicos	4,707	2,685	21	2,664	99.22	12	9	75.00	
211 Periódicos y revistas	562	562	129	433	77.05	185	(56)	(30.27)	
212 Cafetería	10,587	21,213	21,213	0	0.00	12,692	8,521	67.14	
213 Uniformes y ropa de trabajo	32,077	35,814	34,909	905	2.53	23,608	11,301	47.87	
214 Accesorios diversos para oficina	2,421	2,621	1,167	1,454	55.48	1,055	112	10.62	
215 Cerrajería y llaves	267	267	88	179	67.04	120	(32)	(26.67)	
Subtotal INFONAVIT	113,813	124,498	91,654	32,844	26.38	76,504	15,150	19.80	

INSTITUTO DEL FONDO NACIONAL DE LA VIVIENDA PARA LOS TRABAJADORES
Estado del Ejercicio Presupuestal de los Gastos de Administración, Operación y Vigilancia
Por el ejercicio que terminó el 31 de diciembre de 2025

INFONAVIT Constructora, S.A. de C.V.

Cifras en miles de pesos

	2025			2024			2025 y 2024 (ejercicio)		
	Original aprobado	Presupuesto Modificado autorizado	Ejercido	Variación		Presupuesto ejercido	Incremento (decremento)		
				Importe	Porcentaje (%)		Importe	Porcentaje (%)	
Adquisición de materiales y artículos de operación:									
201 Papelería y útiles de escritorio	-	100	3	97	97.00	-	3	NA	
204 Gasolina y lubricantes	-	320	130	190	59.38	-	130	NA	
209 Consumibles y/o accesorios menores de equipo de cómputo	-	39	39	-	0.00	-	39	NA	
212 Cafetería	-	1,118	1,118	-	0.00	-	1,118	NA	
213 Uniformes y ropa de trabajo	-	263	263	-	0.00	-	263	NA	
Subtotal INFONAVIT Constructora, S.A. de C.V.	-	1,840	1,553	287	15.60	-	1,553	NA	
Total	113,813	126,338	93,207	33,131	26.22	76,504	16,703	21.83	

Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores

Cifras en miles de pesos

	2025			2024			2025 y 2024 (ejercicio)	
	Original aprobado	Presupuesto Modificado autorizado	Ejercido	Variación Importe	Porcentaje (%)	Presupuesto ejercido	Importe	Porcentaje (%)
\$	26,261	26,261	9,371	16,890	64.32	15,072	(5,701)	(37.83)
	1,420	1,404	43	1,361	96.94	296	(253)	(85.47)
	6,994	6,994	4,743	2,251	32.18	4,564	179	3.92
	145,306	145,306	68,532	76,774	52.84	77,559	(9,027)	(11.64)
	290	290	14	276	95.17	106	(92)	(86.79)
	209,432	269,781	236,911	32,870	12.18	164,551	72,360	43.97
	23,064	23,064	1,909	21,155	91.72	13,388	(11,479)	(85.74)
	91,206	91,206	41,952	49,254	54.00	34,204	7,748	22.65
	-	16	13	3	18.75	-	13	0.00
Subtotal INFONAVIT	503,973	564,322	363,488	200,834	35.59	309,740	53,748	17.35
Total	503,973	564,322	363,488	200,834	35.59	309,740	53,748	17.35

Mantenimiento, reparación y conservación de bienes muebles e inmuebles:
 401 Mantenimiento de edificio
 402 Mantenimiento de mobiliario y equipo de oficina
 403 Mantenimiento y accesorios de vehículos⁽¹⁾
 404 Mantenimiento de instalaciones
 405 Mantenimiento de otros equipos
 406 Gastos de limpieza y aseo
 407 Mantenimiento a equipos de aire acondicionado
 408 Mantenimiento de equipo de cómputo
 409 Mantenimiento equipo de telecomunicaciones

Subtotal INFONAVIT

Total

INSTITUTO DEL FONDO NACIONAL DE LA VIVIENDA PARA LOS TRABAJADORES
Estado del Ejercicio Presupuestal de los Gastos de Administración, Operación y Vigilancia
Por el ejercicio que terminó el 31 de diciembre de 2025

Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores

Cifras en miles de pesos

	2025			2024			2025 y 2024 (ejercicio)	
	Original aprobado	Presupuesto Modificado autorizado	Ejercido	Variación Importe	Porcentaje (%)	Presupuesto ejercido	Importe	Porcentaje (%)
\$	14,588	14,588	12,040	2,548	17.47	13,300	(1,260)	(9.47)
	1,476	1,437	501	936	65.14	540	(39)	(7.22)
	844,079	794,326	631,358	162,968	20.52	459,581	171,777	37.38
	17,565	17,565	5,129	12,436	70.80	47,759	(42,630)	(89.26)
	61,674	61,674	54,286	7,388	11.98	52,154	2,132	4.09
	17,808	17,760	7,156	10,604	59.71	8,825	(1,669)	(18.91)
	1,302	1,302	257	1,045	80.26	359	(102)	(28.41)
	266,320	254,436	201,698	52,738	20.73	266,061	(64,363)	(24.19)
	2,074	1,927	1,649	278	14.43	1,768	(119)	(6.73)

Gastos de Operación:
 501 Renta de edificio⁽¹⁾
 502 Pensión, estacionamiento y transportación local
 503 Servicios de telecomunicaciones, administración de plataformas tecnológicas y arrendamiento de equipo de cómputo y licencias de software
 504 Servicios de estados de cuenta
 505 Luz
 507 Agua
 508 Gas y combustible
 511 Orientación y difusión⁽¹⁾
 512 Seguros de automóviles

Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores

Cifras en miles de pesos

	2025				2024			2025 y 2024 (ejercicio)	
	Original aprobado	Presupuesto Anual Modificado autorizado		Ejercido	Variación		Presupuesto ejercido	Importe	Porcentaje (decremento) (%)
		Modificado autorizado	Ejercido		Importe	Porcentaje (%)			
513 Seguro de daños	15,847	15,500	12,910	2,590	16.71	11,115	1,795	16.15	
515 Fletes, mensajería y paquetería	17,632	57,860	41,334	16,326	28.31	24,803	16,531	66.65	
517 Instrucción a consejeros y comisionados	4,497	4,497	-	4,497	100.00	-	-	0.00	
519 Servicios de fotocopiado, impresión, digitalización y ploteo	156,302	156,182	12,970	143,212	91.70	10,992	1,978	17.99	
521 Gastos legales y notariales	393,330	393,210	157,243	235,967	60.01	296,397	(139,154)	(46.95)	
523 Vigilancia	161,700	198,488	169,244	29,244	14.73	126,098	43,146	34.22	
525 Servicios profesionales liquidados a terceros	168,756	139,522	29,548	109,974	78.82	103,306	(73,758)	(71.40)	
526 Retribuciones a consejeros	33,502	33,502	2	32,200	99.99	42,771	(42,769)	(100.00)	
527 Emisión de liquidaciones al IMSS	1,361,005	1,367,005	1,367,005	-	0.00	1,312,055	54,950	4.19	
528 Investigación y desarrollo	6,324	836	-	836	100.00	557	(557)	(100.00)	
529 Audio, video y fotografía	1,100	1,100	473	627	57.00	857	(384)	(44.81)	
530 Servicios de archivo	235,410	235,410	176,621	58,789	24.97	171,290	5,331	3.11	
533 Recuperación y servicios de cartera	1,338,717	1,319,685	1,191,068	128,617	9.75	1,243,733	(52,665)	(4.23)	
534 Aportaciones, suscripciones, membresías y cuotas	51,158	46,063	40,028	6,035	13.10	38,395	1,633	4.25	
536 Fiscalización	31,999	25,999	8,449	17,550	67.50	16,010	(7,561)	(47.23)	
541 Eventos especiales en delegaciones regionales ⁽¹⁾	12,813	12,517	2,635	9,882	78.95	10,377	(7,742)	(74.61)	
542 Reuniones y congresos nacionales e internacionales ⁽¹⁾	72,729	65,694	20,896	44,798	68.19	45,766	(24,870)	(54.34)	
544 Encuadernación e impresos y promocionales ⁽¹⁾	40,434	126,968	34,655	92,313	72.71	27,667	6,988	25.26	
548 Viáticos ⁽¹⁾	49,610	48,481	33,977	14,504	29.92	27,626	6,351	22.99	
549 Transportación foránea	45,099	41,826	34,253	7,573	18.11	21,150	13,103	61.95	
551 Gastos de trabajo ⁽¹⁾	-	6	6	-	0.00	98	(92)	(93.88)	
552 Servicios de diseño y materiales para desarrollo y formación	10,454	8,559	2,159	6,400	74.78	4,485	(2,326)	(51.86)	
553 Servicios integrales a terceros	12,055	12,055	259	11,796	97.85	3,454	(3,195)	(92.50)	
554 Servicio de centro de contacto	238,487	238,487	182,346	56,141	23.54	229,315	(46,969)	(20.48)	
555 Otras asesorías para la operación de programas ⁽¹⁾	808,392	681,071	327,589	353,482	51.90	609,625	(282,036)	(46.26)	
556 Servicios de estudios, estrategias y/o instrumentos de planeación urbana ⁽¹⁾	126,913	126,913	77,198	49,715	39.17	-	77,198	-	
557 Servicios de arrendamiento de equipo de transporte	-	32,723	32,723	-	0.00	4,060	28,663	705.99	
Subtotal INFONAVIT	\$ 6,621,151	\$ 6,553,674	\$ 4,869,665	\$ 1,684,009	25.70	\$ 5,232,349	\$ (362,684)	(6.93)	

INSTITUTO DEL FONDO NACIONAL DE LA VIVIENDA PARA LOS TRABAJADORES
Estado del Ejercicio Presupuestal de los Gastos de Administración, Operación y Vigilancia
Por el ejercicio que terminó el 31 de diciembre de 2025

INFONAVIT Constructora, S.A. de C.V.

	Cifras en miles de pesos					
	2025		2024		2025 y 2024 (ejercicio)	
	Original aprobado	Presupuesto Modificado autorizado	Ejercido	Variación Importe	Presupuesto ejercido	Incremento (decremento) Importe
			Porcentaje (%)		Porcentaje (%)	
Gastos de Operación:	\$ -	\$ 147	\$ 147	\$ -	\$ -	\$ 147
512 Seguros de automóviles	-	1,126	-	0.00	-	147
515 Fletes, mensajería y paquetería	-	-	1,126	100.00	-	-
519 Servicios de fotocopiado, impresión, digitalización y ploteo	-	62	-	100.00	-	-
525 Servicios profesionales liquidados a terceros internacionales	-	488	424	13.11	-	424
542 Reuniones y congresos nacionales e internacionales	-	5,500	1,242	77.42	-	1,242
544 Encuadernación e impresos y promocionales	-	160	30	81.25	-	30
548 Viáticos	-	1,128	468	58.51	-	468
549 Transportación foránea	-	3,273	1,643	49.80	-	1,643
555 Otras asesorías para la operación de programas	-	244	244	0.00	-	244
Subtotal INFONAVIT Constructora, S.A. de C.V.	\$ -	\$ 12,128	\$ 4,198	\$ 7,930	\$ -	\$ 4,198
Total	\$ 6,621,151	\$ 6,565,802	\$ 4,873,863	\$ 1,691,939	\$ 5,232,349	\$ (358,486)
				25.77		(6.85)

Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores

	Cifras en miles de pesos					
	2025		2024		2025 y 2024 (ejercicio)	
	Original aprobado	Presupuesto Modificado autorizado	Ejercido	Variación Importe	Presupuesto ejercido	Incremento (decremento) Importe
			Porcentaje (%)		Porcentaje (%)	
Impuestos:	\$ 3,380	\$ 3,230	\$ 1,338	\$ 1,892	\$ 1,347	\$ (9)
601 Tenencia vehicular	175,017	247,288	220,739	26,549	166,283	54,456
603 Impuesto sobre nóminas	-	-	-	-	189	(189)
607 Multas y recargos	986	986	230	756	270	(40)
610 Derechos ⁽¹⁾	27,621	27,621	17,447	10,174	21,057	(3,610)
612 Impuesto predial	-	-	-	-	-	-
Subtotal INFONAVIT	\$ 207,004	\$ 279,125	\$ 239,754	\$ 39,371	\$ 189,146	\$ 50,608
				14.11		26.76

INSTITUTO DEL FONDO NACIONAL DE LA VIVIENDA PARA LOS TRABAJADORES
Estado del Ejercicio Presupuestal de los Gastos de Administración, Operación y Vigilancia
Por el ejercicio que terminó el 31 de diciembre de 2025

INFONAVIT Constructora, S.A. de C.V.

	Cifras en miles de pesos							
	2025			2024				
	Original aprobado	Presupuesto Modificado autorizado	Ejercido	Importe	Variación Porcentaje (%)	Presupuesto ejercido	Incremento (decremento) Importe	Porcentaje (%)
Impuestos:								
601 Tenencia vehicular	\$ -	\$ 151	\$ -	\$ 151	100.00	\$ -	-	NA
603 Impuesto sobre nóminas	-	2,145	2,015	130	6.06	-	2,015	NA
Subtotal INFONAVIT Constructora, S.A. de C.V.	\$ -	\$ 2,296	\$ 2,015	\$ 281	12.24	\$ -	\$ 2,015	NA
Total	\$ 207,004	\$ 281,421	\$ 241,769	\$ 39,652	14.09	\$ 189,146	\$ 52,623	27.82

Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores

	Cifras en miles de pesos							
	2025			2024				
	Original aprobado	Presupuesto Modificado autorizado	Ejercido	Importe	Variación Porcentaje (%)	Presupuesto ejercido	Incremento (decremento) Importe	Porcentaje (%)
Depreciaciones y amortizaciones								
301 Depreciaciones y amortizaciones	\$ 2,086,867	\$ 2,086,128	\$ 1,904,655	\$ 181,473	8.70	\$ 1,942,771	\$ 38,116	(1.96)
302 Depreciación del activo por arrendamiento	142,720	142,720	80,334	62,386	43.71	90,402	(10,068)	(11.14)
Subtotal INFONAVIT	\$ 2,229,587	\$ 2,228,848	\$ 1,984,989	\$ 243,859	10.94	\$ 2,033,173	\$ 48,184	(2.37)

INSTITUTO DEL FONDO NACIONAL DE LA VIVIENDA PARA LOS TRABAJADORES
Estado del Ejercicio Presupuestal de los Gastos de Administración, Operación y Vigilancia
Por el ejercicio que terminó el 31 de diciembre de 2025

INFONAVIT Constructora, S.A. de C.V.

Cifras en miles de pesos

	2025			Variación		2024		2025 y 2024 (ejercicio)	
	Original aprobado	Presupuesto Modificado autorizado	Ejercido	Importe	Porcentaje (%)	Presupuesto ejercido	Incremento (decremento) Importe	Porcentaje (%)	
Depreciaciones y amortizaciones									
301 Depreciaciones y amortizaciones	\$ -	\$ 739	\$ 739	\$ -	0.00	\$ -	\$ 739	NA	
Subtotal INFONAVIT Constructora, S.A. de C.V.	\$ -	\$ 739	\$ 739	\$ -	0.00	\$ -	\$ 739	NA	
Total	\$ 2,229,587	\$ 2,229,587	\$ 1,985,728	\$ 243,859	10.94	\$ 2,033,173	\$ (47,445)	(2.33)	
GAOV INFONAVIT	\$ 17,941,214	\$ 18,529,885	\$ 15,463,093	\$ 3,066,892	16.55	\$ 14,968,128	\$ 494,965	3.31	
GAOV INFONAVIT Constructora, S.A. de C.V.	-	108,947	98,994	9,953	9.14	-	98,994	NA	
GAOV TOTAL	\$ 17,941,214	\$ 18,638,932	\$ 15,562,087	\$ 3,076,845	16.51	\$ 14,968,128	\$ 593,959	3.97	

(1) Ver Nota 3

(2) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los costos de transacción por el otorgamiento del crédito ascienden a \$495,768 y \$910,449, en ese orden, y, por lo tanto, el importe de GAOV asciende a \$15,066,319 y \$14,057,679, respectivamente.

Las notas que se acompañan forman parte de este Estado del Ejercicio Presupuestal de los Gastos de Administración, Operación y Vigilancia.

INSTITUTO DEL FONDO NACIONAL DE LA VIVIENDA PARA LOS TRABAJADORES
Notas al Estado del Ejercicio Presupuestal de los Gastos
de Administración, Operación y Vigilancia

Al 31 de diciembre de 2025

Cifras en miles de pesos

NOTA 1- OBJETO

El presupuesto de Gastos de Administración, Operación y Vigilancia (GAOV) se realiza con fundamento en la Ley del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (Ley del INFONAVIT), la cual establece en el Artículo 16 Fracción VII y 41 Bis que es facultad del Consejo de Administración aprobar el presupuesto anual de GAOV del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (INFONAVIT), así como el presupuesto de inversión en construcción, en términos del artículo 41 Bis el cual no deberá exceder del 0.55% de los recursos totales que maneje, de conformidad con las Disposiciones de carácter general aplicables a los Organismos de Fomento y Entidades de Fomento (Disposiciones) que le son aplicables, establecidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (la Comisión), quien tiene a su cargo la inspección y vigilancia del INFONAVIT, así como la revisión de su información financiera.

Adicionalmente, el Consejo de Administración deberá someter a dictamen de auditores externos el ejercicio de presupuesto de GAOV, previamente a que lo presente a la Asamblea General para su aprobación según se establece en el artículo 41 Bis.

NOTA 2 - AUTORIZACIÓN DEL PRESUPUESTO DE GAOV

El presupuesto anual autorizado de GAOV fue aprobado por el H. Consejo de Administración del INFONAVIT en la Sesión Extraordinaria número 908 celebrada el 08 de diciembre de 2024, para el ejercicio comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025. El presupuesto de gastos original autorizado al INFONAVIT ascendió a \$17,941,214 y el presupuesto modificado ascendió a \$18,638,932.

Adicionalmente a lo señalado, en las sesiones 914 y 923 celebrada el 11 de abril de 2025 y el 30 de octubre de 2025, respectivamente, del H. Consejo de Administración se aprobaron Adecuaciones al Presupuesto Institucional 2025 impactando en un incremento en GAOV por \$697,718.

NOTA 3 - CAMBIOS EN PARTIDAS PRESUPUESTALES DEL GAOV

En apego a la normatividad vigente del INFONAVIT¹, cada año se lleva a cabo la actualización del Catálogo de Capítulo y Partidas Presupuestales Institucional, cuya última versión es del 10 octubre de 2025. En este sentido, para el ejercicio 2025, en comparación con el ejercicio 2024, se adicionaron nuevas partidas presupuestales, se eliminó una partida presupuestal y se realizaron modificaciones en descripción de algunas partidas presupuestales como se detalla a continuación:

Creación de la partida

- **556 Servicios de Estudios, Estrategias y/o Instrumentos Planeación Urbana**

Se crea por la necesidad de integrar los servicios derivados de planeación urbana, así como de proyectos de mejora y aprovechamiento de espacios públicos, conjuntos habitacionales y desarrollo urbano.

¹Proceso RM.05.02. Integración del Presupuesto Institucional

Cambios en la descripción de la partida (conceptos de la partida).

Los cambios en las descripciones de las partidas se mencionan a continuación:

- **117 Desarrollo y Formación del Personal**
Se incluye "impartición de conferencias, ponencias, así como accesos a plataformas educativas, licencias o suscripciones que apoyen el aprendizaje en línea o mixto".
- **120 Actividades Sociales y Deportivas**
Se elimina el concepto "obsequios y premios de días festivos" y se incluyó "no discriminación, derechos humanos de las mujeres, de inclusión, de diversidad sexual, de prevención y reeducación respecto al acoso y hostigamiento sexual, así como reconocimientos, estímulos y materiales y artículos promocionales para días festivos y conmemorativos".
- **205 Materiales Eléctricos, Herramientas y Accesorios**
Se incluyó "convertidor (inversor) de corriente directa en corriente alterna, convertidor de energía para alimentar computadoras, banco de baterías de bajo mantenimiento, extensiones eléctricas".
- **213 Uniformes y Ropa de Trabajo**
Se eliminó "overoles, chamarras, botas, guantes, cascos, batas, trajes, camisas para personal de Direcciones Sectoriales" y se incluyó "prendas, calzado, equipo de protección y herramientas necesarias para la ejecución de las actividades".
- **214 Accesorios Diversos para Oficina**
Se complementó "percheros" por "percheros de pared y/o puerta", se generalizó "pizarrones" eliminando "pizarrones de cristal templado", se eliminó "ventiladores" y se agregó "toldos".
- **403 Mantenimiento y Accesorios de Vehículos**
Se incluyó "canasta de toldo".
- **501 Renta de Edificios**
Se incluyó "que cumplan con las siguientes premisas:
 - Contratos de arrendamientos de corto plazo, entendiéndose como corto plazo los contratos de hasta 24 meses;
 - Con independencia del plazo, los activos de bajo valor, entendiéndose como bajo valor el importe de 5,000 dólares; y,
 - Contratos de arrendamiento cuya renovación de al menos 5 años sea incierta. Se interpreta por incierto cuando exista alguna cláusula en el contrato donde el arrendador tenga el derecho de no extender el plazo del arrendamiento o de cancelar el contrato. "
- **511 Orientación y Difusión**
Se incluyeron "mantas" como efecto de campaña publicitaria.
- **541 Eventos Especiales en Delegaciones Regionales**
Se eliminó a los "Directores Sectoriales" y se incluyó "así como por reuniones nacionales o regionales de delegados".
- **542 Reuniones y Congresos Nacionales e Internacionales**
Se eliminaron los "eventos de los Directores Sectoriales".
- **544 Encuadernación e Impresos y Promocionales**
Se incluyeron los "rótulos para vehículos de uso institucional".
- **548 Viáticos**
Se eliminó la aclaración "conforme a lo que indican los Procedimientos de Gestión de Viáticos" y se incluyó "alquiler de vehículos y/o servicios privados de transporte de pasajero y sus gastos derivados".

- **551 Gastos de Trabajo**
Se incluyó "entre otros" para afectaciones en los gastos y el párrafo "Así como los gastos en las actividades de seguridad y logística inherente al desarrollo de las giras y otros eventos oficiales en el que participa el Director General del Instituto".
- **555 Otras Asesorías para la Operación de Programas**
Se incluyó el párrafo "Esta partida, no incluye las erogaciones descritas en la partida 556 Servicios de Estudios, Estrategias y/o Instrumentos de Planeación Urbana".
- **610 Derechos**
Se incluyó el párrafo "También, se afecta por los gastos correspondientes a los trámites ante el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial, el Instituto Nacional del Derecho de Autor, y cualquier otra autoridad, que tengan como finalidad proteger los activos intangibles en materia de propiedad intelectual del Instituto, contemplando, entre otros, la obtención y mantenimiento de registros, patentes, signos distintivos, y los demás que contemplen las disposiciones aplicables"

NOTA 4 - POLÍTICAS DE REGISTRO Y CONTROL PRESUPUESTAL

Las principales políticas adoptadas por el INFONAVIT para el registro y control del presupuesto de GAOV son las siguientes en apego a lo establecido en el proceso RM.05.04 Control del Presupuesto Institucional:

- a) El control de las operaciones se realiza mediante un módulo de presupuestos (*Funds Management*) dentro del sistema institucional SAP-FICO.
- b) Las partidas presupuestales se registran conforme al Catálogo de Capítulos y Partidas Institucional 2025 que utilizó el INFONAVIT para su registro presupuestal, el cual es congruente con lo establecido en el proceso RM.05.02 Integración del Presupuesto Institucional.
- c) Todas las adecuaciones presupuestales de un capítulo presupuestal a otro, así como los incrementos o reducciones al presupuesto institucional total autorizado, deben ser aprobados por el H. Consejo de Administración del INFONAVIT.
- d) El titular de la Subdirección de Administración y Servicios es la única persona facultada para solicitar reducciones, ampliaciones o modificaciones del presupuesto institucional autorizado ante el H. Consejo de Administración, así como para instruir su registro y/o aplicación en el sistema SAP-FICO.
- e) Las solicitudes de transferencias entre partidas durante el ejercicio presupuestal están limitadas, y en caso de requerirse, deberán estar acompañadas de una justificación precisa indicando el impacto en la disminución de recursos y los motivos del porque no fue considerado en el presupuesto inicial, así como el visto bueno de las áreas especializadas (para las partidas centralizadas y descentralizadas).

NOTA 5 - BASES DE PREPARACIÓN DEL PRESUPUESTO DE GAOV

El presupuesto devengado de GAOV al que se refieren estas notas es presentado tomando las siguientes consideraciones:

- a) Incluyen operaciones devengadas por el INFONAVIT.
- b) Los egresos presupuestales consideran los gastos de administración, operación y vigilancia que se muestran en el estado de resultados del INFONAVIT, sin incluir los que forman parte del margen financiero ajustado por riesgos crediticios, el costo del auto seguro de crédito, el registro de las erogaciones de carácter fortuito, operaciones discontinuadas y el gasto para constituir las estimaciones por irrecuperabilidad y por baja de valor, entre otros.

- c) Los gastos deben ser netos de las recuperaciones que se obtienen vía ingresos, sin considerar los ingresos que forman parte del margen financiero ajustado por riesgos crediticios, el resultado por posición monetaria no financiero y los registros de las operaciones discontinuadas, entre otros².
- d) Las comisiones por apertura de crédito se consideran en su totalidad al momento de la originación; es decir, sin considerar el efecto de diferimiento, dado que el gasto asociado se realiza en ese mismo momento.
- e) Las partidas presupuestales se registran conforme al objeto del gasto, considerando su programación y son conciliadas con la contabilidad financiera.

NOTA 6 - RESUMEN DE TRANSFERENCIAS PRESUPUESTALES

En apego a lo establecido en la Ley del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores, en 2025 se creó la empresa filial del Instituto bajo la denominación INFONAVIT Constructora, S.A. de C.V. En este sentido, durante 2025 el INFONAVIT capitalizó a INFONAVIT Constructora por un monto de \$82.5 mdp para gastos de administración y operación.

A continuación, se presenta el resumen de transferencias presupuestales del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025:

Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores **Cifras miles de pesos**

No.	Partida	Presupuesto original aprobado	Transferencias presupuestales	Presupuesto modificado autorizado
Gastos de Operación del Personal				
101	Sueldos y compensaciones	\$ 3,588,248	\$ 369,913	\$ 3,958,161
104	Gratificaciones al personal	592,328	20,950	613,278
105	Fondo de ahorro	344,182	18,634	362,816
106	Ayuda de despensa	97,638	19,140	116,778
111	Ayuda de transporte y trabajo fuera de oficina	178,119	34,660	212,779
112	Ayuda de alimentos	4,198	926	5,124
114	Prima vacacional	390,871	4,466	395,337
115	Aportación contribución definida	138,555	-	138,555
117	Desarrollo y formación del personal	42,785	(7,139)	35,646
119	Seguro de vida y de gastos médicos	517,659	6,587	524,246
120	Actividades sociales y deportivas	91,763	(324)	91,439
122	Cuotas al IMSS de empleados	114,098	18,145	132,243
152	Seguro de responsabilidad civil	28,025	-	28,025
153	2% sistema de ahorro para el retiro	84,500	13,947	98,447
154	Aportaciones al INFONAVIT	232,375	37,792	270,167
155	Cuotas patronales al IMSS	576,907	140,218	717,125
156	Compensación variable	813,889	(162,277)	651,612
		<u>\$ 7,836,140</u>	<u>\$ 515,638</u>	<u>\$ 8,351,778</u>
Costo Neto del Periodo (Pasivos laborales)				
102	Prima de antigüedad	212,719	23,309	236,028
103	Pensiones y jubilaciones	42,847	(30,533)	12,314
150	Beneficios posteriores al retiro	30,229	9,035	39,264
151	Terminación de relación laboral	143,751	(3,617)	140,134
		<u>\$ 429,546</u>	<u>\$ (1,806)</u>	<u>\$ 427,740</u>
100	Subtotal gastos de operación de personal INFONAVIT	<u>\$ 8,265,686</u>	<u>\$ 513,832</u>	<u>\$ 8,779,518</u>

INFONAVIT Constructora, S.A. de C.V.
Cifras miles de pesos

No.	Partida	Presupuesto original aprobado	Transferencias presupuestales	Presupuesto modificado autorizado
Gastos de Operación del Personal				
101	Sueldos y compensaciones	\$ -	\$ 42,372	\$ 42,372
104	Gratificaciones al personal	-	8,302	8,302
106	Ayuda de despensa	-	412	412
111	Ayuda de transporte y trabajo fuera de oficina	-	701	701
114	Prima vacacional	-	3,737	3,737
119	Seguro de vida y de gastos médicos	-	571	571
120	Actividades sociales y deportivas	-	166	166
122	Cuotas al IMSS de empleados	-	890	890
153	2% sistema de ahorro para el retiro	-	651	651
154	Aportaciones al INFONAVIT	-	2,354	2,354
155	Cuotas patronales al IMSS	-	5,658	5,658
156	Compensación variable	-	181	181
		<u>\$ -</u>	<u>\$ 65,995</u>	<u>\$ 65,995</u>
Costo Neto del Periodo (Pasivos laborales)				
102	Prima de antigüedad	-	6,778	6,778
151	Terminación de relación laboral	-	19,171	19,171
		<u>\$ -</u>	<u>\$ 25,949</u>	<u>\$ 25,949</u>
100	Subtotal gastos de operación de personal INFONAVIT Constructora, S.A. de C.V.	<u>\$ -</u>	<u>\$ 91,944</u>	<u>\$ 91,944</u>
100	Total	<u>\$ 8,265,686</u>	<u>\$ 605,776</u>	<u>\$ 8,871,462</u>

Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores
Cifras miles de pesos

No.	Partida	Presupuesto original aprobado	Transferencias presupuestales	Presupuesto modificado autorizado
Adquisición de materiales y artículos de operación				
201	Papelera y útiles de escritorio	\$ 18,792	\$ (100)	\$ 18,692
202	Útiles de aseo y sanitarios	563	-	563
204	Gasolina y lubricantes	10,550	(320)	10,230
205	Materiales eléctricos, herramientas y accesorios	2,375	-	2,375
206	Libros técnicos y material bibliohemerográfico especializado	1,999	-	1,999
207	Protección civil	9,107	(1,397)	7,710
208	Materiales contra incendio	4,911	-	4,911
209	Consumibles y/o accesorios menores de equipo de cómputo	14,895	(39)	14,856
210	Materiales e insumos médicos	4,707	(2,022)	2,685
211	Periódicos y revistas	562	-	562
212	Cafetería	10,587	10,626	21,213
213	Uniformes y ropa de trabajo	32,077	3,737	35,814
214	Accesorios diversos para oficina	2,421	200	2,621
215	Cerrajería y llaves	267	-	267
200	Subtotal gastos de adquisición de materiales y artículos de operación INFONAVIT	<u>\$ 113,813</u>	<u>\$ 10,685</u>	<u>\$ 124,498</u>

INFONAVIT Constructora, S.A. de C.V.
Cifras miles de pesos

No.	Partida	Presupuesto original aprobado	Transferencias presupuestales	Presupuesto modificado autorizado
Adquisición de materiales y artículos de operación				
201	Papelería y útiles de escritorio	\$ -	\$ 100	\$ 100
204	Gasolina y lubricantes	-	320	320
209	Consumibles y/o accesorios menores de equipo de cómputo	-	39	39
212	Cafetería	-	1,118	1,118
213	Uniformes y ropa de trabajo	-	263	263
Subtotal gastos de adquisición de materiales y artículos de operación INFONAVIT Constructora, S.A. de C.V.				
200		<u>-</u>	<u>1,840</u>	<u>1,840</u>
200	Total	<u>\$ 113,813</u>	<u>\$ 12,525</u>	<u>\$ 126,338</u>

Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores
Cifras miles de pesos

No.	Partida	Presupuesto original aprobado	Transferencias presupuestales	Presupuesto modificado autorizado
Mantenimiento, reparación y conservación de bienes muebles e inmuebles				
401	Mantenimiento de edificio	\$ 26,261	\$ -	\$ 26,261
402	Mantenimiento de mobiliario y equipo de oficina	1,420	(16)	1,404
403	Mantenimiento y accesorios de vehículos	6,994	-	6,994
404	Mantenimiento de instalaciones	145,306	-	145,306
405	Mantenimiento de otros equipos	290	-	290
406	Gastos de limpieza y aseo	209,432	60,349	269,781
407	Mantenimiento a equipos de aire acondicionado	23,064	-	23,064
408	Mantenimiento de equipo de cómputo	91,206	-	91,206
409	Mantenimiento equipo de telecomunicaciones	-	16	16
Subtotal gastos de mantenimiento, reparación y conservación de bienes muebles e inmuebles INFONAVIT				
400		<u>503,973</u>	<u>60,349</u>	<u>564,322</u>
400	Total	<u>\$ 503,973</u>	<u>\$ 60,349</u>	<u>\$ 564,322</u>

Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores
Cifras miles de pesos

No.	Partida	Presupuesto original aprobado	Transferencias presupuestales	Presupuesto modificado autorizado
Gastos de operación				
501	Renta de edificio	\$ 14,588	\$ -	\$ 14,588
502	Pensión, estacionamiento y transportación local	1,476	(39)	1,437
503	Servicios de telecomunicaciones, administración de plataformas tecnológicas y arrendamiento de equipo de cómputo y licencias de software	844,079	(49,753)	794,326
504	Servicios de estados de cuenta	17,565	-	17,565
505	Luz	61,674	-	61,674
507	Agua	17,808	(48)	17,760
508	Gas y combustible	1,302	-	1,302
511	Orientación y difusión	266,320	(11,884)	254,436
512	Seguros de automóviles	2,074	(147)	1,927
513	Seguro de daños	15,847	(347)	15,500
515	Fletes, mensajería y paquetería	17,632	40,028	57,660
517	Instrucción a consejeros y comisionados	4,497	-	4,497
519	Servicios de fotocopiado, impresión, digitalización y ploteo	156,302	(120)	156,182
521	Gastos legales y notariales	393,330	(120)	393,210
523	Vigilancia	161,700	36,788	198,488
525	Servicios profesionales liquidados a terceros	168,756	(29,234)	139,522
526	Retribuciones a consejeros	33,502	(1,300)	32,202
527	Emisión de liquidaciones al IMSS	1,361,005	6,000	1,367,005
528	Investigación y desarrollo	6,324	(5,488)	836
529	Audio, video y fotografía	1,100	-	1,100
530	Servicios de archivo	235,410	-	235,410
533	Recuperación y servicios de cartera	1,338,717	(19,032)	1,319,685
534	Aportaciones, suscripciones, membresías y cuotas	51,158	(5,095)	46,063
536	Fiscalización	31,999	(6,000)	25,999
541	Eventos especiales en delegaciones regionales	12,813	(296)	12,517
542	Reuniones y congresos nacionales e internacionales	72,729	(7,035)	65,694
544	Encuadernación e impresos y promocionales	40,434	86,534	126,968
548	Viáticos	49,610	(1,129)	48,481
549	Transportación foránea	45,099	(3,273)	41,826
551	Gastos de trabajo	-	6	6
552	Servicios de diseño y materiales para desarrollo y formación	10,454	(1,895)	8,559
553	Servicios integrales a terceros	12,055	-	12,055
554	Servicio de centro de contacto	238,487	-	238,487
555	Otras asesorías para la operación de programas	808,392	(127,321)	681,071
556	Servicios de estudios, estrategias y/o instrumentos de planeación urbana	126,913	-	126,913
557	Servicios de arrendamiento de equipo de transporte	-	32,723	32,723
500	Subtotal gastos de operación INFONAVIT	<u>\$ 6,621,151</u>	<u>\$ (67,477)</u>	<u>\$ 6,553,674</u>

INFONAVIT Constructora, S.A. de C.V.
Cifras miles de pesos

No.	Partida	Presupuesto original aprobado	Transferencias presupuestales	Presupuesto modificado autorizado
Gastos de operación				
512	Seguros de automóviles	\$ -	\$ 147	\$ 147
515	Fletes, mensajería y paquetería	-	1,126	1,126
519	Servicios de fotocopiado, impresión, digitalización y ploteo	-	62	62
525	Servicios profesionales liquidados a terceros	-	488	488
542	Reuniones y congresos nacionales e internacionales	-	5,500	5,500
544	Encuadernación e impresos y promocionales	-	160	160
548	Viáticos	-	1,128	1,128
549	Transportación foránea	-	3,273	3,273
555	Otras asesorías para la operación de programas	-	244	244
500	Subtotal gastos de operación INFONAVIT Constructora, S.A. de C.V.	<u>-</u>	<u>12,128</u>	<u>12,128</u>
500	Total	<u>\$ 6,621,151</u>	<u>\$ (55,349)</u>	<u>\$ 6,565,802</u>

Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores
Cifras miles de pesos

No.	Partida	Presupuesto original aprobado	Transferencias presupuestales	Presupuesto modificado autorizado
Impuestos				
601	Tenencia vehicular	\$ 3,380	\$ (150)	\$ 3,230
603	Impuesto sobre nóminas	175,017	72,271	247,288
607	Multas y recargos	-	-	-
610	Derechos	986	-	986
612	Impuesto predial	<u>27,621</u>	<u>-</u>	<u>27,621</u>
600	Total gastos de impuestos INFONAVIT	<u>\$ 207,004</u>	<u>\$ 72,121</u>	<u>\$ 279,125</u>

INFONAVIT Constructora, S.A. de C.V.
Cifras miles de pesos

No.	Partida	Presupuesto original aprobado	Transferencias presupuestales	Presupuesto modificado autorizado
Impuestos				
601	Tenencia vehicular	\$ -	\$ 151	\$ 151
603	Impuesto sobre nóminas	<u>-</u>	<u>2,145</u>	<u>2,145</u>
600	Subtotal gastos de impuestos INFONAVIT Constructora, S.A. de C.V.	<u>-</u>	<u>2,296</u>	<u>2,296</u>
600	Total	<u>\$ 207,004</u>	<u>\$ 74,417</u>	<u>\$ 281,421</u>

Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores
Cifras miles de pesos

No.	Partida	Presupuesto original aprobado	Transferencias presupuestales	Presupuesto modificado autorizado
Depreciaciones y Amortizaciones				
301	Depreciaciones y amortizaciones	\$ 2,086,867	\$ (739)	\$ 2,086,128
302	Depreciación del activo por arrendamiento	142,720	-	142,720
300	Subtotal gastos de depreciaciones y amortizaciones INFONAVIT	<u>\$ 2,229,587</u>	<u>\$ (739)</u>	<u>\$ 2,228,848</u>

INFONAVIT Constructora, S.A. de C.V.
Cifras miles de pesos

No.	Partida	Presupuesto original aprobado	Transferencias presupuestales	Presupuesto modificado autorizado
Depreciaciones y Amortizaciones				
301	Depreciaciones y amortizaciones	\$ -	\$ 739	\$ 739
300	Subtotal gastos de depreciaciones y amortizaciones INFONAVIT Constructora, S.A. de C.V.	<u>-</u>	<u>739</u>	<u>739</u>
300	Total	<u>\$ 2,229,587</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 2,229,587</u>
	GAOV autorizado INFONAVIT	17,941,214	588,771	18,529,985
	GAOV autorizado INFONAVIT Constructora, S.A. de C.V.	-	108,947	108,947
	GAOV autorizado TOTAL	<u>\$ 17,941,214</u>	<u>\$ 697,718</u>	<u>\$ 18,638,932</u>

NOTA 7 - INTEGRACIÓN DE LOS RUBROS DEL ESTADO DEL EJERCICIO PRESUPUESTAL DE GAOV

La Subdirección General de Administración y Recursos Humanos (ahora Subdirección de Administración y Servicios), a través de la Circular SGARH/007/2024, emitió las Directrices Generales para la Integración del Anteproyecto de Presupuesto 2025 (las Directrices), en las que se destaca que las solicitudes de presupuesto por partida deben estar alineadas a las definiciones y/o consideraciones de partidas presupuestales conforme al Catálogo de Capítulos y Partidas Presupuestales Institucional 2025 (el Catálogo) aplicable al ejercicio 2025 y las actualizaciones que pueda tener. La estructura del presupuesto anual autorizado para 2025 y los criterios para su elaboración, se muestran a continuación:

Gastos de operación del personal

Comprenden las erogaciones que se destinan al pago de prestaciones y salarios, seguro de vida y gastos médicos, incremento salarial y de prestaciones económicas resultantes de la revisión integral al clausulado del contrato colectivo de trabajo.

Costo neto del periodo (pasivos laborales)

Representa el costo neto del periodo obtenido de la valuación actuarial anual de los pasivos laborales conforme a la Norma de Información Financiera D-3 "Beneficios a los empleados".

Adquisición de materiales y artículos de operación

Comprende las erogaciones realizadas por concepto de papelería, útiles de escritorio, de aseo, material eléctrico, herramientas, libros y publicaciones periódicas especializadas en vivienda y temas afines al quehacer del Instituto, consumibles y accesorios menores de equipo de cómputo, y en general aquellos conceptos que ayuden al desempeño de las labores del personal en oficinas centrales, delegaciones regionales y en los Centros de Servicio INFONAVIT (CESI).

Mantenimiento, reparación y conservación de bienes muebles e inmuebles

Representa los gastos de reparación, conservación y mantenimiento de todos los bienes muebles, inmuebles e instalaciones del INFONAVIT, incluyendo en su caso los gastos erogados por este concepto en los bienes arrendados, siempre y cuando no se estipule en el contrato de arrendamiento que estos gastos estén a cargo del arrendador, así como el pago de deducibles por siniestralidades asociadas a mantenimientos.

Gastos de operación

Incluye las erogaciones por concepto de asesorías para la operación de programas, emisiones y liquidaciones al Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), orientación y difusión de las actividades o programas del Instituto, fiscalización, servicios de cartera y servicios del centro de contacto, entre otros.

Impuestos

Representa los impuestos y derechos pagados y generados por las nóminas, pagos de tenencia y derechos de vehículos, pago de multas, impuesto predial y los pagos al Gobierno Federal, Gobiernos Estatales y Municipales.

Depreciaciones y amortizaciones

La depreciación es el mecanismo mediante el cual se reconoce el desgaste que sufre un bien por el uso que se haga de él, mientras que la amortización es un concepto contable que hace referencia a la pérdida de valor de un bien durante un tiempo de vida útil.

La depreciación y amortización se calcula por el método de línea recta, con base en la vida útil, estimada por la Administración del INFONAVIT de los activos correspondientes.

La vida útil promedio de los principales activos se mencionan a continuación:

<u>Tipo de activo</u>	<u>Años promedio ⁽¹⁾</u>
Inmuebles destinados a oficinas	20
Mobiliario y equipo de oficina	10
Equipo de transporte	4
Equipo de cómputo	3
Adaptaciones y mejoras	10

⁽¹⁾ **Fuente:** Nota 3. Resumen de las principales políticas contables, inciso m) Propiedades, mobiliario y equipo, neto de los Estados Financieros Consolidados del INFONAVIT.

Los gastos por amortizar provenientes de activos intangibles de vida definida (licencias de software, desarrollos de software institucional (soporte y desarrollo) inventariables, desarrollos, etc.) se amortizan en línea recta atendiendo al tiempo estimado de uso.

En apego a lo establecido por la NIF D-5 Arrendamientos, a partir de 2023, se reconoce la depreciación asociada a los activos dados de alta por derecho de uso en la partida presupuestal 302 Depreciaciones del activo por arrendamiento.

NOTA 8 - COMENTARIOS DE LA ADMINISTRACIÓN A LOS PRINCIPALES INCREMENTOS Y DECREMENTOS ENTRE EL PRESUPUESTO ANUAL EJERCIDO DE 2025 Y 2024

El presupuesto anual ejercido consolidado (INFONAVIT e INFONAVIT Constructora) de 2025 tuvo un incremento de \$593,959 en comparación con 2024, lo que representa un incremento de 3.97%. Los capítulos con incrementos y/o decrementos son los siguientes:

Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores
Cifras miles de pesos

Capítulo	Incremento/ (decremento) Importe	Incremento/ (decremento) porcentaje
100 Gastos de operación del personal	\$ 786,327	11.03%
200 Adquisición de materiales y artículos de operación	15,150	19.80%
300 Depreciaciones y amortizaciones	(48,184)	(2.37)%
400 Mantenimiento, reparación y conservación de bienes muebles e inmuebles	53,748	17.35%
500 Gastos de operación	(362,684)	(6.93)%
600 Impuestos	50,608	26.76%
Subtotal INFONAVIT	\$ 494,965	3.31%

INFONAVIT Constructora, S.A. de C.V.
Cifras miles de pesos

Capítulo	Incremento/ (decremento) Importe	Incremento/ (decremento) porcentaje
100 Gastos de operación del personal	\$ 90,489	NA
200 Adquisición de materiales y artículos de operación	1,553	NA
300 Depreciaciones y amortizaciones	739	NA
500 Gastos de operación	4,198	NA
600 Impuestos	2,015	NA
Subtotal INFONAVIT Constructora, S.A. de C.V.	\$ 98,994	NA
Total	\$ 593,959	3.97%

A continuación, se enuncian los principales incrementos y decrementos de INFONAVIT:

Capítulo 100 *Gastos de operación del personal*

Partidas asociadas a nómina

Las siguientes partidas están vinculadas a nómina y su variación en 2025 respecto 2024 obedece principalmente a (1) adecuaciones en la estructura organizacional, (2) por la ocupación de plazas vacantes, (3) por la creación de nuevas vacantes por la contratación del personal de vigilancia, del personal del Centro de Contacto interno, del personal que llevó a cabo las visitas a las viviendas con la finalidad de identificar el estado físico que guardan, así como si estas se encuentran ocupadas, abandonadas y/o vandalizadas en el territorio nacional:

- 101 Sueldos y compensaciones \$729,611 (22.94%);
- 104 Gratificaciones al personal \$67,037 (12.30%);
- 105 Fondo de ahorro \$39,040 (13.06%);
- 106 Ayuda de despensa \$22,008 (25.77%);
- 111 Ayuda de transporte y trabajo fuera de oficina \$36,748 (23.66%);
- 114 *Prima vacacional* \$39,993 (11.25%);
- 115 Aportación contribución definida \$23,188 (20.65%);
- 122 Cuotas al IMSS de empleados \$16,270 (16.81%);
- 153 2% Sistema de Ahorro para el Retiro \$12,335 (17.02%);
- 154 Aportaciones al INFONAVIT \$31,302 (15.68%); y
- 155 Cuotas patronales al IMSS \$141,290 (31.31%).

Pasivos laborales

102 Prima de antigüedad y 150 Beneficios posteriores al retiro

Las partidas presupuestales 102 Prima de antigüedad y 150 Beneficios posteriores al retiro presentan un incremento de \$37,648 (18.98%) y \$12,615 (47.34%), respectivamente, esta variación se da ya que las cifras ejercidas corresponden al prorrateo de los costos netos del periodo estimados para 2024 y 2025 contenidos en las valuaciones actuariales de los cierres 2023 y 2024 que cada año se determinan considerando la normatividad, hipótesis financieras y demográficas así como la población de empleados del instituto.

103 Pensiones y jubilaciones

El decremento en la partida 103 Pensiones y jubilaciones \$6,188 (-33.45 %) en 2025 respecto a 2024, deriva del prorrateo de los costos netos del periodo estimados para 2024 y 2025 contenidos en las valuaciones actuariales de los cierres 2023 y 2024 que cada año se determinan considerando variaciones de hipótesis financieras de un año a otro, variaciones por intereses generados en el fideicomiso que respalda el pasivo, variación de la población de activos del Régimen de Jubilaciones y Pensiones y Jubilados valuados.

117 Desarrollo y formación del personal

El decremento por \$12,036 (-63.48 %) en 2025 respecto a 2024, se originó principalmente porque en 2025 se consolidó, a nivel central, el recurso de esta partida para llevar a cabo las acciones formativas definidas a partir de la nueva planeación estratégica del Instituto, impactando en el ejercicio del gasto.

120 Actividades sociales y deportivas

El decremento por \$23,891 (-45.42%) en 2025 respecto a 2024, se originó principalmente porque se encuentran en definición los acuerdos establecidos con el SNTINFONAVIT.

156 Compensación variable

El decremento de \$400,703 (-55.45%) en 2025 respecto a 2024, se originó principalmente por el cambio de estructura asociado a la Reforma de Ley del INFONAVIT (eliminación de la compensación variable para los niveles tácticos y estratégicos).

Capítulo 200 Adquisición de materiales y artículos de operación

202 Útiles de aseo y sanitarios

El decremento por \$119 (-55.35%) en 2025 respecto a 2024, deriva de que en 2025 ha disminuido las solicitudes en delegaciones regionales por útiles de aseo y sanitarios.

206 Libros técnicos y material bibliohemerográfico especializado

El decremento por \$1,566 (-88.28%) en 2025 respecto a 2024, deriva principalmente de que en 2025 se adquirieron 154 materiales bibliohemerográficos de temas especializados, es decir 2,092 menos que en 2024.

208 Materiales contra incendio

El decremento de \$4,089 (-64.30%) en 2025 respecto a 2024, deriva de que, por cambios en la estrategia institucional, en 2025 se decidió consolidar y centralizar las contrataciones de los servicios de materiales contra incendio. Bajo este tenor, durante 2025 se trabajó principalmente en la consolidación antes referida mediante el análisis y detección de necesidades con la finalidad de elaborar las especificaciones técnicas que permitan la contratación nacional para 2026.

210 Materiales e insumos médicos

El incremento por \$9 (75.00%) en 2025 respecto a 2024, radica en que en 2025 se requirió rentar 3 ambulancias (2 para sesiones de la Asamblea General y 1 para un evento del Programa de Vivienda para el Bienestar), mientras que en 2024 únicamente se requirieron 2 ambulancias para sesiones de la Asamblea General.

212 Cafetería

El incremento por \$8,521 (67.14%) en 2025 respecto a 2024, se originó principalmente porque en 2025 se aumentaron las giras y los eventos de la Dirección General y áreas de oficinas centrales a nivel nacional y, por tanto, los servicios de Coffee Break.

213 Uniformes y ropa de trabajo

El incremento de \$11,301 (47.87%) en 2025 respecto a 2024, se dio principalmente por nuevos requerimientos de uniformes derivados del cambio en diversas estrategias institucionales, tal es el caso de la adquisición de uniformes para (1) el personal que llevó a cabo las visitas a las viviendas definidas por el INFONAVIT dentro del convenio de colaboración con la Secretaría del Bienestar, (2) para dar identidad a los asesores de recuperación de Créditos, quienes se encargaran de ofrecer soluciones a las personas acreditadas que se encuentren en dificultad para cubrir las mensualidades de sus créditos mediante visitas a sus domicilios, (3) para el personal que requerido para el piloto del nuevo modelo de recuperación crediticia, (4) para el personal de vigilancia, entre otros.

Capítulo 400 *Mantenimiento, Reparación y Conservación de Bienes Muebles e Inmuebles*

401 *Mantenimiento de edificio*

El decremento por \$5,701 (-37.83 %) en 2025 respecto a 2024, se originó principalmente por la aprobación de nuevo Estatuto Orgánico del Instituto, lo que implicó la creación de nuevas áreas y de nuevas estrategias. En este sentido, la partida en mención presenta una consolidación a nivel central de las contrataciones para oficinas centrales y delegaciones regionales, por tal motivo las solicitudes de mantenimiento de inmuebles en delegaciones regionales disminuyó significativamente.

406 *Gastos de limpieza y aseo*

El incremento por \$72,360 (43.97%) en 2025 respecto a 2024, se originó por un aumento en 2025 en el costo de los servicios integrales de limpieza, jardinería, fumigación y control de plagas en los inmuebles en delegaciones regionales y en oficinas centrales.

407 *Mantenimiento a equipos de aire acondicionado*

El decremento por \$11,479 (-85.74%) en 2025 respecto a 2024 se originó por una reestructuración del estatuto orgánico del Instituto y la centralización de las contrataciones vinculadas a la partida en mención lo que implicó una desaceleración en la tendencia de gasto y un desfase en los procesos de contratación.

408 *Mantenimiento de equipo de cómputo*

El incremento de \$7,748 (22.65%) en 2025 respecto a 2024, derivó principalmente de que, en 2025, adicional al servicio preventivo y correctivo a equipos Hitachi, se llevó a cabo la renovación de la infraestructura de almacenamiento y respaldo institucional.

Capítulo 500 Gastos de Operación

503 Servicios de telecomunicaciones, administración de plataformas tecnológicas y arrendamiento de equipo de cómputo y licencias de software

El incremento de \$171,777 (37.38%) en 2025 respecto a 2024 deriva principalmente de que en 2025 se llevó a cabo el rediseño y la actualización de los servicios de Telecomunicaciones a nivel nacional (renovación) y migración de sitio alterno; asimismo, se incrementó el número de cuentas administradas en la Plataforma Tecnológica de Cobranza Judicial y con ello su costo.

504 Servicios de estados de cuenta

El decremento por \$42,630 (-89.26%) en 2025 respecto a 2024 deriva principalmente de que, a partir de junio de 2024, inició la transición del envío de estados de cuenta físicos hacia la distribución de estados de cuenta cien por ciento electrónicos para las y los acreditados, mientras que para 2025 desde enero se han enviado los estados de cuenta electrónicos, lo que ha generado un menor devengo de recursos en 2025

511 Orientación y difusión

El decremento por \$64,363 (-24.19%) en 2025 respecto a 2024 es originado principalmente porque en 2025 se contrataron los servicios para: (1) producción de campañas institucionales, (2) producción audiovisual en volumen del INFONAVIT, (3) intermediación de la compra de pauta publicitaria en medios digitales, (4) monitoreo y análisis de medios informativos, (5) espacios en medios masivos de comunicación, (6) marketing directo con los derechohabientes, mientras que en 2024, adicional a los servicios antes referidos, se contrataron los servicios para: (1) servicios de estenografía, (2) gestión de medios publicitarios, (3) realización de entrevistas, (4) espacios publicitarios en televisión, radio, digitales y eventos especiales, (5) servicio de la web app y mobile app del programa socio INFONAVIT, (6) emisión y difusión de mensajería, entre otros.

515 Fletes, Mensajería y Paquetería

El incremento de \$16,531 (66.65%) en 2025 respecto a 2024, deriva de la implementación de nuevas estrategias institucionales que requieren el servicio de mensajería a través del Servicio Postal Mexicano para la difusión masiva de diversos programas del Instituto.

521 Gastos legales y notariales

El decremento de \$139,154 (-46.95%) en 2025 respecto a 2024, deriva de que en 2025 se llevó a cabo la validación de los servicios prestados durante 2024 y, por tanto, se devengaron recursos para un menor número de actos jurídicos y gastos derivados de atención a demandas en contra del Instituto o acciones que el Instituto ejerza en contra de terceras personas para 2025.

523 Vigilancia

El incremento de \$43,146 (34.22%), en 2025 respecto a 2024, deriva de que en 2025 se incrementó el costo del servicio de seguridad privada (intramuros) a nivel nacional y de un mayor costo derivado de la consolidación de la contratación de servicios de seguridad a nivel nacional.

525 Servicios profesionales liquidados a terceros

El decremento de \$73,758 (-71.40%) en 2025 respecto a 2024, deriva de principalmente de que en 2025 las Direcciones Sectoriales ya no forman parte de la estructura del Instituto por lo que no fue necesario llevar a cabo las contrataciones proyectadas; adicionalmente, en oficinas centrales no se realizó la contratación del personal por honorarios para el Programa de Implementación de Reforma.

526 Retribuciones a consejeros

El decremento de \$42,769 (-100.00) en 2025 respecto a 2024, obedece a la publicación, el 03 de abril de 2025, en el Diario Oficial de la Federación de las Reglas de Operación de los Órganos y Comités Auxiliares del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores, en donde establece en su artículo 6° que las personas integrantes de los Órganos y de los Comités Auxiliares no recibirán remuneración alguna por el desempeño de sus funciones.

527 Emisión de liquidaciones al IMSS

El incremento por \$54,950 (4.19%) en 2025 respecto a 2024 obedece a un aumento de los servicios de afiliación; de emisión y notificación de las Cédulas de Determinación de Aportaciones y Amortizaciones de Vivienda; así como por recuperación de gastos de recaudación de las aportaciones y amortizaciones de vivienda.

536 Fiscalización

El decremento por \$7,561 (-47.23%) en 2025 respecto a 2024, obedece a que en 2025 se implementó un cambio de estructura organizacional dentro del Instituto, lo que retrasó los procesos de contratación y por tanto hubo un menor número periodos a devengar e incluso hubo contrataciones que se reprogramaron para 2026.

541 Eventos especiales en delegaciones regionales

El decremento por \$7,742 (-74.61%) en 2025 respecto a 2024, deriva principalmente de que en 2025 las Direcciones Sectoriales ya no forman parte de la estructura del Instituto por lo que disminuyó la contratación de servicios para eventos especiales.

542 Reuniones y congresos nacionales e internacionales

El decremento por \$24,870 (-54.34%) en 2025 respecto a 2024 deriva principalmente de que en 2025 las Direcciones Sectoriales ya no forman parte de la estructura del Instituto por lo que disminuyó la contratación de servicios para eventos especiales.

544 Encuadernación e impresos y promocionales

El incremento de \$6,988 (25.26%) en 2025 respecto a 2024 obedece principalmente a la impresión de cartas personalizadas, que forma parte de la nueva estrategia de comunicación programada con los acreditados y derechohabientes del Instituto, a la impresión de encuestas, entre otros.

548 Viáticos y 549 Transportación foránea

Los incrementos de \$6,351 (22.99%) y \$13,103 (61.95%), respectivamente, en 2025 respecto a 2024 obedece a la implementación de diversas estrategias institucionales a nivel nacional que requieren giras de trabajo como es el *"Programa de Vivienda para el Bienestar"* encabezado por el Director General.

553 Servicios integrales a terceros

El decremento de \$3,195 (-92.50%) en 2025 respecto a 2024, deriva de que en 2025 se han incrementado el número de sesiones de Órganos Colegiados de manera virtual, lo que implica una disminución del gasto por concepto de transportación foránea.

554 Servicio de centro de contacto

El decremento de \$46,969 (-20.48%) de 2025 respecto a 2024, deriva de que, en 2025 (1) el servicio ha mejorado, lo que ha evitado rellamadas de los usuarios y (2) el servicio de Infonatel (Centro de Contacto) se está llevando de manera híbrida, es decir, una parte del servicio lo lleva a cabo el proveedor externo y otra el Centro de Contacto interno del Instituto.

555 Otras asesorías para la operación de programas

El decremento por \$282,036 (-46.26%) en 2025 respecto a 2024 obedece principalmente de la reprogramación para 2026 de (1) la elaboración de la Encuesta Nacional de Vivienda (ENVI), (2) la cancelación del proyecto denominado "Rediseño de procesos institucionales", (3) el replanteamiento de los servicios de apoyo para las opciones de financiamientos de las líneas II, III, IV y V, (4) de que a partir de 2025 las Direcciones Sectoriales ya no forman parte de la estructura del Instituto, entre otros.

557 Servicios de arrendamiento de equipo de transporte

El incremento por \$28,663 (705.99%) en 2025 respecto a 2024 obedece a que en 2025 se fortalecieron las giras de trabajo y eventos principalmente dentro del marco del "Programa de Vivienda para el Bienestar" lo que implicó una mayor demanda para el arrendamiento de vehículos.

Capítulo 600 Impuestos

603 Impuesto sobre nóminas

El incremento por \$50,608 (26.76%) en 2025 respecto a 2024, corresponde al aumento de la plantilla laboral debido a la contratación del personal que (1) llevó a cabo las visitas a las viviendas con la finalidad de identificar el estado físico que guardan, así como si estas se encuentran ocupadas, abandonadas y/o vandalizadas en el territorio nacional, (2) del personal de vigilancia, (3) del personal del Centro de Contacto interno, entre otros.

NOTA 9 - DATOS GENERALES DEL ESTADO DEL EJERCICIO PRESUPUESTAL DE GAOV

El estado del ejercicio presupuestal de GAOV, incluye los conceptos siguientes

**Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores
Cifras miles de pesos**

	2025				
	Presupuesto			Variación vs modificado	
	Original	Modificado	Ejercido	Importe	Porcentaje
Gastos de operación del personal	\$ 7,836,140	\$ 8,351,778	\$ 7,485,803	\$ 865,975	\$ 10.37
Costo neto del periodo (pasivos laborales)	429,546	427,740	427,740	-	0.00
Adquisición de materiales y artículos de operación	113,813	124,498	91,654	32,844	26.38
Mantenimiento, reparación y conservación de bienes muebles e inmuebles	503,973	564,322	363,488	200,834	35.59
Gastos de operación	6,621,151	6,553,674	4,869,665	1,684,009	25.70
Impuestos	207,004	279,125	239,754	39,371	14.11
Depreciaciones y amortizaciones	2,229,587	2,228,848	1,984,989	243,859	10.94
Subtotal INFONAVIT	<u>\$ 17,941,214</u>	<u>\$ 18,529,985</u>	<u>\$ 15,463,093</u>	<u>\$ 3,066,892</u>	<u>\$ 16.55</u>

INFONAVIT Constructora, S.A. de C.V.
Cifras miles de pesos

	2025				
	Presupuesto		Ejercido	Variación vs modificado	
	Original	Modificado		Importe	Porcentaje
Gastos de operación del personal	\$ -	\$ 65,995	\$ 64,540	\$ 1,455	\$ 2.20
Costo neto del periodo (pasivos laborales)	-	25,949	25,949	-	0.00
Adquisición de materiales y artículos de operación	-	1,840	1,553	287	15.60
Gastos de operación	-	12,128	4,198	7,930	65.39
Impuestos	-	2,296	2,015	281	12.24
Depreciaciones y amortizaciones	-	739	739	-	0.00
Total INFONAVIT Constructora, S.A. de C.V.	-	<u>108,947</u>	<u>98,994</u>	<u>9,953</u>	<u>9.14</u>
Total	<u>\$ 17,941,214</u>	<u>\$ 18,638,932</u>	<u>\$ 15,562,087</u>	<u>\$ 3,076,845</u>	<u>\$ 16.51</u>

NOTA 10 - CUMPLIMIENTO NORMATIVO DEL PRESUPUESTO DE GAOV

De acuerdo con el Artículo 41 Bis de la Ley del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores, el porcentaje máximo que podrá autorizar el Consejo de Administración no podrá exceder el 0.55% de los activos totales con los que administre el Instituto, los porcentajes son calculados con base en las definiciones establecidas por el Comité de Auditoría en su Sesión número 24 celebrada el 13 de noviembre de 2007. Adicionalmente, el Comité de Auditoría en su Sesión Extraordinaria número 210 celebrada el 18 de noviembre de 2022 expresó una opinión favorable respecto a que la metodología se mantiene actualizada conforme a la evolución de las Normas de Información Financiera. Al 31 de diciembre de 2025 la relación señalada en el Artículo 41 Bis de la Ley del INFONAVIT, considerando el presupuesto original, es de 0.53% y la relación considerando el presupuesto ejercido es de 0.34%.

Proporción de Gastos de Administración, Operación y Vigilancia a Activos Totales

Concepto	Presupuesto anual		
	Original	Modificado	Importe anual real o ejercido
Gastos de administración operación y vigilancia para 2025	\$ 17,941,214	\$ 18,638,932	\$ 15,562,087
Costos de transacción por otorgamiento de crédito	(711,000)	(711,000)	(495,768)
Gastos de administración operación y vigilancia	17,230,214	17,927,932	15,066,319
Más (menos):			
Comisiones y tarifas pagadas	283,000	283,000	259,249
Costos y gastos asociados con el otorgamiento de crédito ^(a)	490,205	490,205	586,869
Gastos relacionados con bienes adjudicados y recibidos en dación y reserva territorial	163,553	163,553	265,263
Regularización de expedientes	73,886	73,886	5,711
Gastos judiciales	2,823,538	1,860,582	72,275
Estudios de impacto por desastres naturales y otros siniestros en infraestructura	8,700	8,700	-
Ingresos por recuperación de gastos ^(b)	(5,567,190)	(5,567,190)	(6,171,160)
GAOV ajustado	15,505,906	15,240,668	10,084,526
Activos totales (promedio de activos brutos)^(c)	2,953,397,735	2,953,397,735	2,983,451,126
Proporción de GAOV a activos totales	0.53%	0.52%	0.34%

- (a) Considera los costos y gastos atribuidos a la originación de crédito, los cuales se difieren en la vida promedio de los créditos de acuerdo con lo establecido en las Disposiciones. **Sin considerar los “Costos de transacción por otorgamiento de crédito” y “Costos y gastos asociados con el otorgamiento de créditos”³**, esta proporción de GAOV a activos totales en el presupuesto original fue de 0.53% y en el presupuesto ejercido fue de 0.34%.
- (b) Se integra principalmente por los ingresos derivados de: (1) comisiones y tarifas cobradas, (2) comisiones por apertura de crédito, (3) Ingresos relacionados con bienes adjudicados y recibidos en dación y reserva territorial y (4) Ingresos por recargos, actualizaciones y multas.
- (c) Corresponde a los promedios mensuales del ejercicio 2025 de:

	<u>Original</u>	<u>Modificado</u>	<u>Ejercicio</u>
Activos totales (netos)	\$ 2,647,152,007	\$ 2,647,152,007	\$ 2,666,082,758
Estimación preventiva para riesgos crediticios	241,055,710	241,055,710	250,610,982
Estimación de pérdidas crediticias esperadas - Cuentas por cobrar a patrones	15,241,579	15,241,579	15,719,934
Estimación de pérdidas crediticias esperadas - Derechos de cobro	-	-	-
Estimación de pérdidas crediticias esperadas - Deudores diversos	8,748,315	8,748,315	8,798,019
Estimación por pérdida de valor de reserva territorial	158,475	158,475	159,156
Estimación por pérdida de valor de bienes adjudicados	<u>41,041,649</u>	<u>41,041,649</u>	<u>42,080,276</u>
Activos totales (promedio de activos brutos)	<u>\$ 2,953,397,735</u>	<u>\$ 2,953,397,735</u>	<u>\$ 2,983,451,126</u>

En las sesiones 914 y 923 celebradas el 11 de abril de 2025 y el 30 de octubre de 2025, respectivamente, del H. Consejo de Administración se aprobaron Adecuaciones al Presupuesto Institucional 2025, mismas que implicaron reclasificaciones presupuestales entre capítulos de gasto.

Estas adecuaciones impactaron en un incremento neto de INFONAVIT en GAOV por \$588,771. A nivel capítulo de gasto, las principales variaciones se observan en el incremento por \$515,638 en el capítulo 100 Gastos de operación del personal, por \$60,349 en el capítulo 400 Mantenimiento, reparación y conservación de bienes muebles e inmuebles y por \$72,121 en el capítulo 600 Impuestos, así como en el decremento por \$67,477 en el capítulo 500 Gastos de operación.

Capítulo 100 *Gastos de operación del personal*

101 *Sueldos y compensaciones*, 104 *Gratificaciones al personal*, 105 *Fondo de ahorro*, 106 *Ayuda de despensa*, 111 *Ayuda de transporte y trabajo fuera de oficina*, 114 *Prima vacacional*, 122 *Cuotas al IMSS de empleados*, 153 *2% sistema de ahorro para el retiro*, 154 *Aportaciones al INFONAVIT* y 155 *Cuotas patronales al IMSS*

Las siguientes partidas presupuestales están relacionadas a la plantilla laboral y el remanente presupuestal corresponde a ahorros derivados de las variaciones entre la plantilla estimada inicialmente y la plantilla ocupada a lo largo del año:

- 101 Sueldos y compensaciones \$47,682 (1.20%);
- 104 Gratificaciones al personal \$1,065 (0.17%);
- 105 Fondo de ahorro \$24,761 (6.82%);
- 106 Ayuda de despensa \$9,355 (8.01%);
- 111 Ayuda de transporte y trabajo fuera de oficina \$20,737 (9.75%);
- 115 Aportación contribución definida \$3,070 (2.22%)
- 122 Cuotas al IMSS de empleados \$19,192 (14.51%);
- 153 2% sistema de ahorro para el retiro \$13,641 (13.86%);
- 154 Aportaciones al INFONAVIT \$39,181 (14.50%); y
- 155 Cuotas patronales al IMSS \$124,523 (17.36%).

³ Fuente: Plan Estratégico y Financiero 2024-2028

117 *Desarrollo y formación del personal*

El remanente presupuestal por \$28,721 (80.57%) se originó por los ahorros derivados de procesos adquisitivos cuyos montos resultaron menores a los precios no aceptables estimados en las investigaciones de mercado y por los procesos adquisitivos que no concluyeron en 2025 por ser contrataciones multianuales y contrataciones que no se llevaron a cabo.

119 *Seguro de vida y de gastos médicos*

El remanente presupuestal por \$113,586 (21.67%) se originó por ahorros derivados de los procesos de contratación. Se presupuestó considerando los montos que las investigaciones de mercado arrojan para los seguros de gastos médicos mayores, menores y de protección familiar para la vigencia 2025-2026. No obstante, los costos de la licitación fueron menores.

120 *Actividades sociales y deportivas*

El importe de \$62,733 (68.61%) corresponde principalmente a que al cierre de 2025 se encuentra en definición los acuerdos establecidos con SNTINFONAVIT.

152 *Seguro de responsabilidad civil*

El remanente presupuestal por \$28,025 (100.00%) se originó toda vez que el Instituto se encuentra en definición de estrategia para la renovación del seguro en mención.

156 *Compensación variable*

El remanente presupuestal por \$329,701 (50.60%) deriva del cambio en la normativa del proceso de compensación variable por el cual se requieren menos recursos en la partida a lo originalmente asignado.

Capítulo 200 *Adquisición de materiales y artículos de operación*

El consumo de las siguientes partidas presupuestales es a demanda y el remanente presupuestal deriva de un menor número de solicitudes al estimado inicialmente:

- 201 Papelería y útiles de escritorio \$5,847 (31.28%);
- 205 Materiales eléctricos, herramientas y accesorios \$1,934 (81.43%);
- 214 Accesorios diversos para oficina \$1,454 (55.48%)

206 *Libros técnicos y material bibliohemerográfico especializado*

El remanente presupuestal por \$1,791 (89.59%) deriva de ahorros principalmente porque en 2025 no se requirió la suscripción para consulta y descarga de artículos académicos especializados y se requirió un menor número de libros especializados de lo estimado inicialmente cubriendo las necesidades para los usuarios de la biblioteca.

Las siguientes partidas presentan un subejercicio toda vez que la contratación de los servicios se realizará de manera centralizada a nivel nacional en 2026, por lo que en 2025 se trabajó en la consolidación de la información mediante el análisis y detección de necesidades con la finalidad de elaborar las especificaciones técnicas que permitan la contratación nacional para 2026.

- 207 Protección civil \$4,839 (62.76%).
- 208 Materiales contra incendio \$2,641 (53.78%).
- 209 Consumibles y/o accesorios menores de equipo de cómputo \$7,920 (53.31%)

210 Materiales e insumos médicos

El remanente presupuestal por \$2,664 (99.22%), derivó principalmente de ahorros toda vez que se logró negociar la campaña de vacunación de influenza para la semana de salud mediante el Instituto Mexicano del Seguro Social.

Capítulo 300 Depreciaciones y amortizaciones

301 Depreciaciones y amortizaciones

El remanente presupuestal por \$181,473 (8.70%) se debió principalmente al subejercicio originado por la reprogramación para 2026 de la depreciación acelerada de la ampliación del Edificio Sede, que se llevará a cabo una vez que el activo esté dado de alta.

302 Depreciación del activo por arrendamiento

El remanente presupuestal por \$62,386 (43.71%) se debió principalmente por ahorros que corresponden a una menor depreciación del activo por arrendamiento (renta de inmuebles) en delegaciones regionales respecto al estimado inicialmente.

Capítulo 400 Mantenimiento, reparación y conservación de bienes muebles e inmuebles

Las siguientes partidas presentan un ahorro derivado de (1) su consolidación a nivel central, (2) por el cambio de administración y (3) por la aprobación del nuevo Estatuto Orgánico del Instituto, lo que implicó la creación de nuevas áreas y el reordenamiento de espacios en los distintos inmuebles del INFONAVIT:

401	Mantenimiento de edificio	\$16,890 (64.32%)
402	Mantenimiento de mobiliario y equipo de oficina	\$1,361 (96.94%)
404	Mantenimiento de instalaciones	\$76,774 (52.84%)
405	Mantenimiento de otros equipos	\$276 (95.17%)
407	Mantenimiento a equipos de aire acondicionado	\$21,155 (91.72%)

406 Gastos de limpieza y aseo

El remanente presupuestal por \$32,870 (12.18%) se debió, principalmente, por ahorros que corresponden a la consolidación a nivel central de la contratación de los servicios limpieza, jardinería, fumigación y control de plagas y sanitización en los inmuebles a nivel nacional.

408 Mantenimiento de equipo de cómputo

El remanente presupuestal por \$49,254 (54.00%) se debió, principalmente, por ahorros por un consumo menor del proyecto "Actualización de licenciamiento de la plataforma Constanza Chatbot" y "Servicio de Soporte, Mantenimiento y Configuración al Asistente Virtual INFONAVIT" soportado por la mencionada plataforma, así como por servicios a demanda no requeridos tales como: (1) Mantenimiento a los equipos utilizados en la sala de Consejo y de la Dirección General y (2) Soporte técnico, mantenimiento preventivo y correctivo a la infraestructura y software de los equipos Hitachi, entre otros.

Capítulo 500 Gastos de operación

503 Servicios de telecomunicaciones, administración de plataformas tecnológicas y arrendamiento de equipo de cómputo y licencias de software

El remanente presupuestal por \$162,968 (20.52%) se originó principalmente de ahorros que derivan de un cambio en la estrategia institucional que implicaron un menor consumo de los servicios de las plataformas de Comercialización de Vivienda y de Cobranza Judicial; finalmente, existió un menor consumo de servicios a demanda del proyecto "Rediseño y actualización de los servicios de telecomunicaciones a nivel nacional".

504 Servicios de Estados de Cuenta

El remanente presupuestal por \$12,436 (70.80%) deriva ahorros por la digitalización del envío de estados de cuenta para las y los derechohabientes.

507 Agua

El remanente presupuestal por \$10,604 (59.71%) originado por ahorros derivado de un menor consumo de agua potable a nivel nacional.

511 Orientación y difusión

El remanente presupuestal por \$52,738 (20.73%) fue originado por ahorros que derivan de (1) un replanteamiento de la estrategia de comunicación externa del Instituto y (2) se cubrieron las necesidades de publicaciones en el Diario Oficial de la Federación, de producción audiovisual, de intermediación de la compra de pauta publicitaria en medios digitales, así como en espacios en medios masivos de comunicación para campañas institucionales, los servicios de mercadotecnia y publicidad directa para los derechohabientes y los servicios de investigación cualitativa y cuantitativa dirigidos a los derechohabientes, acreditados, patrones y trabajadores del INFONAVIT generando ahorros para el Instituto.

517 Instrucción a consejeros y comisionados

El remanente de \$ 4,497 (100.00%) se originó por ahorros que derivan de que no se llevaron a cabo actividades de formación y desarrollo de habilidades a consejeros y comisionados y a la reciente disolución de las Direcciones Sectoriales toda vez que contaban con recursos autorizados que no fueron ejercidos.

519 Servicios de fotocopiado, impresión, digitalización y ploteo

El remanente de \$143,212 (91.70%) corresponde principalmente al subejercicio que deriva de la reprogramación para 2026 de los servicios de fotocopiado, impresión, digitalización y ploteo a nivel nacional.

521 Gastos legales y notariales

El remanente presupuestal por \$235,967 (60.01%) deriva del subejercicio por los recientes cambios estructurales en el Instituto, lo que implicó que se pausaran las validaciones de los entregables y las gestiones de pagos.

523 Vigilancia

El remanente presupuestal \$29,244 (14.73%) corresponde a ahorros toda vez que se devengó un menor número de meses al estimado del servicio de seguridad privada intramuros a nivel nacional derivado del proyecto de absorción de los elementos de seguridad por el Instituto; asimismo, no se requirió el servicio de mantenimiento preventivo y correctivo al circuito cerrado de televisión.

525 *Servicios profesionales liquidados a terceros*

El remanente presupuestal por \$109,974 (78.82%) se originó por ahorros derivados de una menor demanda de prestadores de servicio social, prestadores de prácticas profesionales y proyectos temporales de servicios profesionales.

526 *Retribuciones a consejeros*

El remanente presupuestal por \$32,200 (99.99%) se originó por ahorros derivados de la reciente publicación, el 03 de abril de 2025, en el Diario Oficial de la Federación de las Reglas de Operación de los Órganos y Comités Auxiliares del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores, en donde establece en su artículo 6° que las personas integrantes de los Órganos y de los Comités Auxiliares no recibirán remuneración alguna por el desempeño de sus funciones.

528 Investigación y desarrollo

El remanente presupuestal de \$836 (100.00%) corresponde a ahorros toda vez que se está replanteando las actividades relacionadas con el Espacio Cultural INFONAVIT, sin afectación a las metas institucionales.

530 Servicios de archivo

El remanente presupuestal de \$ 58,789 (24.97%) corresponde a ahorros derivados de una demanda menor a la estimada inicialmente por los servicios del Archivo General, resguardo y préstamo de expedientes del Archivo Nacional de Expedientes de Crédito (ANEC), digitalizaciones recurrentes y concentración y administración de autonomía, servicios de procesamiento y de administración integral de los expedientes y documentos del Instituto.

533 Recuperación y servicios de cartera

El remanente presupuestal de \$128,617 (9.75%) corresponde a ahorros derivados de una menor demanda de servicios de cobranza a la proyectada inicialmente debido a diversas circunstancias, tales como: (1) la no asignación de cartera a proveedores en análisis; (2) la asignación de cuentas para la operación interna, como resultado de la implementación paulatina del Nuevo Modelo de Recuperación Crediticia; y (3) la no ejecución de procesos de contratación para servicios de cobranza que se tenían previstos a inicios de 2025.

536 Fiscalización

El remanente presupuestal por \$17,550 (67.50%) corresponde a subejercicio que obedece a la reprogramación para 2026 de los servicios de notificación de actos administrativos y Procedimientos Administrativos de Ejecución, así como por la atención a Medios de Defensa toda vez que los procesos de contratación llevaron más tiempo del estimado.

541 Eventos especiales en Delegaciones Regionales

El remanente presupuestal por \$9,882 (78.95%) corresponde a ahorros que derivan de un menor número de eventos en delegaciones regionales y de que a partir de 2025 las Direcciones Sectoriales ya no forman parte de la estructura del Instituto.

542 Reuniones y congresos nacionales e internacionales

El remanente presupuestal por \$44,798 (68.19%), deriva de principalmente de que en 2025 las Direcciones Sectoriales ya no forman parte de la estructura del Instituto por lo que disminuyó el devengo para reuniones y congresos nacionales e internacionales.

544 Encuadernación e impresos y promocionales

El remanente presupuestal por \$92,313 (72.71%) corresponde principalmente a subejercicio ya que se reprogramará para 2026 la emisión de cartas para proyectos de reciente creación que requieren una estrategia de comunicación más amplia y personalizada, lo que implica un volumen significativamente mayor de cartas y materiales impresos, entre los que destacan "Paga lo Justo" e "INFONAVIT Solución Integral".

552 Servicios de diseño y materiales para desarrollo y formación

El remanente presupuestal de \$6,400 (74.78%) corresponde a ahorros debido a (1) menores costos de contratación a los estimados para el servicio de Universidad INFONAVIT (2) menor consumo de servicios a demanda por el suministro de artículos de promoción, sensibilización, capacitación y formación utilizados en las actividades formación y desarrollo del Instituto.

553 Servicios integrales a terceros

El remanente presupuestal de \$11,796 (97.85%) corresponde a ahorros toda vez que los consejeros y terceros solicitaron una cantidad mínima de reembolsos de los gastos por concepto de viáticos, transporte, alimentación y hospedaje.

554 Servicio de centro de contacto

El remanente presupuestal de \$56,141 (23.54%) corresponde a ahorros que derivan de reducción de llamadas como consecuencia de (1) un mejor servicio (disminución de re-llamadas) y (2) implementación de Centro de Contacto Interno del Instituto.

555 Otras asesorías para la operación de programas

El remanente presupuestal por \$353,482 (51.90%), corresponde a (1) ahorros principalmente por (a) replanteamiento de las nuevas opciones de financiamiento, (b) menor consumo de servicios a demanda como en el proyecto denominado "*Consultoría para el seguimiento, planeación y ejecución de iniciativas del Plan Maestro de TI para el área de Transformación Digital*", (c) servicios que se ejecutaron con personal interno del Instituto, que estaban programados para realizarse por medio de proveedores externos, (d) replanteamiento de las actividades de comunicación, (e) de que a partir de 2025 las Direcciones Sectoriales ya no forman parte de la estructura del Instituto, (f) unificación de proyectos, (g) cancelación de proyectos por cambios en la estrategia institucional como el "*Rediseño de procesos institucionales*"; así como por (2) subejercicios, principalmente por la reprogramación para 2026 de (a) proyectos que llevarán a cabo áreas de nueva creación derivado de modificaciones internas en la estructura y roles, generaron la necesidad de replantear responsabilidades y procesos, (b) de los servicios administrados especializados en seguridad de un Cybersoc por los tiempos en los procesos de contratación, (c) elaboración de la Encuesta Nacional de Vivienda (ENVI)

556 Servicios de estudios, estrategias y/o instrumentos de planeación urbana

El remanente presupuestal de \$49,715 (39.17%) corresponde a ahorros toda vez que diversos servicios vinculados a la Regeneración de Vivienda, por su naturaleza, fueron reclasificados a la partida 555 Otras asesorías para la operación de programas considerando eficiencias identificadas en la partida antes referida y liberando presupuesto remanente en la partida de referencia.

Capítulo 600 Impuestos

601 Tenencia vehicular

El remanente presupuestal de \$ 1,892 (58.58%) originado por ahorros toda vez que no se adquirió el número programado inicialmente de vehículos institucionales y por ende el pago de sus respectivas tenencias.

603 Impuesto sobre nóminas

El remanente presupuestal de \$ 26,549 (10.74%) corresponde a ahorros que derivan de movimientos en la plantilla.

610 Derechos

El remanente presupuestal de \$756 (76.67%) originado por ahorros que derivan un devengo menor en delegaciones regionales por concepto de renovación de licencias, dictámenes técnicos, constancias, certificaciones, entre otros.

612 Impuesto predial

El remanente presupuestal de \$ 10,174 (36.83%) corresponde a ahorros, toda vez que las solicitudes de las delegaciones regionales por concepto de pago predial fueron menores a las requeridas inicialmente.

NOTA 12 - ELABORACIÓN, INTEGRACIÓN Y APROBACIÓN DEL ESTADO DEL EJERCICIO PRESUPUESTAL DEL GAOV

El presente dictamen del estado del ejercicio presupuestal de los Gastos de Administración, Operación y Vigilancia fue elaborado e integrado para su emisión el 27 de abril de 2026, por Iyadalid Martínez Domínguez, Subdirectora de Administración y Servicios; y Reyna Evangelina Ortiz Saldaña, Coordinadora de Administración de Presupuesto, para que lo examine y apruebe la Asamblea General (Artículo 16, Fracción IV y VII de la Ley del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores y Artículo 33, Fracción I, inciso b), Artículo 41, Fracciones III, Inciso b) y V, Inciso a), Artículo 50, Fracción II y Artículo 51, Fracción III de las Reglas de Operación de los Órganos y Comités Auxiliares del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores.

INSTITUTO DEL FONDO NACIONAL DE LA VIVIENDA PARA LOS TRABAJADORES

**Aseveraciones de la Administración del Instituto del Fondo Nacional de la
Vivienda para los Trabajadores**

Al 31 de diciembre de 2025

Cifras en miles de pesos

Manifetamos que el ejercicio presupuestal de los Gastos de Administración, Operación y Vigilancia (GAOV) cumple con su autorización, preparación y presentación con las siguientes Aseveraciones:

1. Presupuesto anual autorizado (original): El INFONAVIT cuenta con un presupuesto anual de ingresos y egresos autorizado por la H. Asamblea General del INFONAVIT, así como el presupuesto del GAOV, el cual está debidamente aprobado por el H. Consejo de Administración del INFONAVIT en la Sesión Extraordinaria número 908 celebrada el 08 de diciembre de 2024, para el ejercicio comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025. El presupuesto inicial de gastos autorizado ascendió a \$17,941,214.
2. Los criterios macroeconómicos utilizados para la elaboración del presupuesto anual autorizado del INFONAVIT para el ejercicio 2025 y 2024, fueron:

	<u>2025⁴</u>	<u>2024⁵</u>
Inflación anual (% dic-dic)	4.0	3.7
Tipo de cambio nominal promedio anual (peso por dólar)	18.4	18.1

La base del GAOV ajustado, que es la referencia para determinar el porcentaje del gasto respecto a los recursos totales de conformidad con lo establecido en el Artículo 41 Bis de la Ley del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores, el cual menciona que el presupuesto anual aprobado por el Consejo de Administración del Instituto no deberá exceder del 0.55% de los activos totales que administre, fue calculado con base en las definiciones establecidas por el H. Comité de Auditoría en su sesión número 24 del 13 de noviembre de 2007. Adicionalmente, el Comité de Auditoría en su Sesión Extraordinaria número 210 celebrada el 18 de noviembre de 2022 expresó una opinión favorable respecto a que la metodología se mantiene actualizada conforme a la evolución de las Normas de Información Financiera, en la que precisa la metodología de cálculo mediante la cual se establecen los lineamientos y definiciones que se mencionan a continuación y que se han mantenido vigentes para 2024 y 2025:

Gastos de administración, operación y vigilancia

Más (menos):

- Gastos por intereses.
- Estimación preventiva para riesgos crediticios.
- El costo del auto seguro de crédito.
- El registro de las erogaciones de carácter fortuito y operaciones discontinuadas, revisadas por el H. Comité de Auditoría.
- El gasto para la constitución de las estimaciones por incobrabilidad y por baja de valor.

⁴Fuente: Oficio SGPPF/CGIF/064/2024

⁵Fuente: Oficio SGPPF/CGIF/071/2023

Se consideran los siguientes ingresos como recuperaciones de gastos:

- Ingresos por administración de cartera.
- Cuotas cobradas.
- Utilidad en cambios.
- Comisiones por apertura de crédito (se considera el total de la comisión generada al momento de la originación, dado que el gasto se realiza en ese mismo momento).

Como "Recursos totales que maneje", se debe entender al promedio mensual de los activos brutos.

Los activos brutos corresponden al total del activo sin disminuir las reservas de cartera (estimación preventiva para riesgos crediticios), las estimaciones por irrecuperabilidad (deudores y cuentas fiscales por cobrar) y las estimaciones por baja de valor (reserva territorial y bienes adjudicados o recibidos en dación), en estas últimas se ha incluido el deterioro de los Derechos Fiduciarios.

3. Directrices y procesos: El INFONAVIT tiene establecidas por escrito y/o publicadas las Directrices y procesos para el manejo, control y registro de las partidas presupuestales.
4. Sistema de registro presupuestario: El INFONAVIT cuenta con un módulo aplicativo dentro del sistema contable SAP-FICO, que permite mediante la reunión de información y documentación de cada área administrativa de presupuesto, identificar, clasificar y registrar las operaciones, así como la generación de información cuantitativa de carácter presupuestario.
5. Procesos presupuestarios: El INFONAVIT cuenta con procesos que aseguran:
 - Que el Catálogo de Capítulos y Partidas Presupuestales Institucional 2025 que utiliza el INFONAVIT para su registro presupuestario es congruente con el seguimiento y control de estas.
 - Que las erogaciones presupuestarias corresponden a los conceptos y partidas incluidas en su presupuesto original autorizado o en el presupuesto modificado.
 - Que la información presupuestaria es preparada en forma oportuna y confiable y que permite efectuar un adecuado seguimiento y evaluación del gasto.
 - Que en los casos que proceda, existe un adecuado nivel de comunicación y enlace entre las áreas de adquisiciones, contable y presupuestaria, que asegura la oportunidad en los flujos de documentación.
 - Que se efectúan periódicamente conciliaciones entre la información contable y la presupuestaria.
6. Adecuaciones presupuestales⁶: El INFONAVIT cuenta con las autorizaciones por parte del H. Consejo de Administración para llevar a cabo las adecuaciones externas (incrementos o decrementos a nivel del capítulo de GAOV) y para llevar a cabo las modificaciones al presupuesto anual autorizado.
7. Estados presupuestales: El estado del ejercicio presupuestal del GAOV muestra:
 - El importe del presupuesto anual original aprobado del ejercicio 2025.
 - El importe del presupuesto anual modificado del ejercicio 2025.
 - El importe del total del presupuesto anual ejercido en el ejercicio 2025.

⁶ En las sesiones 914 y 923 celebrada el 11 de abril de 2025 y el 30 de octubre de 2025, respectivamente, del H. Consejo de Administración se aprobaron Adecuaciones al Presupuesto Institucional 2025 impactando en un incremento en GAOV por \$697,718 miles de pesos.

- Las variaciones en importe y porcentajes por partida presupuestal que resulta de comparar el presupuesto anual modificado 2025, contra el total del presupuesto anual ejercido 2025.
 - El importe del total del presupuesto anual ejercido en el ejercicio 2024.
 - El importe del incremento (decremento) y los porcentajes por partida presupuestal, que resulta de comparar el presupuesto anual ejercido en el 2025 contra el ejercido en 2024.
 - Las transferencias entre partidas presupuestales apegadas al procedimiento normativo.
8. Transferencias presupuestales: Las transferencias presupuestales entre partidas del mismo capítulo no requieren autorización del H. Consejo de Administración.
 9. Presentación de gastos presupuestarios: Los gastos presupuestarios se presentaron y revelaron de acuerdo con las partidas presupuestales solicitadas dentro de las directrices y el proceso de Integración del Presupuesto Institucional⁷.
 10. Capítulo presupuestal 100 "Gastos de operación del personal": En relación con las erogaciones y pagos efectuados dentro de este capítulo, el INFONAVIT cumple con lo siguiente:
 - La expedición del nuevo Estatuto Orgánico del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores fue aprobado por la H. Asamblea General del INFONAVIT en la Sesión Extraordinaria número 134, celebrada el 19 de marzo de 2025, con fundamento en los artículos 10, fracción IV, 16, fracción V, y 23, fracción V Bis, de la Ley del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores; y los numerales 25°, fracción III, inciso c), fracción II, y 28°, fracción V, de las Reglas de Operación de los Órganos Colegiados del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores y, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 03 de abril de 2025;
 - En el Estatuto Orgánico del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores se refiere el Título Tercero – De la Estructura, siendo en el Artículo 9 donde se enlistan las áreas que componen la Dirección General y las Direcciones;
 - El tabulador de puestos es aprobado por el H. Consejo de Administración del INFONAVIT en apego a lo establecido en el artículo 16, fracción VIII de la Ley del INFONAVIT, mismo que fue actualizado por última vez en 2019 en la sesión número 818 del H. Consejo de Administración.
 - Las relaciones entre el Instituto y su personal se rigen por la Ley Federal del Trabajo de acuerdo con lo previsto en el artículo 62 de la Ley del INFONAVIT, y, por lo tanto, los incrementos en las percepciones y prestaciones de las y los trabajadores sindicalizados se encuentran supeditados a las revisiones salariales y contractuales que el INFONAVIT y el Sindicato Nacional de Trabajadores del INFONAVIT llevan a cabo de acuerdo con lo dispuesto en los numerales 399 y 399 Bis de la Ley Federal del Trabajo.
 - Los gastos de operación del personal del INFONAVIT son aprobados por la H. Asamblea del INFONAVIT anualmente.
 11. Obligaciones pendientes de pago: Las obligaciones pendientes de pago al 31 de diciembre de 2025, contraídas por concepto de adquisiciones, arrendamientos y servicios contratados, se encuentran debidamente contabilizadas y cuentan con la documentación comprobatoria correspondiente que se encuentra bajo el resguardo de cada área solicitante.

* * * *

⁷ Proceso RM.05.02 Integración del Proceso Institucional.