



## **Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores**

**Información Financiera al 30 de junio de 2024**

## Contenido

1. Estados Financieros Básicos Consolidados
  - a) Estado de situación financiera consolidado
  - b) Estado de resultado integral consolidado
  - c) Estados de cambios en el patrimonio contable consolidado
  - d) Estado de flujos de efectivo consolidado
2. Series históricas
  - a) Estado de situación financiera consolidado
  - b) Estado de resultado integral consolidado
  - c) Indicadores financieros
3. Eventos relevantes en la información financiera
4. Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera
  - I. Flujos de efectivo consolidado
  - II. Estado de resultado integral consolidado
  - III. Estado de situación financiera consolidado
  - IV. Consolidación
  - V. Políticas contables
  - VI. Cambios en las políticas contables, criterios y prácticas contables
  - VII. Integración del H. Consejo de Administración
5. Administración integral de riesgos
6. Control interno
7. Estados financieros consolidados de períodos anteriores (abril y mayo 2024)



Barranca del Muerto Núm. 280, Col. Guadalupe Inn, alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México



Conmutador 5322 6600

# 1. ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS CONSOLIDADOS

**INSTITUTO DEL FONDO NACIONAL DE LA VIVIENDA PARA LOS TRABAJADORES**  
**Barranca del Muerto 280, Col. Guadalupe Inn, Alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO AL 30 DE JUNIO DE 2024**  
(Cifras en miles de pesos)

ACTIVO	PASIVO
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b>	<b>738,638</b>
<b>INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS</b>	
Instrumentos financieros negociables	694,536,630
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores) (neto)	7,637,324
Instrumentos financieros recibidos en Reporto	<u>37,467,262</u>
	<b>739,641,216</b>
<b>CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1</b>	
Créditos a la vivienda	
Créditos tradicionales	
Régimen ordinario de amortización	1,049,734,207
Régimen especial de amortización	199,188,853
Cartera en prórroga	<u>47,450,140</u>
	<b>1,296,373,200</b>
Créditos en coparticipación con entidades financieras	
Régimen ordinario de amortización	117,651,343
Régimen especial de amortización	16,044,181
Cartera en prórroga	<u>3,109,883</u>
	<b>136,805,407</b>
Amortizaciones pendientes de individualizar	<u>(34,398,605)</u>
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1</b>	<b>1,398,780,002</b>
<b>CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2</b>	
Créditos a la vivienda	
Créditos tradicionales	
Régimen ordinario de amortización	8,231,458
Régimen especial de amortización	35,656,158
Cartera en prórroga	<u>542,834</u>
	<b>44,430,450</b>
Créditos en coparticipación con entidades financieras	
Régimen ordinario de amortización	968,480
Régimen especial de amortización	2,582,754
Cartera en prórroga	<u>52,363</u>
	<b>3,603,597</b>
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2</b>	<b>48,034,047</b>
<b>CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3</b>	
Créditos comerciales	
Actividad empresarial o comercial	
Financiamiento a Desarrolladores	<u>1,351,879</u>
Créditos a la vivienda	
Créditos tradicionales	
Régimen ordinario de amortización	53,076,183
Régimen especial de amortización	233,919,298
Cartera en prórroga	<u>1,041,442</u>
	<b>288,036,923</b>
Créditos en coparticipación con entidades financieras	
Régimen ordinario de amortización	7,921,711
Régimen especial de amortización	40,688,680
Cartera en prórroga	<u>127,128</u>
	<b>48,737,519</b>
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3</b>	<b>338,126,321</b>
<b>CARTERA DE CRÉDITO</b>	<b>1,784,940,370</b>
(+/-) PARTIDAS DIFERIDAS	<b>(9,147,485)</b>
(-) MENOS	
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	<b>(260,445,476)</b>
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO NETO</b>	<b>1,515,347,409</b>
<b>OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)</b>	<b>86,774,448</b>
<b>RESERVA TERRITORIAL</b>	<b>10,936</b>
<b>BIENES ADJUDICADOS (NETO)</b>	<b>10,341,498</b>
<b>PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)</b>	<b>6,284,800</b>
<b>PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)</b>	<b>3,979,604</b>
<b>ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)</b>	<b>225,090</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>2,363,343,639</b>
	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO CONTABLE</b>
	<b>2,363,343,639</b>

**INSTITUTO DEL FONDO NACIONAL DE LA VIVIENDA PARA LOS TRABAJADORES**  
**Barranca del Muerto 280, Col. Guadalupe Inn, Alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO AL 30 DE JUNIO DE 2024**  
(Cifras en miles de pesos)

Cuentas de Orden	
Compromisos crediticios	21,297,334
Bienes en administración	96,121,352
Colaterales recibidos por la entidad	37,501,544
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	64,240,523
Otras cuentas de registro	781,887,604

El monto histórico de las aportaciones al patrimonio contribuido al 30 de junio de 2024 es de \$20,086,436 miles de pesos.

“El presente estado de situación financiera consolidado, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para el Infonavit, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 66, fracción II de la Ley del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por el Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas financieras y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de situación financiera consolidado fue aprobado por el H. Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.”

**RÚBRICA**

Carlos Martínez Velázquez  
Director General

**RÚBRICA**

Óscar E. Vela Treviño  
Subdirector General de Planeación Financiera y Fiscalización

**RÚBRICA**

Silvia Meraz Mendíaz  
Contralora General

**RÚBRICA**

Gilberto Alejandro Quiroz González  
Coordinador General Jurídico

**RÚBRICA**

Hugo Alejandro Garduño Arredondo  
Coordinador General de Investigación y Finanzas

**RÚBRICA**

Esteban I. Juárez Arellano  
Contador General

**RÚBRICA**

Marco Antonio Palacios Ornelas  
Auditor Interno



**INSTITUTO DEL FONDO NACIONAL DE LA VIVIENDA PARA LOS TRABAJADORES**  
**Barranca del Muerto 280, Col. Guadalupe Inn, Alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México**

**ESTADOS DE RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADO**  
**DEL 1º DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2024**  
(Cifras en miles de pesos)

Ingresos por intereses	103,493,474
Gastos por intereses	<u>(57,284,600)</u>
<b>MARGEN FINANCIERO</b>	<b>46,208,874</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios	<u>(31,052,714)</u>
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS</b>	<b><u>15,156,160</u></b>
Comisiones y tarifas cobradas	2,581,420
Comisiones y tarifas pagadas	<u>(119,723)</u>
Resultado por intermediación	4,796,145
Otros (egresos) ingresos de la operación	<u>(5,374,280)</u>
Gastos de Administración, Operación y Vigilancia (GAOV)	<u>(6,226,567)</u>
<b>RESULTADO DE LA OPERACIÓN</b>	<b>10,813,155</b>
Operaciones discontinuadas	—
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>10,813,155</b>
Otros resultados integrales	—
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>	<b><u>10,813,155</u></b>

“El presente estado de resultado integral consolidado se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para el Infonavit, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 66, fracción II de la Ley del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por el Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas financieras y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de resultado integral consolidado fue aprobado por el H. Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.”

**RÚBRICA**

Carlos Martínez Velázquez  
Director General

**RÚBRICA**

Óscar E. Vela Treviño  
Subdirector General de Planeación Financiera  
y Fiscalización

**RÚBRICA**

Silvia Meraz Méndez  
Contralora General

**RÚBRICA**

Gilberto Alejandro Quiroz González  
Coordinador General Jurídico

**RÚBRICA**

Hugo Alejandro Garduño Arredondo  
Coordinador General de Investigación y  
Finanzas

**RÚBRICA**

Esteban I. Juárez Arellano  
Contador General

**RÚBRICA**

Marco Antonio Palacios Ornelas  
Auditor Interno

<https://portalmx.infonavit.org.mx/wps/portal/infonavit.web/transparencia/informes-disposicion-legal>  
<https://www.gob.mx/cnby>



Barranca del Muerto Núm. 280, Col. Guadalupe Inn, alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México



Comutador 5322 6600

**INSTITUTO DEL FONDO NACIONAL DE LA VIVIENDA PARA LOS TRABAJADORES**  
**Barranca del Muerto 280, Col. Guadalupe Inn, Alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México**

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CONTABLE CONSOLIDADO**  
**DEL 1º DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2024**  
(Cifras en miles de pesos)

Concepto	Patrimonio contribuido		Patrimonio ganado		Total Patrimonio contable
	Aportaciones	Reservas de patrimonio	Resultado de ejercicios anteriores	Resultado Neto	
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>56,509,557</b>	<b>10,875,380</b>	<b>207,510,044</b>	<b>(17,777,909)</b>	<b>257,117,072</b>
<b>Movimientos inherentes a las decisiones de la H. Asamblea General:</b>					
Traspaso del resultado neto a resultado de ejercicios anteriores	-	-	(17,777,909)	17,777,909	-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(17,777,909)</b>	<b>17,777,909</b>	<b>-</b>
<b>Movimientos inherentes al reconocimiento del resultado integral:</b>					
Resultado neto	-	-	-	16,232,835	16,232,835
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>16,232,835</b>	<b>16,232,835</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2023</b>	<b>56,509,557</b>	<b>10,875,380</b>	<b>189,732,135</b>	<b>16,232,835</b>	<b>273,349,907</b>
Ajustes iniciales por cambios normativos	-	-	1,068,156	-	1,068,156
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,068,156</b>	<b>-</b>	<b>1,068,156</b>
<b>Movimientos inherentes a las decisiones de la H. Asamblea General:</b>					
Traspaso del resultado neto a resultado de ejercicios anteriores	-	-	16,232,835	(16,232,835)	-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>16,232,835</b>	<b>(16,232,835)</b>	<b>-</b>
<b>Movimientos inherentes al reconocimiento del resultado integral:</b>					
Resultado neto	-	-	-	10,813,155	10,813,155
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10,813,155</b>	<b>10,813,155</b>
<b>Saldo al 30 de junio de 2024</b>	<b>56,509,557</b>	<b>10,875,380</b>	<b>207,033,126</b>	<b>10,813,155</b>	<b>285,231,218</b>

"Los presentes estados de cambios en el patrimonio contable consolidado se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para el Infonavit, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 66, fracción II de la Ley del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas del patrimonio contable derivados de las operaciones efectuadas por el Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores durante los períodos arriba mencionados, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas financieras y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."

Los presentes estados de cambios en el patrimonio contable consolidado fueron aprobados por el H. Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

**RÚBRICA**

Carlos Martínez Velázquez  
Director General

**RÚBRICA**

Óscar E. Vela Treviño  
Subdirector General de Planeación Financiera  
y Fiscalización

**RÚBRICA**

Silvia Meraz Mendíaz  
Contralora General

**RÚBRICA**

Gilberto Alejandro Quiroz González  
Coordinador General Jurídico

**RÚBRICA**

Hugo Alejandro Garduño Arredondo  
Coordinador General de Investigación y  
Finanzas

**RÚBRICA**

Esteban I. Juárez Arellano  
Contador General

**RÚBRICA**

Marco Antonio Palacios Ornelas  
Auditor Interno

<https://portalmx.infonavit.org.mx/wps/portal/infonavit.web/transparencia/informes-disposicion-legal>  
<https://www.gob.mx/cnby>



Barranca del Muerto Núm. 280, Col. Guadalupe Inn, alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México



Comutador 5322 6600

**INSTITUTO DEL FONDO NACIONAL DE LA VIVIENDA PARA LOS TRABAJADORES**  
**Barranca del Muerto 280, Col. Guadalupe Inn, Alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México**

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO**  
**DEL 1º DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2024**  
(Cifras en miles de pesos)

<b>Actividades de operación</b>	
Resultado neto	<b>10,813,155</b>
<b>Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:</b>	
Depreciaciones	198,486
Amortizaciones	806,121
<b>Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento:</b>	
Intereses por pasivo por arrendamiento	10,634
	<b>11,828,396</b>
<b>Cambios en partidas de operación</b>	
Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores) (neto)	(61,004,214)
Cambio en cartera de crédito (neto)	(36,317,243)
Cambio en otras cuentas por cobrar (neto)	(6,946,888)
Cambio en bienes adjudicados (neto)	591,671
Cambio en las aportaciones a favor de los trabajadores	93,121,973
Cambio en pasivos por beneficios a los empleados	2,135,411
Cambio en otras cuentas por pagar	304,960
Cambio en créditos diferidos y cobros anticipados	<u>(2,848,914)</u>
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	<b>(10,963,244)</b>
<b>Actividades de inversión</b>	
Cobros por disposición de reserva territorial	46
Pagos por adquisición de reserva territorial	-
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	(181,936)
Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo	-
Pagos por adquisición de activos intangibles	(448,912)
Cobros por disposición de activos intangibles	-
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	<b>(630,802)</b>
<b>Actividades de financiamiento</b>	
Pagos de pasivo por arrendamiento	<u>(50,057)</u>
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	<b>(50,057)</b>
<b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>184,293</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>	<b>554,345</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>738,638</b>

“El presente estado de flujos de efectivo consolidado se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para el Infonavit, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 66, fracción II de la Ley del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas todas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por el Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valuyeron con apego a sanas prácticas financieras y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo consolidado fue aprobado por el H. Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.”

**RÚBRICA**

Carlos Martínez Velázquez  
Director General

**RÚBRICA**

Óscar E. Vela Treviño  
Subdirector General de Planeación Financiera  
y Fiscalización

**RÚBRICA**

Silvia Meraz Mendíaz  
Contralora General

**RÚBRICA**

Gilberto Alejandro Quiroz González  
Coordinador General Jurídico

**RÚBRICA**

Hugo Alejandro Garduño Arredondo  
Coordinador General de Investigación y  
Finanzas

**RÚBRICA**

Esteban I. Juárez Arellano  
Contador General

**RÚBRICA**

Marco Antonio Palacios Ornelas  
Auditor Interno

<https://portalmx.infonavit.org.mx/wps/portal/infonavit.web/transparencia/informes-disposicion-legal>  
<https://www.gob.mx/cnby>



Barranca del Muerto Núm. 280, Col. Guadalupe Inn, alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México



Comutador 5322 6600

## 2. SERIES HISTÓRICAS<sup>1</sup>

### ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO AL (Cifras en miles de pesos)

ACTIVO	Junio 2024	Marzo 2024
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b>		
<b>INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS</b>	<b>738,638</b>	<b>1,884,048</b>
Instrumentos financieros negociables	694,536,630	657,939,455
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores) (neto)	7,637,324	15,843,608
Instrumentos financieros recibidos en reporto	<u>37,467,262</u>	<u>69,362,487</u>
	<b>739,641,216</b>	<b>743,145,550</b>
<b>CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1</b>		
Créditos a la vivienda		
Créditos tradicionales		
Régimen ordinario de amortización	1,049,734,207	1,017,201,376
Régimen especial de amortización	199,188,853	200,566,365
Cartera en prórroga	<u>47,450,140</u>	<u>65,173,614</u>
	1,296,373,200	1,282,941,355
Créditos en coparticipación con entidades financieras		
Régimen ordinario de amortización	117,651,343	111,670,985
Régimen especial de amortización	16,044,181	15,172,080
Cartera en prórroga	<u>3,109,883</u>	<u>5,032,184</u>
	136,805,407	131,875,249
Amortizaciones pendientes de individualizar	<u>(34,398,605)</u>	<u>(4,880,200)</u>
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1</b>	<b>1,398,780,002</b>	<b>1,409,936,404</b>
<b>CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2</b>		
Créditos a la vivienda		
Créditos tradicionales		
Régimen ordinario de amortización	8,231,458	2,563,351
Régimen especial de amortización	35,656,158	31,164,788
Cartera en prórroga	<u>542,834</u>	<u>475,568</u>
	44,430,450	34,203,707
Créditos en coparticipación con entidades financieras		
Régimen ordinario de amortización	968,480	431,815
Régimen especial de amortización	2,582,754	2,397,582
Cartera en prórroga	<u>52,363</u>	<u>39,742</u>
	3,603,597	2,869,139
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2</b>	<b>48,034,047</b>	<b>37,072,846</b>
<b>CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3</b>		
Créditos comerciales		
Actividad empresarial o comercial		
Financiamiento a Desarrolladores	<u>1,351,879</u>	<u>1,360,883</u>
Créditos a la vivienda		
Créditos tradicionales		
Régimen ordinario de amortización	53,076,183	46,842,977
Régimen especial de amortización	233,919,298	226,247,835
Cartera en prórroga	<u>1,041,442</u>	<u>3,802,360</u>
	288,036,923	276,893,172
Créditos en coparticipación con entidades financieras		
Régimen ordinario de amortización	7,921,711	7,386,614
Régimen especial de amortización	40,688,680	40,214,213
Cartera en prórroga	<u>127,128</u>	<u>401,995</u>
	48,737,519	48,002,822
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3</b>	<b>338,126,321</b>	<b>326,256,877</b>
<b>CARTERA DE CRÉDITO</b>	<b>1,784,940,370</b>	<b>1,773,266,127</b>
(+/-) PARTIDAS DIFERIDAS	(9,147,485)	(13,275,920)
(-) MENOS		
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	<u>(260,445,476)</u>	<u>(250,487,835)</u>
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO NETO</b>	<b>1,515,347,409</b>	<b>1,509,502,372</b>
<b>OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)</b>	<b>86,774,448</b>	<b>26,087,767</b>
<b>RESERVA TERRITORIAL</b>	<b>10,936</b>	<b>10,936</b>
<b>BIENES ADJUDICADOS (NETO)</b>	<b>10,341,498</b>	<b>11,104,376</b>
<b>PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)</b>	<b>6,284,800</b>	<b>6,347,959</b>
<b>PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)</b>	<b>3,979,604</b>	<b>3,984,011</b>
<b>ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)</b>	<b>225,090</b>	<b>247,738</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>2,363,343,639</b>	<b>2,302,314,757</b>

<sup>1</sup> El artículo cuarto transitorio de la “Resolución que modifica las Disposiciones de carácter general aplicables a los organismos de fomento y entidades de fomento” de fecha 16 de enero de 2023, establece que los estados financieros básicos consolidados trimestrales y anuales que sean requeridos a los Organismos de Fomento y Entidades de Fomento de conformidad con las presentes disposiciones correspondientes al periodo concluido el 31 de diciembre de 2024, no deberán presentarse comparativos con cada trimestre del ejercicio 2023, ni por el periodo terminado el 31 de diciembre de 2023.

<b>PASIVO</b>	<b>Junio 2024</b>	<b>Marzo 2024</b>
<b>APORTACIONES A FAVOR DE LOS TRABAJADORES</b>		
Fondo de Ahorro	6,479,294	6,503,699
Sistema de Ahorro para el Retiro	<u>1,976,323,650</u>	<u>1,945,122,746</u>
	<b>1,982,802,944</b>	<b>1,951,626,445</b>
<b>PASIVO POR ARRENDAMIENTO</b>		
	<b>236,431</b>	<b>261,549</b>
<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>		
Cuentas por pagar a desarrolladores	1,842,522	2,739,157
Acreedores por liquidación de operaciones	-	-
Contribuciones por pagar	206,985	181,611
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	<u>90,883,687</u>	<u>65,693,634</u>
	<b>92,933,194</b>	<b>68,614,402</b>
<b>PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS</b>		
	<b>2,135,411</b>	<b>2,084,435</b>
<b>CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS</b>		
	<b>4,441</b>	<b>4,177</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>2,078,112,421</b>	<b>2,022,591,008</b>
<b>PATRIMONIO CONTABLE</b>		
<b>PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>		
Aportaciones	<b>56,509,557</b>	<b>56,509,557</b>
<b>PATRIMONIO GANADO</b>		
Reservas de patrimonio	10,875,380	10,875,380
Resultados acumulados	207,033,126	207,072,211
Resultado integral	<u>10,813,155</u>	<u>5,266,601</u>
	<b>228,721,661</b>	<b>223,214,192</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO CONTABLE</b>	<b>285,231,218</b>	<b>279,723,749</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO CONTABLE</b>	<b>2,363,343,639</b>	<b>2,302,314,757</b>

<b>CUENTAS DE ORDEN</b>	<b>Junio 2024</b>	<b>Marzo 2024</b>
Compromisos crediticios	21,297,334	19,333,672
Bienes en administración	96,121,352	98,306,014
Colaterales recibidos por la entidad	37,501,544	69,313,815
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	64,240,523	59,287,781
Otras cuentas de registro	781,887,604	775,430,224



Barranca del Muerto Núm. 280, Col. Guadalupe Inn, alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México



Conmutador 5322 6600

**ESTADOS DE RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADO  
DEL 1º DE ENERO AL**  
(Cifras en miles de pesos)

	<b>Junio 2024</b>	<b>Marzo 2024</b>
Ingresos por intereses	103,493,474	51,520,644
Gastos por intereses	<u>(57,284,600)</u>	<u>(27,675,416)</u>
<b>MARGEN FINANCIERO</b>	<b>46,208,874</b>	<b>23,845,228</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios	<u>(31,052,714)</u>	<u>(15,977,748)</u>
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS</b>	<b><u>15,156,160</u></b>	<b><u>7,867,480</u></b>
Comisiones y tarifas cobradas	2,581,420	1,548,991
Comisiones y tarifas pagadas	(119,723)	(62,244)
Resultado por intermediación	4,796,145	149,410
Otros (egresos) ingresos de la operación	(5,374,280)	(1,425,839)
Gastos de Administración, Operación y Vigilancia (GAOV)	<u>(6,226,567)</u>	<u>(2,811,197)</u>
<b>RESULTADO DE LA OPERACIÓN</b>	<b>10,813,155</b>	<b>5,266,601</b>
Operaciones discontinuadas	-	-
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>10,813,155</b>	<b>5,266,601</b>
Otros resultados integrales	-	-
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>	<b><u>10,813,155</u></b>	<b><u>5,266,601</u></b>
<b>PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS</b>	<b>Junio 2024</b>	<b>Marzo 2024</b>
1. ÍNDICE DE MOROSIDAD	18.94%	18.40%
2. ÍNDICE DE COBERTURA DE CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3	77.03%	76.78%
3. EFICIENCIA OPERATIVA <sup>2</sup>	0.66%	0.65%
4. ROE	3.81%	4.46%
5. ROA	0.46%	0.55%
6. MIN	0.63%	0.76%

1. **ÍNDICE DE MOROSIDAD** = Saldo de la Cartera de Crédito con riesgo de crédito etapa 3 al cierre del trimestre / Saldo de la Cartera de Crédito total al cierre del trimestre.
2. **ÍNDICE DE COBERTURA DE CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3** = Saldo de la estimación preventiva para riesgos crediticios al cierre del trimestre / Saldo de la Cartera de Crédito con riesgo de crédito etapa 3 al cierre del trimestre.
3. **EFICIENCIA OPERATIVA** = Gastos de administración y promoción acumulados / Activo total promedio.
4. **ROE** = Utilidad neta acumulada / Capital contable promedio.
5. **ROA** = Utilidad neta acumulada / Activo total promedio.
6. **MIN** = Margen financiero del trimestre ajustado por riesgos crediticios acumulado / Activos productivos promedio.

<sup>2</sup> Para su determinación se consideró un periodo de 12 meses tratándose de cuentas de resultados.



Barranca del Muerto Núm. 280, Col. Guadalupe Inn, alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México



Conmutador 5322 6600

### 3. EVENTOS RELEVANTES EN LA INFORMACIÓN FINANCIERA

(Cifras en millones de pesos)

<b>Cartera de crédito</b>	<p>Al cierre de junio de 2024, el saldo de la Cartera de crédito se ubicó en \$1,784,940, la Estimación Preventiva para riesgos crediticios en \$260,445, las partidas diferidas en \$9,147, ascendiendo la Cartera de crédito neta a \$1,515,347.</p> <p>En el periodo del 1 de enero al 30 de junio de 2024 el Infonavit otorgó \$108,083 en créditos.</p> <p>El Índice de Cobertura de Cartera de Crédito Total al cierre del segundo trimestre de 2024 se ubicó en 14.59%.</p> <p>El Índice de Morosidad (IMOR) con base en los saldos del Estado de Situación Financiera Consolidado se posicionó en 18.94%.</p> <p>El Índice de cobertura de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3 fue de 77.03%.</p>
<b>Aportaciones a favor de los trabajadores</b>	<p>El saldo de las aportaciones a favor de los trabajadores se ubicó en \$1,982,803 al cierre de junio de 2024.</p> <p>El número de subcuentas de vivienda administradas por el Instituto asciende a 77.6 millones.</p> <p>El 30 de abril de 2024 se publicó en el Diario Oficial de la Federación (DOF) el DECRETO por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones legales para la para la creación del Fondo de Pensiones para el Bienestar. Derivado de esta reforma, se modificaron los artículos 37, 39 y 43 de la Ley del Infonavit que regulan respectivamente: (i) la imprescriptibilidad del derecho de los trabajadores y sus beneficiarios a recibir los recursos de la subcuenta de vivienda, y la transferencia de recursos al Fondo de Pensiones para el Bienestar; (ii) los intereses que recibirán las subcuentas de vivienda y (iii) los requisitos para la inversión en valores de los recursos excedentes del Instituto.</p> <p>El 1 de mayo de 2024 se publicó en el DOF el DECRETO del Fondo de Pensiones para el Bienestar que tiene como objeto , administrar, invertir y entregar los recursos que le sean aportados para procurar que las personas trabajadoras reciban un complemento a las obligaciones del Gobierno Federal en relación con la pensión. El Decreto regula, entre otros, las aportaciones que realice el Infonavit a dicho Fondo en términos de lo establecido en su Ley.</p> <p>Por lo correspondiente a la reforma al artículo 37 de la Ley del Infonavit, el Instituto transfirió al Fondo de Pensiones para el Bienestar \$6,134 mdp conforme a lo establecido en el decreto del Fondo de Pensiones del Bienestar. Cabe enfatizar que, de acuerdo a lo establecido en la Ley del Infonavit, los recursos son imprescriptibles por lo que los derechohabientes pueden solicitar la devolución de los recursos de la subcuenta de vivienda ante el Infonavit.</p>
<b>Patrimonio contable</b>	<p>Al cierre del segundo trimestre de 2024 el total del patrimonio ganado y contribuido del Infonavit se ubica en \$285,231. El patrimonio, tiene como finalidad hacer frente a posibles pérdidas no esperadas en los activos financieros del Infonavit.</p> <p>Al 30 de junio de 2024, la suma del patrimonio más las reservas asciende a \$545,676 y este monto representa el 30.57% de la Cartera de Crédito.</p> <p>El Índice de Capitalización (ICAP) se ubicó en 11.10% al cierre del segundo trimestre de 2024.</p>
<b>Remanente de Operación</b>	<p>Conforme con lo establecido en el artículo 39 de la Ley del Infonavit, el remanente de operación asciende a \$56,512 mdp, compuesto, en parte, por un resultado integral positivo por \$10,813 asignado al patrimonio. El Rendimiento Total a la subcuenta de vivienda a tasa anual es de 5.9262%, para el mes de junio de 2024 es de 2.9631%<sup>3</sup> que corresponde al rendimiento nominal a la subcuenta de vivienda integrado por la cantidad básica de \$56,512. Al 30 de junio de 2024 no se consideró provisionar un rendimiento por la cantidad de ajuste.</p>

<sup>3</sup> Por los 6 primeros meses del año, con lo establecido en el Artículo 39 de la Ley del Infonavit y con la Política de Rendimiento a la Subcuenta de Vivienda aprobada por el Consejo de Administración mediante la resolución RCA-10064-08/21 de agosto de 2021.



Barranca del Muerto Núm. 280, Col. Guadalupe Inn, alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México



Comutador 5322 6600

GAOV	Al 30 de junio de 2024, los Gastos de Operación, Administración y Vigilancia (GAOV) ascendieron a \$6,227, por lo que la relación GAOV a recursos totales se ubicó en 0.14%, inferior en 41 pb respecto a la tasa de 0.55% anual establecida en el artículo 16, fracción VII de la Ley del Infonavit; dicha relación no considera el diferimiento de los costos y gastos atribuidos a la originación de crédito.
Flujo de efectivo	Los recursos de efectivo disponibles al 30 de junio de 2024 ascienden a \$740,380. Del total de estos recursos \$711,258 se encuentran administrados bajo el régimen de inversión del Fondo de Apoyo a las Necesidades de Vivienda de los Trabajadores (FANVIT).
Ajuste Transversal de eliminación de la comisión de apertura, la cuota de administración y los gastos financieros y de operación	Con el compromiso de mejorar constantemente la atención, experiencia y las condiciones financieras para la obtención de créditos para la vivienda de los derechohabientes, conservando siempre la legalidad, razonabilidad y proporcionalidad, se elimina la comisión por apertura, los gastos financieros y de operación y la cuota de administración en la nueva originación de todas las opciones de financiamiento vigentes en el Instituto.  La eliminación del cobro de la cuota de administración, comisión por apertura, gastos financieros y de operación, no implica modificaciones en las metas de cada alternativa de financiamiento.  Sin embargo, con la puesta en operación del ajuste de la eliminación de la cuota de administración, comisión por apertura, gastos financieros y de operación a partir del 1 de mayo de 2024, se han beneficiado a las y los derechohabientes mejorando las condiciones financieras de las opciones de financiamiento vigentes en el Instituto. Hasta el cierre de junio de 2024 se encuentran 37,120 créditos hipotecarios colocados, de los cuales 33,012 han sido beneficiados por la eliminación de la cuota de administración y 29,617 por la eliminación de los gastos de apertura.
Cambios en la información financiera	A partir del 1 de enero de 2024, se incorporan nuevos criterios contables para los Organismos de Fomento y Entidades de Fomento con lo implementado en el sistema financiero mexicano, con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), incorporando cambios en los estados financieros por lo que la información financiera al 30 de junio de 2024, no es comparable con la información de 2023, ni con lo publicado en ejercicios anteriores; con base en lo publicado por la CNBV en el Diario Oficial de la Federación el 16 de enero de 2023, en particular en el artículo cuarto transitorio.



Barranca del Muerto Núm. 280, Col. Guadalupe Inn, alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México



Comutador 5322 6600

## 4. COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE JUNIO DE 2024

(Cifras en miles de pesos)

### I. FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS

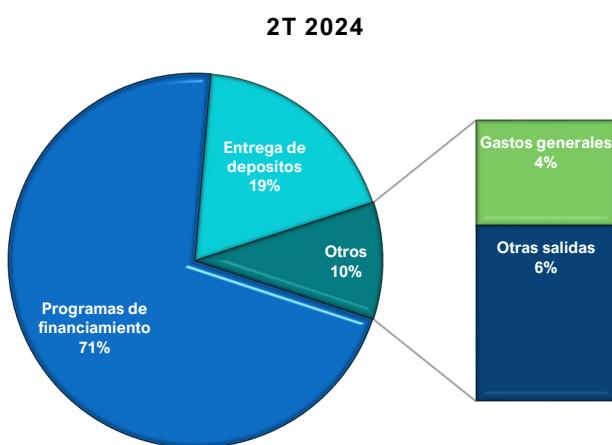
#### a) Entradas

Las entradas acumuladas de efectivo al cierre del segundo trimestre de 2024 ascendieron a \$209,614,136, que se integran principalmente por la recuperación de cartera de crédito en \$100,980,198, las aportaciones patronales en \$82,922,469, los productos financieros por \$23,327,432 y otras entradas por \$2,384,037.



#### b) Salidas

Las salidas de efectivo ascendieron a \$151,500,445, que se integran principalmente por los programas de financiamiento y la entrega de depósitos.



Los recursos disponibles acumulados al 30 de junio de 2024 ascendieron a \$740,379,854. Del total de los recursos, \$711,257,807 se encuentran administrados a través del FANVIT. A continuación, se presenta el flujo de efectivo al 30 de junio de 2024:

	Junio 2024
<b>Existencia inicial</b>	<b>679,191,346</b>
<b>Entradas totales</b>	<b>209,614,136</b>
<b>Operaciones ordinarias sin fuentes alternas de financiamiento</b>	
Aportaciones	82,922,469
Recuperaciones de cartera	100,980,198
Productos financieros	23,327,432
Otras entradas	2,384,037
<b>Salidas</b>	<b>151,500,445</b>
Programas de financiamiento	108,082,995
Entrega de depósitos	28,192,346
Gastos generales <sup>4</sup>	5,712,561
Otras salidas	
Titulación	3,381,994
Proceso de cobranza	1,164,568
Otros	4,965,981
<b>Valuación a valor de mercado y partidas en tránsito por liquidación de operaciones</b>	<b>3,074,817</b>
<b>Existencia final</b>	<b>740,379,854</b>

## II. ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADO

### a) Resultado integral

El **Resultado integral** se ubicó en **\$10,813,155**, impulsado principalmente por los siguientes elementos:

- Los “Ingresos por intereses” de \$103,493,474 se integran por \$56,671,220 de “Intereses de la cartera hipotecaria” denominada en pesos y \$24,879,165 de los “Intereses de la cartera hipotecaria” denominada en VSM, así como por \$21,943,089 de “Intereses de inversiones en instrumentos financieros”.
- Los “Gastos por intereses” de \$57,284,600 se componen principalmente por la cantidad básica de \$56,511,762, de acuerdo con lo establecido en el artículo 39 de la Ley del Infonavit<sup>5</sup>.
- Las “Comisiones y tarifas cobradas” de \$2,581,420 corresponden a la administración de créditos hipotecarios propios<sup>6</sup> y en administración.
- Las “Comisiones y tarifas pagadas” de \$119,723 se componen principalmente de comisiones bancarias.
- El “Resultado por intermediación” de las inversiones en instrumentos financieros al cierre de junio de 2024 es positivo por un monto de \$4,796,145, el cual se explica principalmente a las plusvalías que reportaron los activos de renta variable internacional.

<sup>4</sup> Gastos generales – se refiere a los Gastos de Administración, Operación y Vigilancia (GAOV).

<sup>5</sup> De conformidad con el artículo PRIMERO transitorio de la reforma a la Ley del Infonavit del 30 de abril de 2024 publicada en el Diario Oficial de la Federación, menciona la excepción a la aplicabilidad a la reforma del artículo 39, la cual sucederá a partir del 1 de enero de 2025.

<sup>6</sup> A partir del 1º de mayo de 2024, se realizó la puesta en operación del ajuste de la eliminación de la cuota de administración, comisión por apertura, gastos financieros y de operación mejorando las condiciones financieras de las opciones de financiamiento vigentes en el Instituto.

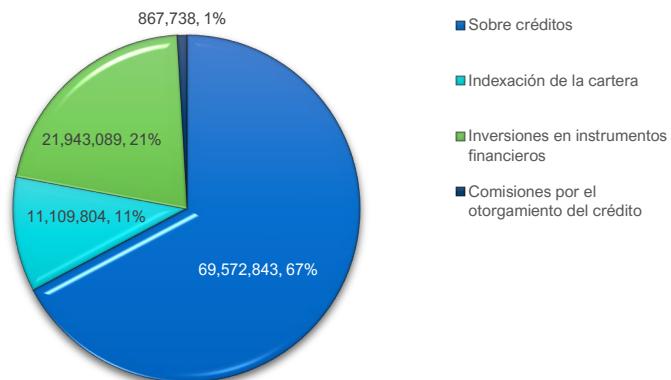
- La “Estimación preventiva para riesgos crediticios” al cierre de junio de 2024 asciende a \$31,052,714. De este monto, \$4,503,978 corresponden al incremento de los beneficios otorgados por el programa Responsabilidad Compartida (RC 2.0).
- “Otros ingresos” de \$2,105,730 se integra principalmente por por ingresos por recargos, actualizaciones y multas y otros ingresos por valorización Cedevís.
- “Otros egresos” por \$7,480,010, se compone principalmente por provisiones derivadas de resoluciones del HCA, al autoseguro de crédito y a la estimación por pérdida de valor de bienes adjudicados.

### b) Margen Financiero

Dentro del margen financiero los ingresos por intereses ascienden a \$103,493,474, de este monto destacan \$69,572,843 que corresponden a los “Intereses de la cartera de crédito”, \$21,943,089 corresponden a “Intereses de inversiones en instrumentos financieros” y \$11,109,804 pertenecen a la indexación de la cartera. Adicionalmente, los gastos por intereses de \$57,284,600 se conforman principalmente por la provisión realizada por Cantidad básica de \$56,511,762. Al considerar los ingresos y los gastos por intereses, el margen financiero asciende a \$46,208,874.

	Junio 2024
<b>Ingresos por intereses</b>	<b>103,493,474</b>
Sobre créditos	69,572,843
Indexación de la cartera	11,109,804
Inversiones en instrumentos financieros	21,943,089
Comisiones por el otorgamiento del crédito	867,738
<b>Gastos por intereses</b>	<b>57,284,600</b>
Cantidad básica	56,511,762
Cantidad de ajuste	-
Otros	772,838
<b>Margen Financiero</b>	<b>46,208,874</b>

**Integración de ingresos intereses  
2T 2024**



### c) Comisiones y tarifas

Las comisiones y tarifas cobradas y pagadas se muestran a continuación:

	Junio 2024
<b>Comisiones y tarifas cobradas</b>	
Administración de bienes	2,581,420
	<b>2,581,420</b>
<b>Comisiones y tarifas pagadas</b>	
Comisiones bancarias	119,723
	<b>119,723</b>

### d) Resultado por intermediación

El resultado por intermediación se integra como se muestra a continuación:

	Junio 2024
<b>Resultado por valuación a valor razonable</b>	
Instrumentos financieros negociables	4,774,376
Divisas	834
	<b>4,775,210</b>
<b>Resultado por compraventa</b>	
Instrumentos financieros negociables	21,026
Divisas	(91)
	<b>20,935</b>
<b>Resultado por intermediación</b>	<b>4,796,145</b>

### e) Gastos de administración, operación y vigilancia (GAOV)

El GAOV se ubicó en \$6,226,567, incluye los gastos y costos asociados al otorgamiento de crédito que por disposición CUOEF son diferidos en la vida promedio remanente de la cartera de crédito, los cuales ascendieron a \$400,285. El GAOV sin considerar los citados gastos y costos diferidos al 30 de junio de 2024 ascendió a \$6,626,852.

	Junio 2024
Gastos de operación del personal	3,396,667
Adquisición de materiales y artículos de operación	17,207
Mantenimiento, reparación y conservación de bienes muebles e inmuebles	68,139
Gastos de Operación	2,042,937
Impuestos	97,295
Depreciaciones y amortizaciones	1,004,607
Depreciaciones	198,486
Amortizaciones	806,121
<b>Gastos de Administración, Operación y Vigilancia (brutos)</b>	<b>6,626,852</b>
Costos y gastos de originación de crédito	(400,285)
<b>Gastos de Administración, Operación y Vigilancia</b>	<b>6,226,567</b>



Barranca del Muerto Núm. 280, Col. Guadalupe Inn, alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México



Conmutador 5322 6600

### f) Otros ingresos (egresos) de la operación, neto

La integración de otros ingresos (egresos) de la operación, se muestra a continuación:

	Junio 2024
<b>Otros ingresos</b>	
Afectaciones a la estimación de pérdidas crediticias esperadas	68,147
Utilidad por el reconocimiento inicial de bienes adjudicados y recibidos en Dación	1,475
Utilidad en Venta de Bienes Adjudicados y Recibidos en Dación	111,738
Utilidad en venta de propiedades, mobiliario y equipo	4,372
Utilidad en venta de reserva territorial	14,315
Intereses a favor provenientes de préstamos a funcionarios y empleados	16,877
Otras partidas de los ingresos de la operación	1,598,094
Ingresos por recargos, actualizaciones y multas	747,502
Ingresos por penalizaciones a proveedores	48,638
Rendimiento neto de fideicomisos de Fondo de Jubilaciones y Pensiones	246,525
Otros ingresos por constancias CEDEVIS	103,216
Resultado por la reversión de créditos coparticipados	143,406
Otros ingresos adjudicados	79,604
Otros ingresos	217,669
Ingresos por política de beneficios	11,534
Utilidad por valorización de partidas no relacionadas con el margen financiero	290,712
<b>Total otros ingresos</b>	<b>2,105,730</b>
<b>Otros egresos</b>	
Costos y gastos incurridos en la recuperación de cartera de crédito	858,717
Afectaciones a la estimación de pérdidas crediticias esperadas	920,469
Pérdida en el reconocimiento inicial de bienes adjudicados y recibidos en dación	8,196
Pérdida en venta de bienes adjudicados	45,957
Estimación por pérdida de valor de bienes adjudicados	1,157,313
Otras partidas de los egresos de la operación	4,489,358
Otros egresos	733,584
Otros egresos adjudicados	17,346
Proyecto de Regularización de Expedientes	39,187
Autoseguro de crédito	1,709,620
Egresos por resoluciones del HCA	1,962,484
Erogaciones de carácter fortuito	27,137
<b>Total otros egresos</b>	<b>7,480,010</b>
<b>Otros (egresos) ingresos de la operación</b>	<b>(5,374,280)</b>



Barranca del Muerto Núm. 280, Col. Guadalupe Inn, alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México



Comutador 5322 6600

### III. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

#### a) Inversiones en instrumentos financieros

Las inversiones en instrumentos financieros se encuentran integradas por i) instrumentos financieros negociables, ii) instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores) e iii) instrumentos financieros recibidos en reporto; al 30 de junio de 2024 las inversiones en instrumentos financieros ascendieron a \$739,641,216; el principal incremento en este rubro, obedece en su mayoría a la acumulación de los recursos excedentes a los que se refiere el artículo 43 de la Ley del Infonavit. Los recursos administrados bajo el régimen de inversión del FANVIT ascienden a \$711,199,594; a continuación, se muestra el detalle de las inversiones:

	Junio 2024
Instrumentos financieros negociables	
Deuda gubernamental	400,637,368
Deuda bancaria	16,886,607
Otros títulos de deuda	90,923,678
Instrumentos de patrimonio neto	<u>186,088,977</u>
Total de instrumentos financieros negociables	694,536,630
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	7,637,324
Instrumentos financieros recibidos en reporto	37,467,262
<b>Total de inversiones en instrumentos financieros</b>	<b>739,641,216</b>

Al 30 de junio de 2024, los ingresos por intereses provenientes de las inversiones en instrumentos financieros negociables administrados por el FANVIT: ascienden a \$18,307,478. Por otra parte, las comisiones pagadas por la operación de los instrumentos financieros negociables ascendieron a \$4,974. La tasa promedio devengada sobre los títulos de deuda que generaron ingresos por intereses al 30 de junio de 2024 fue 7.49%, con una tasa al vencimiento de los títulos de deuda dentro del portafolio (YTM o Yield To Maturity<sup>7</sup>) de 10.34%.

Al 30 de junio de 2024, los ingresos por intereses provenientes de instrumentos financieros para cobrar principal e interés administrados por la Tesorería ascienden a \$689,718. La tasa promedio devengada sobre los títulos que generaron ingresos por intereses al 30 de junio de 2024 fue de 11.14%.

Al 30 de junio de 2024, los ingresos por intereses de los instrumentos financieros recibidos en reporto se muestran a continuación:

- Administrados por el FANVIT: ascienden a \$1,103,017, lo que corresponde a una tasa promedio de reporto de 11.14%.
- Administrados por la Tesorería del Instituto: ascienden a \$1,584,341, lo que corresponde a una tasa promedio de reporto de 11.13%.

<sup>7</sup> En el estándar de la métrica YTM que se utiliza, solo considera los instrumentos de deuda del portafolio (“Renta Fija”).

## b) Cartera de crédito

Al 30 de junio de 2024, la Cartera de Crédito Total se ubicó en \$1,784,940,370. El índice de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3 calculado utilizando el número de créditos fue de 14.79%, lo que equivale a 832,300 créditos hipotecarios en cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3 de un total de 5,625,628 créditos hipotecarios en el Estado de Situación Financiera consolidado. El Índice de Morosidad (IMOR) en este periodo es de 18.94%. La cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3 asciende a \$338,126,321 al 30 de junio de 2024.

La cartera hipotecaria clasificada en etapas de riesgo crediticio se integran como se muestra a continuación, en función a su denominación: pesos y veces salario mínimo (VSM):

CARTERA DE CRÉDITO (VSM)	Etapa 1	Etapa 2	Etapa 3	Total
Créditos comerciales				
<i>Actividad empresarial o comercial</i>	-	-	1,351,879	<b>1,351,879</b>
Financiamiento a Desarrolladores	-	-	1,351,879	<b>1,351,879</b>
Créditos a la vivienda				
<i>Créditos tradicionales</i>	248,188,009	16,267,353	150,276,108	<b>414,731,470</b>
Régimen ordinario de amortización	154,773,113	1,693,706	27,649,602	<b>184,116,421</b>
Régimen especial de amortización	86,535,465	14,446,405	122,087,328	<b>223,069,198</b>
Cartera en prórroga	6,879,431	127,242	539,178	<b>7,545,851</b>
<i>Créditos en coparticipación con entidades financieras</i>	21,075,435	1,226,996	35,722,323	<b>58,024,754</b>
Régimen ordinario de amortización	14,308,254	245,408	5,259,262	<b>19,812,924</b>
Régimen especial de amortización	6,298,782	967,683	30,410,297	<b>37,676,762</b>
Cartera en prórroga	468,399	13,905	52,764	<b>535,068</b>
<b>CARTERA DE CRÉDITO (Pesos)</b>				
Créditos a la vivienda				
<i>Créditos tradicionales</i>	1,048,185,191	28,163,097	137,760,815	<b>1,214,109,103</b>
Régimen ordinario de amortización	894,961,094	6,537,752	25,426,581	<b>926,925,427</b>
Régimen especial de amortización	112,653,388	21,209,753	111,831,970	<b>245,695,111</b>
Cartera en prórroga	40,570,709	415,592	502,264	<b>41,488,565</b>
<i>Créditos en coparticipación con entidades financieras</i>	115,729,972	2,376,601	13,015,196	<b>131,121,769</b>
Régimen ordinario de amortización	103,343,089	723,072	2,662,449	<b>106,728,610</b>
Régimen especial de amortización	9,745,399	1,615,071	10,278,383	<b>21,638,853</b>
Cartera en prórroga	2,641,484	38,458	74,364	<b>2,754,306</b>
<b>CARTERA DE CRÉDITO</b>	<b>1,433,178,607</b>	<b>48,034,047</b>	<b>338,126,321</b>	<b>1,819,338,975</b>
Amortizaciones pendientes de aplicar	(34,398,605)	-	-	<b>(34,398,605)</b>
<b>TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO</b>	<b>1,398,780,002</b>	<b>48,034,047</b>	<b>338,126,321</b>	<b>1,784,940,370</b>



Barranca del Muerto Núm. 280, Col. Guadalupe Inn, alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México



Comutador 5322 6600

A continuación, se muestran los movimientos de la cartera de crédito en etapa 3:

<b>Saldo inicial</b>	<b>314,536,376</b>
<b>Incrementos:</b>	<b>60,741,604</b>
Indexación (Incremento salario mínimo)	8,215,755
Intereses devengados	4,449,244
Traspaso de cartera Etapa 1 a Etapa 3	28,621,672
Traspaso de cartera Etapa 2 a Etapa 3	18,777,159
Reingreso de créditos coparticipados	673,689
Liquidados por autoseguro	4,085
<b>Decrementos:</b>	<b>37,151,659</b>
Traspaso de cartera Etapa 3 a Etapa 1	24,571,942
Traspaso de cartera Etapa 3 a Etapa 2	2,211,426
Aplicación de adjudicaciones	227,444
Quitas por responsabilidad compartida	546,625
Saldos al descubierto créditos a 20 y 30 años	1,165
Financiamiento a Desarrolladores, neto	11,176
Cancelado como antes de ejercido	36,663
Otros movimientos, neto <sup>8</sup>	9,545,218
<b>Saldo final de cartera en etapa 3</b>	<b>338,126,321</b>

### Criterio Contable Especial por OTIS

Derivado de las diversas afectaciones al patrimonio de los derechohabientes, originadas por la ocurrencia de lluvia severa y vientos fuertes el día 24 de octubre de 2023 en el Estado de Guerrero en México, el H. Consejo de Administración aprobó el 31 de octubre de 2023 un paquete de medidas extraordinarias para la atención de la población afectada por el desastre natural OTIS. Estas medidas incluyen el otorgamiento de prórrogas promocionales por 6 meses a fin de diferir el pago del capital e intereses. Este beneficio fue aplicable a todos los créditos que al 24 de octubre de 2023 tuvieran estatus de cartera vigente, en cuyo caso se congelaría el saldo a la fecha de autorización, sin generar devengo de intereses.

En este sentido, el INFONAVIT solicitó autorización a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) para aplicar criterios contables especiales para el desastre natural OTIS, recibiendo respuesta a través del oficio P329/2023 el 21 de noviembre de 2023 en la que se autoriza al INFONAVIT la aplicación de un criterio contable especial que permite que aquellos créditos que sean objeto de reestructuración o renovación podrán considerarse como vigentes sin que resulten aplicables los requisitos establecidos en los párrafos 63 y 65 del Criterio B-3 de la CUOEF 2023 ( párrafos 80 y 81 de la CUOEF 2024), siempre que se tratara de créditos vigentes al 24 de octubre de 2023.

Como resultado de la aplicación del criterio contable especial, al 30 de junio de 2024, se han otorgado 30,440 prórrogas a derechohabientes con créditos cuyo saldo insoluto a esa misma fecha ascendió a \$9,926,906.

Al 30 de junio de 2024, de no haberse aplicado el citado criterio contable especial, hubiera mostrado el Instituto en el Estado de Situación Financiera consolidado en el rubro de Total cartera de crédito neto un importe de \$1,514,982,232 con un efecto por criterio especial de \$(365,177) y en el Estado de Resultado Integral consolidado en el rubro de Ingresos por intereses un importe de \$103,551,394 con un efecto por criterio especial de \$57,920 y por consecuencia el rubro de Estimación preventiva para riesgos crediticios consideraría un importe de \$(31,475,811) con un efecto por criterio especial de \$(423,097).

<sup>8</sup> Se integra por los incrementos o decrementos de cartera de crédito diversos (Capitalizaciones, procesos de aclaraciones, operaciones en línea, etc.)

### c) Calificación de la cartera crediticia

Al 30 de junio de 2024, la Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios se ubicó en \$260,445,476, por lo cual, la cobertura sobre cartera total al cierre del segundo trimestre de 2024 se ubicó en 14.59%; este indicador medido sobre la cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3 se ubicó en 77.03%, principalmente por el deterioro natural de la cartera. A continuación, se muestra la integración de la estimación preventiva para riesgos crediticios:

Financiamiento a desarrolladores	1,365,768
Riesgo de crédito	182,621,016
Riesgo de Extensión	67,331,065
Complemento de pago <sup>9</sup>	2,055,161
Reservas adicionales reconocidas por la CNBV	6,771,945
Reservas adicionales ordenadas por la CNBV	300,521
<b>Total estimación preventiva para riesgos crediticios</b>	<b>260,445,476</b>

- El saldo de la estimación preventiva para riesgos crediticios incluye reservas derivadas del financiamiento a desarrolladores por \$1,365,768, de los cuales \$1,148,385 son reservas por los productos del Crédito Integral Total (CIT) y del Fondo de Estímulo a la Redensificación y Ubicación de Vivienda (FERUV), conforme a la clasificación de etapas y atrasos calculados con base al número de días vencidos, estos se encuentran clasificados en etapa de riesgo crediticio 3.
- Las cifras para la calificación y constitución de las reservas preventivas para la cartera de vivienda son las correspondientes al día último del mes de junio de 2024 a que se refiere el estado de situación financiera consolidado:

GRADO DE RIESGOS (*)	IMPORTE CARTERA CREDITICIA	CARTERA HIPOTECARIA DE VIVIENDA	RESERVAS PREVENTIVAS NECESARIAS		
			CRÉDITO Y EXTENSIÓN	COMPLEMENTO DE PAGO (**)	TOTAL RESERVAS PREVENTIVAS
Riesgo A-1	33,774,149	809,897	727,452	82,445	809,897
Riesgo A-2	561,370,794	9,342,408	8,539,565	802,843	9,342,408
Riesgo B-1	281,558,512	8,352,221	8,009,850	342,371	8,352,221
Riesgo B-2	332,275,719	19,003,381	18,721,787	281,594	19,003,381
Riesgo B-3	102,661,675	14,489,602	14,416,703	72,899	14,489,602
Riesgo C-1	118,055,542	26,931,524	26,846,542	84,982	26,931,524
Riesgo C-2	54,643,990	8,195,439	8,106,815	88,624	8,195,439
Riesgo D	147,528,603	41,812,209	41,573,103	239,106	41,812,209
Riesgo E	186,118,112	123,070,561	123,010,264	60,297	123,070,561
<b>Total</b>	<b>1,817,987,096</b>	<b>252,007,242</b>	<b>249,952,081</b>	<b>2,055,161</b>	<b>252,007,242</b>
Menos:					
Reservas constituidas					<b>252,007,242</b>
Exceso					<b>-</b>

(\*) El riesgo A corresponde a créditos con un porcentaje de estimación entre 0 a 0.75, el riesgo B entre 0.751 a 2.0, el riesgo C de 2.001 a 10.0, el riesgo D de 10.001 a 40.0 y el riesgo E de 40.001 a 100.0.

(\*\*) Se constituye por los créditos en pesos otorgados a acreditados con ingresos menores a 5.5 VSM, los cuales generan un apoyo denominado "Complemento de pago crédito en pesos".

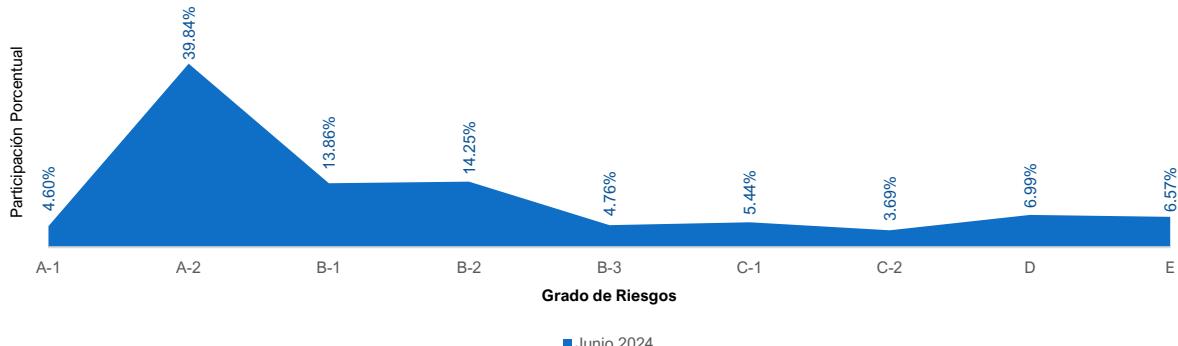
- Derivado del “Programa de Regularización” que el Instituto está llevando a cabo de los expedientes de crédito faltantes de entregar al ANEC o que carecen de testimonio, la Administración decidió que a partir del cierre del ejercicio 2016 se mantenga de manera preventiva en el Estado de Situación Financiera consolidado el saldo de las reservas adicionales por \$6,769,004; y otras reservas adicionales para cubrir problemáticas de Línea III por \$2,941.

<sup>9</sup> El complemento de pago aplica sólo para créditos en pesos.

4. Finalmente, al 30 de junio de 2024 el Infonavit mantiene reservas adicionales por ordenamiento de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (la Comisión) por \$300,521.

Al segundo trimestre de 2024 se constituyeron reservas crediticias por \$31,052,714.

**Comportamiento de la Estimación preventiva para riesgos crediticios por grado de riesgo**



#### d) Sistema de ahorro para el retiro

Al 30 de junio de 2024, las aportaciones correspondientes al Sistema de Ahorro para el Retiro (SAR 92-97 y SAR 97) ascendieron a \$1,976,323,650:

Saldo inicial	1,883,074,320
Aportaciones	82,843,854
Intereses pagados (Cantidad básica y Cantidad de ajuste)	56,511,762
Entrega de depósitos SAR 92-97	(21,209,978)
Entrega al Fondo de Pensiones para el Bienestar	(6,134,999)
Entregas a créditos	(18,361,691)
Aportaciones vía "Apoyo Infonavit" y "cofinanciamiento"	(1,477,166)
Otros <sup>10</sup>	1,077,548
Saldo final	1,976,323,650

La transferencia de recursos que el Infonavit realizó al Fondo de Pensiones para el Bienestar asciende a \$6,134,999, lo anterior, de conformidad con lo establecido en la “Reforma de Pensiones”, en el “Decreto del Fondo” y en las Reglas de Operación del Fondo de Pensiones para el Bienestar aprobadas por su Comité Técnico.

<sup>10</sup> Se refiere a procesos complementarios de la Subcuenta de Vivienda (Restituciones, intereses extemporáneos, devoluciones de pagos indebidos, aclaraciones de trabajadores, etc.)

El monto de \$6,134,999 transferido al Fondo de Pensiones para el Bienestar se compone de los siguientes conceptos:

- I. Los señalados en el artículo 37 de la Ley del Infonavit, excepto sus reservas. El monto correspondiente a este concepto asciende a \$2,684,627.

Con cargo a esos recursos, el Fondo de Pensiones para el Bienestar constituirá una Reserva Financiera por un monto de \$874,966.

Por lo tanto, al sustraer la reserva financiera (\$874,966) de los \$2,684,627, recursos señalados en el artículo 37 de la Ley del Infonavit, el concepto del numeral I, que define a los montos señalados en el artículo 37 de la Ley del Infonavit, excepto sus reservas; asciende a \$1,809,661.

- II. Los de la reserva que se constituya, en términos del art. 37 de la Ley del Infonavit.

Con base en la aplicación de la “Metodología Para Determinar la Reserva Financiera para la Devolución de los Recursos Transferidos al Fondo de Pensiones para el Bienestar”, de la cual tomó conocimiento el Comité Técnico del Fondo el 19 de junio del presente año, la reserva financiera asciende a \$874,966.

- III. Los de las reservas que se transfieran conforme al artículo NOVENO transitorio de la “Reforma de pensiones”.

El monto de la reserva que fue constituida previo a la entrada en vigor “Reforma de pensiones”, conforme a lo señalado en el artículo Noveno transitorio de dicha Reforma, tiene un valor de \$3,450,372.

El monto de \$6,134,999 fue transferido al Fondo de Pensiones para el Bienestar el 27 de junio de 2024 de conformidad con lo establecido en las Reglas de Operación del Fondo de Pensiones para el Bienestar aprobadas por su Comité Técnico el 19 de junio de 2024.

#### e) Cuentas de orden

A continuación, se muestra la integración de las cuentas de orden:

1. *Compromisos crediticios*

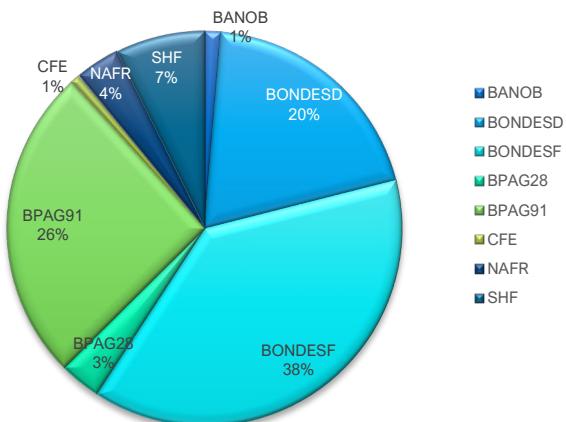
El Infonavit cuenta con compromisos para otorgar créditos al 30 de junio de 2024 por \$21,297,334.

2. *Bienes en administración*, a continuación, se muestra la integración de los bienes en administración:

Infonavit Total	20,511,055
Mejoravit	3,423,091
Infonavit más crédito	58,354,111
Manos a la obra	7,122
Créditos CEDEVIS	13,825,973
<b>Total</b>	<b>96,121,352</b>

### 3. Colaterales recibidos por la entidad

Al 30 de junio de 2024, el Infonavit cuenta con colaterales recibidos por \$37,501,544, a continuación se muestra la integración:



### 4. Intereses devengados no cobrados derivados de la cartera de crédito etapa 3.

Intereses de cartera de crédito hipotecaria	63,542,414
Intereses de cartera a desarrolladores	698,109
<b>Total</b>	<b>64,240,523</b>

### 5. Otras cuentas de registro

Se integra como se describe a continuación:

Cartera administrada de crédito reservados al 100%	346,861,782
Créditos segregados (efecto neto)	239,774,428
Aportaciones pendientes de traspasar al Sistema de Ahorro para el retiro	128,300,169
Cartera de crédito vendida	11,742,478
Derechos de cobro de cartera	1,799,995
Créditos eliminados autorizados por el H. Consejo de Administración	799,201
Saldos de subcuentas de vivienda pendientes de devolver por la TESOFE (Art. 8º transitorio)	2,803,148
Intereses moratorios	11,104,169
Otras cuentas de registro	38,702,234
<b>Total</b>	<b>781,887,604</b>

## IV. CONSOLIDACIÓN

### a) Estados financieros FANVIT

A continuación, se muestra el estado de situación financiera y el estado de resultado integral del FANVIT al 30 de junio de 2024.

<b>ACTIVO</b>	
Efectivo y equivalentes de efectivo	58,213
Inversiones en instrumentos financieros	
Instrumentos financieros negociables	694,536,630
Instrumentos financieros en reporto	16,662,964
	<b>711,199,594</b>
Otras cuentas por cobrar	
Deudores diversos dividendo por cobrar	361,267
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>711,619,074</b>
<b>PASIVO</b>	
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	16,317
Otras cuentas por pagar	
Acreedores por liquidación de operaciones	-
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>16,317</b>
<b>PATRIMONIO</b>	
Patrimonio contribuido <sup>11</sup>	552,910,001
Patrimonio ganado	
Resultados acumulados	134,322,460
Resultado integral	24,370,296
<b>TOTAL DE PATRIMONIO CONTABLE</b>	<b>711,602,757</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO CONTABLE</b>	<b>711,619,074</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>	
Colaterales recibidos por la entidad	16,702,913
<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>	
ingresos por intereses	19,584,779
Gastos por intereses	(16,755)
<b>MARGEN FINANCIERO</b>	<b>19,568,024</b>
Comisiones y tarifas pagadas	(4,975)
resultado por intermediación	4,796,141
Otros ingresos (egresos) de la operación	55,049
Gastos de administración	(43,943)
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>24,370,296</b>

<sup>11</sup> En febrero y abril de 2024 se realizaron aportaciones al patrimonio del Fideicomiso por \$12.3 mil mdp y \$20.1 mil mdp, respectivamente. Con esta aportación el total del patrimonio contribuido asciende a \$552,910 mdp al cierre de junio de 2024.

## V. POLÍTICAS CONTABLES

El 30 de abril de 2024 se publicó en el Diario Oficial de la Federación el DECRETO por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la Ley del Seguro Social, de la Ley del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores, de la Ley del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado, de la Ley de los Sistemas de Ahorro para el Retiro, de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, de la Ley Federal para la Administración y Enajenación de Bienes del Sector Público, y del Decreto por el que se extingue el organismo público descentralizado denominado Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero, y se abroga su Ley Orgánica, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 29 de mayo de 2023, para la creación del Fondo de Pensiones para el Bienestar, en adelante “Reforma de pensiones”, del cual derivan implicaciones para la presentación de la información financiera del Infonavit.

La “Reforma de pensiones” modificó los artículos 37, 39 y 43 de la Ley del Infonavit. Estos artículos regulan respectivamente: (i) la imprescriptibilidad del derecho de los trabajadores y de sus beneficiarios a recibir los recursos de la subcuenta de vivienda, y la transferencia de recursos al Fondo de Pensiones para el Bienestar; (ii) los intereses que recibirán las subcuentas de vivienda y (iii) los requisitos para la inversión en valores de los recursos excedentes del Instituto. Asimismo, el artículo NOVENO transitorio de la “Reforma de pensiones” establece el plazo para que el Infonavit lleve a cabo la transferencias de recursos al Fondo de Pensiones para el Bienestar.

Adicionalmente, el 1 de mayo de 2024 se publicó en el DOF el DECRETO del Fondo de Pensiones para el Bienestar, en adelante “el Decreto del Fondo”. El Fondo tiene como fin principal recibir, administrar, invertir y entregar los recursos que le sean aportados para procurar que las personas trabajadoras que alcancen los 65 años de edad y cuya pensión sea igual o menor al salario mensual promedio registrado en el año 2023 en el Instituto Mexicano del Seguro Social actualizado por la inflación estimada para el año 2024, reciban un complemento a las obligaciones del Gobierno federal en relación con la pensión. El Decreto regula, entre otros, las aportaciones que realice el Infonavit a dicho Fondo en términos de lo establecido en la “Reforma de pensiones”.

### a) Reserva Financiera (Artículo 37 de la Ley del Infonavit)

La “Reforma de pensiones” modificó el artículo 37 de la Ley del Infonavit que regula la imprescriptibilidad del derecho de los trabajadores y de sus beneficiarios a recibir los recursos de la subcuenta de vivienda, y ahora también la transferencia al Fondo de Pensiones para el Bienestar de los recursos de los trabajadores que cumplan 70 años y no hubieren ejercido su derecho a recibir los recursos de la subcuenta de vivienda.

El nuevo artículo 37 de la Ley del Infonavit señala que el derecho del trabajador y, en su caso, de sus beneficiarios a recibir los recursos de la subcuenta de vivienda, en los términos descritos en el artículo 40 de la Ley, es imprescriptible.

La devolución de los recursos de la subcuenta de vivienda para los trabajadores que tengan menos de setenta años se realizará ante el Instituto y se sujetará a los procedimientos y requisitos que determine el Consejo de Administración, mediante disposiciones de carácter general que deberán ser publicadas en el Diario Oficial de la Federación y en el portal de Internet del propio Instituto.

Dentro del año previo a que el trabajador cumpla setenta años, el Instituto hará del conocimiento del trabajador y, en su caso, de sus beneficiarios, del Instituto Mexicano del Seguro Social y la empresa operadora de la Base de Datos Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro un aviso sobre el tiempo que ha transcurrido desde que el derecho era exigible, de tal forma que pueda acudir al Instituto a reclamar los recursos descritos en el artículo 40.

Este aviso podrá notificarse disponiendo de cualquier medio que determine el Instituto mediante disposiciones de carácter general que deberán ser publicadas en el Diario Oficial de la Federación y en el portal de Internet del Instituto.

De forma independiente a la notificación, en caso de que el trabajador cumpla setenta años sin que dicho trabajador y, en su caso, los beneficiarios hubieren ejercido su derecho a recibir los recursos descritos en este artículo, el Instituto deberá transferir dichos recursos al Fondo de Pensiones para el Bienestar. El Instituto deberá notificar al fiduciario del Fondo la subcuenta a la que deberán aplicarse dichos recursos en términos de las reglas de operación del mismo y demás disposiciones aplicables. Lo anterior no será aplicable a los recursos de las subcuentas de vivienda de aquellos trabajadores que cuenten con una relación laboral activa ante el Instituto.

El Fondo de Pensiones para el Bienestar contará con un Comité Técnico que deberá emitir las reglas de operación sobre la recepción, administración, inversión, entregas y rendimientos de recursos al Instituto.

Para garantizar la imprescriptibilidad establecida en el párrafo primero del artículo 37 de la Ley, el Fondo contará con una reserva constituida con cargo a los recursos a que se refiere dicho artículo y en los términos que establezca su contrato constitutivo a fin de garantizar la suficiencia financiera para que el Instituto pueda llevar a cabo, en su caso, la devolución de los recursos de los trabajadores o sus beneficiarios.

El trabajador y, en su caso, sus beneficiarios podrán acudir ante el Instituto para acceder al mecanismo de devolución de forma permanente, y de ser procedente, el Instituto reconocerá los montos a pagar, considerando los intereses que correspondan en términos de las disposiciones que resulten aplicables conforme al artículo en referencia.

El ahorro de los derechohabientes que sea transferido al Fondo de Pensiones para el Bienestar generará intereses conforme al rendimiento neto derivado de las inversiones efectivamente realizadas por dicho Fondo en apego al régimen de inversión que determine el Comité Técnico. El Instituto será el encargado de realizar la individualización correspondiente con base en el rendimiento que el propio Fondo le reporte.

La suficiencia financiera de la reserva será determinada cada dos años por el Instituto, debiendo comunicarlo al Comité Técnico del Fondo conforme a sus reglas de operación.

Para dar cumplimiento a lo anterior y a las disposiciones de la Ley del Seguro Social, el Instituto podrá coordinarse con el Instituto Mexicano del Seguro Social a efecto de facilitar la devolución de los recursos transferidos e identificar a los trabajadores a los que se efectuarán los abonos correspondientes.

El Instituto tomará las medidas necesarias para atender, en todo momento, las reclamaciones que puedan presentarse por los trabajadores y sus beneficiarios.

Adicionalmente, el artículo NOVENO transitorio de la “Reforma de pensiones” establece que el Infonavit deberá transferir al Fondo de Pensiones para el Bienestar, en un plazo de hasta 60 días naturales contados a partir de su constitución, los recursos correspondientes a la subcuenta de Vivienda conforme a lo establecido en las leyes de seguridad social que correspondan, o aquellos recursos que formen parte de sus respectivas reservas relacionados con las subcuentas referidas y que hayan sido constituidas previo a la entrada en vigor de la Reforma.

**b) Remanente de operación (Artículo 39 de la Ley del Infonavit)**

El artículo 39 de la Ley del Infonavit vigente hasta el 30 de abril del año en curso, es decir, hasta antes de la entrada en vigor de la “Reforma de pensiones”, establecía que el saldo de las subcuentas de vivienda causará intereses a la tasa que determine el H. Consejo de Administración del Instituto.

Asimismo, disponía que el interés anual que se acreditará a las subcuentas de vivienda, se integrará con una Cantidad Básica que se abonará en doce exhibiciones al final de cada uno de los meses de enero a diciembre, más una Cantidad de Ajuste al cierre del ejercicio.

Para obtener la Cantidad Básica se aplicarán, al saldo de las subcuentas de vivienda, las tasas aplicables a cada una de las denominaciones que integren los activos financieros del Instituto, con base en la proporción que cada una de estas denominaciones guarde sobre la suma del total de los activos financieros. Dichas tasas aplicables serán las siguientes :

- I. Para la proporción asociada a los créditos hipotecarios denominados en Salarios Mínimos, será la tasa de incremento al Salario Mínimo, sin que esta pueda exceder la tasa de incremento porcentual de la Unidad de Medida y Actualización (UMA) para el mismo período.
- II. Para la proporción asociada a los créditos hipotecarios denominados en Pesos, será la tasa de interés nominal anual que resulte de promediar de manera aritmética, los incrementos anuales que hubiese observado el Índice Nacional de Precios al Consumidor durante los últimos cinco años calendario.
- III. Para la proporción asociada a los activos financieros no considerados en los párrafos anteriores, se le aplicará el retorno del portafolio de referencia que haya aprobado para tal fin el Consejo de Administración, a través de su Comité de Inversiones o cualquier otro Órgano Colegiado designado para la gestión de las inversiones del Instituto.

El Consejo de Administración procederá, al cierre de cada ejercicio, a calcular los ingresos y egresos del Instituto de acuerdo con los criterios y disposiciones emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, en el ejercicio de las atribuciones que le son conferidas en el Artículo 66 de la Ley del Infonavit, para determinar el remanente de operación. No se considerarán remanentes de operación las cantidades que se lleven a las reservas previstas en esta misma Ley, así como aquellas destinadas a preservar el patrimonio del Instituto.

Una vez determinado por el Consejo de Administración el remanente de operación del Instituto en los términos del párrafo anterior, se le disminuirá la Cantidad Básica para obtener la Cantidad de Ajuste resultante. Dicha Cantidad de Ajuste se acreditará en las subcuentas de vivienda a más tardar en el mes de marzo de cada año.

La “Reforma de pensiones” modificó el artículo 39 de la Ley del Infonavit que regula los intereses que recibirán las subcuentas de vivienda. La reforma al artículo 39 de la Ley del Infonavit implica las siguientes modificaciones:

- Las subcuentas de vivienda recibirán intereses en función del remanente de operación del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores.
- La tasa de interés anual aprobada procurará conservar el poder adquisitivo de los ahorros en las subcuentas de vivienda.
- La tasa de interés anual debe pagarse a más tardar en marzo.

- El Consejo de Administración podrá emitir disposiciones a efecto de establecer parámetros y mecanismos para la individualización diferenciada de los intereses a las subcuentas de vivienda, previendo, al menos, el otorgamiento de un mayor interés a los trabajadores con cincuenta y cinco años de edad en adelante.
- Las disposiciones generales deben publicarse en el Diario Oficial de la Federación y en el portal de Internet del Instituto para mayor transparencia
- Los cambios son aplicables a partir del ejercicio fiscal 2025.

De conformidad con el artículo PRIMERO transitorio de la Ley Infonavit, la reforma al artículo 39 de la Ley del Infonavit entrará en vigor el primer día hábil del ejercicio fiscal posterior a su publicación. Por su parte, el artículo OCTAVO transitorio establece un plazo de los 90 días naturales siguientes a la entrada en vigor de la Reforma para la emisión de las disposiciones generales.

**c) Inversión de los recursos (Artículo 43 de la Ley del Infonavit)**

La “Reforma de pensiones” modificó el artículo 43 de la Ley del Infonavit que regula los requisitos para la inversión en valores de los recursos excedentes del Instituto. Para efectos de cumplir con el mandato anterior, el Consejo de Administración deberá:

- I. Determinar los valores en que podrán invertirse dichos recursos, con base en los previstos para la inversión de los recursos del Sistema de Ahorro para el Retiro;
- II. Aprobar, a través de su comité auxiliar en materia de inversiones, un portafolio de referencia y sus reglas de operación;
- III. Aprobar la normativa que establezca las políticas generales aplicables en materia de inversiones, y
- IV. Garantizar en todo momento que el Instituto cuente con los recursos requeridos para atender las necesidades de vivienda de los trabajadores.

**d) Tesorería y FANVIT<sup>12</sup>**

**Efectivo y equivalentes de efectivo** - Este rubro se compone de efectivo y saldos bancarios a la vista en moneda nacional y extranjera, y por operaciones de compraventa de divisas a 24, 48 y 72 horas.

Las divisas adquiridas que se pacte liquidar en una fecha posterior a la concertación de la operación de compraventa se reconocen a dicha fecha de concertación como una disponibilidad restringida (divisas a recibir), en tanto que, las divisas vendidas se registran como una salida de disponibilidades (divisas a entregar). La contraparte debe ser una cuenta liquidadora, acreedora o deudora, según corresponda.

Los rendimientos que generan los depósitos en entidades financieras, así como los efectos de valorización de aquellos constituidos en moneda extranjera, se presentan en el estado de resultados, como un ingreso o gasto por intereses, en tanto que los resultados por valuación y compraventa de divisas se agrupan en el rubro de resultado por intermediación.

---

<sup>12</sup> Con base en el punto 3.3. Determinación del Monto Bimestral de Traspasos al FANVIT, de las “Políticas de traspasos entre la Tesorería General y el FANVIT”, aplicando la metodología establecida en dichas Políticas, el traspaso de la Tesorería al FANVIT correspondiente al 30 de junio 2024, asciende a \$32,400 millones de pesos.

## Inversiones en instrumentos financieros

El rubro de inversiones en instrumentos financieros comprende instrumentos financieros negociables, instrumentos financieros para cobrar principal e interés e instrumentos financieros recibidos en reporto, mismos que se componen principalmente por valores gubernamentales y otros instrumentos de capital, valores de renta fija emitidos por la Banca de Desarrollo, instrumentos de patrimonio neto, obligaciones, bonos, certificados y demás títulos de crédito y documentos que se emiten en serie o en masa, cotizados.

Al momento de su adquisición, las inversiones en instrumentos financieros se clasifican en instrumentos financieros negociables, instrumentos financieros para cobrar o vender, instrumentos financieros para cobrar principal e interés, con base en los modelos de negocio del Instituto a la intención que al momento de adquirir se determine, o bien, como instrumentos financieros recibidos en reporto cuando el destino sea el citado.

Instrumentos financieros negociables (IFN) - son aquellos valores en los que el modelo de negocio tiene como objetivo invertir para obtener una utilidad entre el precio de compra y el de venta, o sea en función de la administración de los riesgos de mercado de dicho instrumento.

En su reconocimiento inicial las inversiones en IFN se valúan a su valor razonable que normalmente es el precio de la contraprestación pactada en la fecha de concertación. Al efectuar una inversión en un IFN, los costos de transacción se reconocen de forma inmediata en el estado de resultado integral. Posteriormente, los IFN se valúan a su valor razonable determinado por un proveedor de precios conforme lo establecido por la Comisión. Los efectos de valuación y resultados por compraventa de las inversiones en IFN se reconoce en el estado de resultado integral.

Los intereses devengados se registrarán directamente en los resultados del ejercicio dentro del rubro de ingresos por intereses.

Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (IFCPI) - son aquellos valores cuyo modelo de negocio tiene como objetivo cobrar los flujos de efectivo contractuales y obtener una ganancia por el interés contractual que estos generan, teniendo una característica de préstamo. Los términos del contrato prevén flujos de efectivo en fechas preestablecidas que corresponden solo a pagos de principal e interés sobre el monto del principal pendiente de pago. Incluyen tanto los instrumentos financieros generados por ventas de bienes o servicios, arrendamientos financieros o préstamos, como los adquiridos en el mercado.

Se reconocen de manera inicial a su valor razonable y se le adicionan o restan los costos de transacción; este monto resultante es el valor bruto al que se reconoce inicialmente el IFCPI que es la base para aplicar el método de interés efectivo con la tasa de interés efectiva. El valor bruto del IFCPI disminuido por el importe de las pérdidas crediticias esperadas del IFCP conforme la NIF C-16 representa el costo amortizado del IFCPI en su reconocimiento inicial.

Cualquier costo de transacción en el que haya incurrido la Institución en la adquisición de un IFCPI, se reconoce como parte implícita del costo amortizado del IFCV y se aplica en los resultados del ejercicio en la vida esperada del IFCV, con base en su tasa de interés efectiva.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, los IFCPI se valúan a su costo amortizado usando el método del interés efectivo. El costo amortizado se reduce por las pérdidas por deterioro. El ingreso por intereses, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera y el deterioro se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas se reconoce en resultados.

Los activos financieros no se reclasifican después de su reconocimiento inicial, excepto si el INFONAVIT cambia su modelo de negocio, en cuyo caso todos los activos financieros afectados son reclasificados a la nueva categoría en el momento en que el cambio en el modelo de negocio ha ocurrido. Las reclasificaciones de las inversiones en instrumentos financieros deberán informarse a la comisión dentro de los 10 días hábiles siguientes a la autorización que para tales efectos emita el comité de riesgos.

Para los IFCPI se determina la etapa de riesgo de crédito (etapa 1, etapa 2 y etapa 3) en la cual se encuentra el instrumento financiero conforme lo indicado en la NIF C-16. Con base en esta etapa de riesgo de crédito, la Severidad de la Pérdida y Pérdida por Incumplimiento se determina el monto recuperable de los IFCPI valuando los flujos de efectivo que se estima recuperar a su valor presente con la tasa de interés efectiva del IFCPI. La diferencia entre el monto recuperable contra el valor bruto del IFCPI; representa el importe acumulado de las pérdidas crediticias esperadas.

Lo anterior no afecta a los IFN ya que no existe la intención de cobro y porque el valor de mercado de los mismos capta generalmente los efectos de pérdidas crediticias esperadas.

Al 30 de junio de 2024, el Infonavit no llevó a cabo transferencias de títulos entre categorías, no designó instrumentos financieros para comprar o vender ni efectuó ventas en los IFCPI.

**Instrumentos financieros recibidos en reporto** - Los títulos recibidos en reporto se registran dentro de las Inversiones en Instrumentos Financieros, se clasifican y valúan conforme al modelo de negocio que le corresponda. De acuerdo con sus características, el modelo de negocio aplicable a los Instrumentos financieros recibidos en reporto de FANVIT es el de IFN, y se valúan a su valor razonable. El modelo de negocio aplicable a los Instrumentos financieros recibidos en reporto de la Tesorería es el de IFCPI, se reconocen a valor razonable y se valúan a costo amortizado a través del método de interés efectivo.

Derivado de la publicación de las modificaciones a la CUOEF el 16 de enero de 2023, la Administración ha llevado a cabo diversos procesos para la implementación de estas modificaciones, dentro de las cuales uno de los pilares esenciales es la definición de Modelos de Negocio para los Instrumentos Financieros, situación por lo cual, en la Sesión Ordinaria número 891 del Consejo de Administración de fecha 13 de diciembre de 2023, se aprobó el modelo de negocio para los activos administrados por el FANVIT, del análisis realizado se llegó a la conclusión de que el modelo de negocio es el de Instrumentos Financieros Negociables, mismos que se encuentran documentados en el “Marco de Gestión del FANVIT”.

Derivado de la publicación de las modificaciones a la CUOEF el 16 de enero de 2023, la Administración ha llevado a cabo diversos procesos para la implementación de estas modificaciones, dentro de las cuales uno de los pilares esenciales es la definición de Modelos de Negocio para los Instrumentos financieros, situación por lo cual, en la Sesión Ordinaria número 890 del Consejo de Administración de fecha 29 de noviembre de 2023, se aprobaron las Políticas para la Administración de las Disponibilidades Financieras de la Tesorería General del Infonavit, en donde se concluyó con el análisis realizado de que el modelo de negocio es el de Instrumentos financieros negociables y de Instrumentos Financieros para cobrar principal e intereses.

#### e) Cartera de crédito a la vivienda

La cartera de crédito corresponde al modelo de negocio cuyo objetivo es conservarla para cobrar los flujos de efectivo contractuales y los términos del contrato prevén flujos de efectivo en fechas preestablecidas, que corresponden únicamente a pagos de principal e interés sobre el monto del principal pendiente de pago.



Barranca del Muerto Núm. 280, Col. Guadalupe Inn, alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México



Comutador 5322 6600

La cartera de crédito se mide inicialmente al precio de la transacción que corresponde al monto neto financiado, que resulta de adicionar o restar al monto original del crédito, el seguro que se hubiere financiado, los costos de transacción, las comisiones, intereses y otras partidas cobradas por anticipado. Dicho precio de transacción corresponde al valor razonable de la cartera de crédito en el reconocimiento inicial y será la base para aplicar el método de interés efectivo con la tasa de interés efectiva; es decir, es la base para el cálculo del costo amortizado de la cartera de crédito para su reconocimiento posterior.

Los costos de transacción incluyen, entre otros, honorarios y comisiones pagados a agentes, asesores e intermediarios, avalúos, gastos de investigación, así como la evaluación crediticia del deudor, evaluación y reconocimiento de las garantías, negociaciones para los términos del crédito, preparación y proceso de la documentación del crédito y cierre o cancelación de la transacción, incluyendo la proporción de la compensación a empleados directamente relacionada con el tiempo invertido en el desarrollo de esas actividades. Por otra parte, los costos de transacción no incluyen premios o descuentos, los cuales forman parte del valor razonable de la cartera de crédito al momento de la transacción.

Régimen Ordinario de Amortización (ROA), comprende aquellos acreditados que tienen una relación laboral y cuya amortización del crédito es descontada del salario del trabajador por su patrón.

Régimen Especial de Amortización (REA), se encuentran los acreditados, que, habiendo perdido su relación laboral, cubren directamente y de forma mensual el pago de sus amortizaciones.

En el reconocimiento posterior, la cartera de crédito se valúa a su costo amortizado, el cual debe incluir los incrementos por el interés efectivo devengado, las disminuciones por la amortización de los costos de transacción y de las partidas cobradas por anticipado, así como las disminuciones por los cobros de principal e intereses y por la estimación preventiva para riesgos crediticios.

Las comisiones que se reconozcan con posterioridad al otorgamiento del crédito, aquellas que se generen como parte del mantenimiento de dichos créditos, así como las que se cobren con motivo de créditos que no hayan sido colocados, se reconocerán contra los resultados del ejercicio en la fecha en que se devenguen.

#### i) Categorización de la cartera de crédito por nivel de riesgo de crédito

**Cartera con riesgo de crédito etapa 1.-** Son todos aquellos créditos cuyo riesgo de crédito no se ha incrementado significativamente desde su reconocimiento inicial hasta la fecha de los estados financieros y que no se encuentran en los supuestos para considerarse etapa 2 o 3 en términos del presente criterio.

Podrán continuar considerándose como cartera con riesgo de crédito etapa 1, aquellos créditos por los que se obtenga una prórroga, en tanto subsista dicha prórroga.

**Cartera con riesgo de crédito etapa 2.-** Incluye aquellos créditos que han mostrado un incremento significativo de riesgo de crédito desde su reconocimiento inicial hasta la fecha de los estados financieros conforme a lo dispuesto en los modelos de cálculo de la estimación preventiva para riesgos crediticios establecidos o permitidos en las Disposiciones.

**Cartera con riesgo de crédito etapa 3.-** Son aquellos créditos con deterioro crediticio originado por la ocurrencia de uno o más eventos que tienen un impacto negativo sobre los flujos de efectivo futuros de dichos créditos.

El saldo insoluto conforme a las condiciones de pago establecidas en el contrato de crédito deberá reconocerse como cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3 cuando:

1. Se tenga conocimiento de que el acreedor es declarado en concurso mercantil, conforme a la Ley de Concursos Mercantiles.
2. Tratándose de créditos a la vivienda conforme a la modalidad de pago correspondiente (REA o ROA), las amortizaciones no hayan sido liquidadas en su totalidad en los términos pactados originalmente y presenten 90 o más días de vencidos.
3. Las amortizaciones de los créditos no hayan sido liquidadas en su totalidad en los términos pactados originalmente, siempre que los adeudos correspondan a:

Créditos con	Días naturales de vencido
Pago único de principal e interés al vencimiento	30 o más días en capital e interés
Pago único de principal al vencimiento y con pagos periódicos de intereses	90 o más días en interés, o 30 o más días en capital
Pagos periódicos parciales de principal e intereses	90 o más días en capital o interés
Cartera en prórroga	90 o más días en capital o interés (una vez que venza la prórroga)

4. Los documentos de cobro inmediato a que se refiere el criterio B-1 “Efectivo y equivalentes de efectivo”, serán reportados como cartera con riesgo de crédito etapa 3 al momento en el cual no hubiesen sido cobrados de acuerdo con el plazo establecido en el citado Criterio B-1.
5. El traspaso a cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3 de estos créditos a que se refiere el numeral 2 contarán con el plazo establecido en dicho numeral más un plazo adicional de 30 días, es decir, no podrán exceder de 120 días vencidos para el traspaso a cartera de crédito etapa 3 a partir de la fecha en la que:
  - a) Los recursos del crédito sean dispuestos para el fin con que fueron otorgados;
  - b) El acreedor de inicio a una nueva relación laboral por la que tenga un nuevo patrón, o
  - c) El Instituto hayan recibido el pago parcial de la amortización correspondiente. La excepción contenida en el presente inciso será aplicable siempre y cuando se trate de créditos bajo el esquema ROA, y cada uno de los pagos realizados durante dicho periodo representen, al menos, el 5% de la amortización pactada.

Deberán reconocerse como cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3, aquellos créditos respecto de los cuales el Instituto cuente con algún elemento para determinar que deben migrar de etapa 1 o 2 a etapa 3, de conformidad con lo dispuesto en las Disposiciones.

## ii) Renegociaciones

Los créditos con riesgo de crédito etapa 2 o etapa 3 que se reestructuren o renueven no podrán ser clasificados en una etapa con menor riesgo de crédito por efecto de dicha reestructura o renovación, en tanto no exista evidencia de pago sostenido.

Los créditos con pago único de principal al vencimiento, con independencia de que los intereses se paguen periódicamente o al vencimiento, que se reestructuren durante su plazo o se renueven en cualquier momento, deberán traspasarse a la categoría inmediata siguiente con mayor riesgo de crédito, y permanecer en dicha etapa hasta el momento en que exista evidencia de pago sostenido.

Las líneas de crédito dispuestas, que se reestructuren o renueven en cualquier momento, deberán traspasarse a la categoría inmediata siguiente con mayor riesgo de crédito, salvo cuando se cuente con elementos que justifiquen la capacidad de pago del deudor y haya:

- a) Liquidado la totalidad de los intereses exigibles, y
- b) Cubierto la totalidad de los pagos a que esté obligado en términos del contrato a la fecha de la reestructuración o renovación.

Los créditos con riesgo de crédito etapas 1 y 2, con características distintas a las señaladas anteriormente, que se reestructuren o se renueven, sin que haya transcurrido al menos el 80% del plazo original del crédito, podrán permanecer en la misma categoría, únicamente cuando:

- a) El acreditado hubiere cubierto la totalidad de los intereses devengados a la fecha de la renovación o reestructuración, y
- b) El acreditado hubiere cubierto el principal del monto original del crédito, que a la fecha de la renovación o reestructuración debió haber sido cubierto.
- c) No se haya ampliado el periodo de gracia que, en su caso, se hubiere previsto en las condiciones originales del crédito.

Los créditos con riesgo de crédito etapas 1 y 2, que se reestructuren o renueven en más de una ocasión, deberán traspasarse a cartera con riesgo de crédito etapa 3 salvo cuando, el Instituto cuenten con elementos que justifiquen la capacidad de pago del deudor. En el caso de créditos comerciales, tales elementos deberán estar debidamente documentados e integrados al expediente del crédito.

En el caso de que mediante una reestructura o renovación se consoliden diversos créditos otorgados por el Instituto a un mismo acreditado, se deberá analizar cada uno de los créditos consolidados como si se reestructuraran o renovaran por separado y, si de tal análisis se concluye que uno o más de dichos créditos se habría traspasado a cartera con riesgo de crédito etapa 2 o etapa 3 por efecto de dicha reestructura o renovación, entonces el saldo total del crédito consolidado deberá traspasarse a la categoría que correspondería al crédito objeto de consolidación con mayor riesgo de crédito.

No serán susceptibles de traspasarse a una categoría con mayor riesgo de crédito, por efecto de su reestructuración, aquellas reestructuras que a la fecha de la operación presenten cumplimiento de pago por el monto total exigible de principal e intereses y únicamente modifiquen una o varias de las siguientes condiciones originales del crédito:

- Garantías: únicamente cuando impliquen la ampliación o sustitución de garantías por otras de mejor calidad.
- Tasa de interés: cuando se mejore al acreditado la tasa de interés pactada.
- Fecha de pago: solo en el caso de que el cambio no implique exceder o modificar la periodicidad de los pagos. En ningún caso el cambio en la fecha de pago deberá permitir la omisión de pago en periodo alguno.

### **iii) Reestructuración**

Es aquella renegociación de la que se deriva cualquier modificación a las condiciones originales del crédito, entre las cuales se encuentran:

- Cambio de la tasa de interés establecida para el plazo remanente del crédito;
- Cambio de moneda o unidad de cuenta (por ejemplo, VSM o UMA);
- Concesión de un plazo de espera respecto del cumplimiento de las obligaciones de pago conforme a los términos originales del crédito;
- Prórroga del plazo del crédito;
- Modificación al esquema de pagos pactado, o
- Ampliación de garantías que amparan el crédito de que se trate.

Los créditos con riesgo de crédito etapa 2 o etapa 3 que se reestructuren o renueven no podrán ser clasificados en una etapa con menor riesgo de crédito por efecto de dicha reestructura o renovación, en tanto no exista evidencia de pago sostenido.

### **iv) Pago sostenido**

Se acredita pago sostenido del crédito cuando el acreditado cubre el monto total exigible de principal e intereses sin retraso, con un mínimo de una amortización en los créditos bajo el esquema de ROA y tres amortizaciones para los créditos bajo el esquema de REA.

Para el caso de créditos comerciales, se considerará que existe pago sostenido cuando el acreditado cubra el monto total exigible de principal e intereses sin retraso, con un mínimo de tres amortizaciones consecutivas del esquema de pagos del crédito cuando se trate de amortizaciones menores o iguales a 60 días, o el pago de dos amortizaciones en caso de créditos con períodos de entre 61 y 90 días naturales, y en el caso de créditos con amortizaciones que cubren períodos mayores a 90 días naturales, el pago de una amortización.

Cuando los períodos de amortización pactados en la reestructura o renovación, no son homogéneos, el Infonavit considera el número de períodos que representen el plazo más extenso, para efectos de la acreditación de pago sostenido.

Para las reestructuraciones de créditos en las que se modifique la periodicidad del pago a períodos menores, se deberá considerar el número de amortizaciones del esquema original del crédito.

En el caso de créditos consolidados, si dos o más créditos hubieran originado el traspaso a cartera con riesgo de crédito etapa 2 o 3 del saldo total del crédito consolidado, para determinar las amortizaciones requeridas para considerar el pago sostenido se atiende al esquema original de pagos del crédito cuyas amortizaciones equivalgan al plazo más extenso.

Para créditos con pago único de principal al vencimiento, con independencia de si el pago de los intereses es periódico o al vencimiento, existe evidencia de pago sostenido cuando, ocurre alguno de los siguientes supuestos:

- El acreditado haya cubierto al menos el 20% del monto original del crédito al momento de la reestructura renovación, o bien,
- Se hubiere cubierto el importe de los intereses devengados conforme al esquema de pagos por reestructuración o renovación correspondientes a un plazo de 90 días.



Barranca del Muerto Núm. 280, Col. Guadalupe Inn, alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México



Conmutador 5322 6600

Los créditos que se reestructuren o renueven en más de una ocasión, que se hayan pactado con pago único de principal al vencimiento, con independencia de si el pago de intereses es periódico o al vencimiento, acreditan pago sostenido del crédito cuando:

- a) el acreeditado cubra al menos el 20% del principal pendiente de pago a la fecha de la nueva reestructura o renovación;
- b) se hubiere cubierto el importe de los intereses devengados conforme al nuevo esquema de pagos por reestructuración o renovación correspondientes a un plazo de 90 días, y
- c) la Institución cuente con elementos que justifiquen la capacidad de pago del deudor.

El pago anticipado de las amortizaciones de créditos reestructurados o renovados, distintos de aquellos con pago único de principal al vencimiento, con independencia de que los intereses se paguen periódicamente o al vencimiento, no se considera pago sostenido.

Los créditos que por efecto de una reestructura o renovación sean traspasados a una categoría con mayor riesgo de crédito, permanecen un mínimo de tres meses en dicha etapa a efecto de acrereditar pago sostenido y en consecuencia se traspasan a la etapa inmediata siguiente con menor riesgo de crédito, excepto cuando se trata de créditos reestructurados o renovados que se otorgaron por un plazo menor o igual a 6 meses y que no sean reestructurados o renovados consecutivamente por el mismo plazo. Lo anterior no aplica a los créditos con pago de principal al vencimiento, con independencia de si el pago de intereses es periódico o al vencimiento.

#### **v) Suspensión de la acumulación de intereses**

Se suspende la acumulación de los intereses devengados de las operaciones crediticias, en el momento en que el saldo insoluto del crédito se considere como con riesgo de crédito etapa 3. Por aquellos créditos que contractualmente capitalizan intereses al monto del adeudo, también se suspende la acumulación de intereses. Asimismo, el saldo pendiente de amortizar de los costos de transacción, así como de las partidas cobradas por anticipado y en caso de existir, el efecto de la utilidad o pérdida en renegociación pendiente de amortizar son reconocidos contra los resultados del ejercicio.

En tanto el crédito se mantenga en cartera con riesgo de crédito etapa 3, el control de los intereses devengados se lleva en cuentas de orden. En caso de que dichos intereses sean cobrados, se reconocen directamente en el estado de resultado integral consolidado en el rubro de “Ingresos por intereses”.

En caso de que los intereses registrados en cuentas de orden sean condonados o se castiguen, son cancelados de cuentas de orden sin afectar el rubro de la estimación preventiva para riesgos crediticios.

#### **vi) Castigos, eliminaciones y recuperaciones de cartera de crédito**

Conforme lo establece el Anexo 38 criterio B-3 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a los Organismos de Fomento y Entidades de Fomento (CUOEF), párrafos 109 al 113, establece lo siguiente:

Infonavit deberá evaluar periódicamente si un crédito con riesgo de crédito etapa 3 debe permanecer en el estado de situación financiera, o bien, ser castigado. En todo caso, deberá existir evidencia de las gestiones formales de cobro que se hayan ejercido, así como de los elementos que acreditan la imposibilidad práctica de recuperación del crédito de acuerdo con las políticas internas del Infonavit debidamente establecidas en sus manuales de crédito.

El castigo a que se refiere el párrafo anterior se realizará cancelando el saldo del crédito, determinado como incobrable por la administración, contra la estimación preventiva para riesgos crediticios. Cuando el crédito a castigar exceda el saldo de su estimación asociada, antes de efectuar el castigo, dicha estimación se deberá incrementar hasta por el monto de la diferencia.

Adicionalmente, se podrá optar por eliminar de su activo aquellos créditos con riesgo de crédito etapa 3 que se encuentren provisionados al 100% de acuerdo con lo señalado en los párrafos anteriores, aún y cuando no cumplan con las condiciones para ser castigados. Para tales efectos el Infonavit deberá cancelar el saldo insoluto del crédito contra la estimación preventiva para riesgos crediticios.

Cualquier recuperación derivada de créditos previamente castigados o eliminados conforme a los párrafos anteriores, deberá reconocerse en los resultados del ejercicio, en el rubro de estimación preventiva para riesgos crediticios, salvo que las recuperaciones provengan de pagos en especie, cuyo tratamiento deberá efectuarse en términos del criterio B-4 “Bienes Adjudicados”

Los costos y gastos incurridos por la recuperación de cartera de crédito deberán reconocerse como un gasto dentro del rubro de otros ingresos (egresos) de la operación.

Derivado de lo anterior y con fundamento en lo establecido en los párrafos anteriores y mediante resolución del H. Consejo de Administración con número RCA-10895-04/22 de fecha 27 abril de 2022 se autorizó que los créditos que, por sus características no cuenten con los elementos suficientes para gestionar un juicio hipotecario ordinario, o bien, que por su alta precariedad social resultaría inequitativa la ejecución de las garantías hipotecarias, podrán ser susceptibles para segregación (eliminación del estado de situación financiera conforme al criterio B-3), siempre que cumplan con las siguientes características:

- Créditos reservados al 100% con 48 o más atrasos (con excepción de aquellos que tengan una reestructura en proceso de cura).
- El régimen del crédito debe ser REA.
- El estatus contable del crédito debe ser vencido.
- La situación del crédito de ser igual a “activa”.
- El portafolio contable del crédito debe ser “Infonavit” (0000).
- Las reservas deben ser 100% o mayores.
- Créditos en pesos y en VSM, indistintamente.
- Los créditos no deberán ser Cofinanciados ni Coparticipados.

De igual forma las recuperaciones de créditos previamente segregados (eliminaciones del estado de situación financiera conforme al criterio B-3) se pueden reintegrar al Estado de Situación Financiera si cuentan con las siguientes características:

- El estatus contable del crédito debe ser vigente.
- La situación del crédito debe ser igual a “activa”.
- El pool contable del crédito debe ser “Segregado”.
- Debe tener 12 pagos continuos en REA o 6 bimestres continuos en ROA, o las combinaciones de ambos.

Al 30 de junio de 2024 el Instituto no ha realizado castigos de créditos.

**vii) Quitas, condonaciones, bonificaciones y descuentos sobre la cartera**

Las quitas, condonaciones, bonificaciones y descuentos, es decir, el monto perdonado de pago del crédito en forma parcial o total se reconoce con cargo a la estimación preventiva para riesgos crediticios. En caso de que el importe de estas exceda el saldo de la estimación asociada al crédito, previamente se constituye la estimación correspondiente hasta por el monto de la diferencia.

Este tratamiento se aplica para aquellos montos que la Institución perdona al acreedor por un incremento en el riesgo de crédito. En el caso de descuentos y bonificaciones que no están asociados al incremento en el riesgo de crédito, se disminuyen los ingresos que les dieron origen.

**viii) Venta de cartera de crédito**

Por las operaciones de venta de cartera de crédito en las que no se cumplan las condiciones establecidas en el criterio C-1 “Transferencia de activos financieros” considerar la operación como transferencia de propiedad o únicamente se transfieran los flujos vinculados con dicho activo financiero, el Instituto deberá conservar en el activo el monto del crédito cedido y reconocer en el pasivo el importe de los recursos provenientes del cesionario.

En los casos en que se lleve a cabo una venta de cartera de crédito, en la que se cumpla con las condiciones establecidas en el criterio C-1 “Transferencia de activos financieros”, para considerar la operación como transferencia de propiedad, se estará a lo establecido en dicho criterio, debiéndose cancelar la estimación asociada a la misma.

Al 30 de junio de 2024 el Instituto no ha realizado ventas de cartera de crédito.

Derivado de la publicación de las modificaciones a la CUOEF el 16 de enero de 2023, la Administración ha llevado a cabo diversos procesos para la implementación de estas modificaciones, dentro de las cuales uno de los pilares esenciales es la definición de Modelos de Negocio para los Instrumentos Financieros, situación por lo cual, en la Sesión Ordinaria 891 del Consejo de Administración de fecha 13 de diciembre de 2023, se aprobó el Manual Institucional de la Administración del Crédito (MIAC), en donde se concluyó con el análisis realizado de que el modelo de negocio es el de Instrumentos financieros para cobrar principal e intereses.

**e) Estimación Preventiva para riesgos crediticios**

La estimación preventiva para riesgos crediticios es la afectación que se realiza contra los resultados del ejercicio y que mide aquella porción del crédito que se estima no tendrá viabilidad de cobro. El monto de la estimación preventiva para riesgos crediticios se determina con base en las diferentes metodologías establecidas o autorizadas por la Comisión para cada tipo de crédito y nivel de riesgo de crédito mediante las Disposiciones, así como por las estimaciones adicionales requeridas en diversas reglamentaciones y las ordenadas, y reconocidas por la Comisión, reconociéndose en los resultados del ejercicio del periodo que corresponda.

Las estimaciones adicionales reconocidas por la Comisión a que se refiere el párrafo anterior son aquellas que se constituyen para cubrir riesgos que no se encuentran previstos en las diferentes metodologías de calificación de la cartera crediticia, y sobre las que previo a su constitución, el Infonavit informa a la Comisión lo siguiente:

1. origen de las estimaciones;
2. metodología para su determinación;
3. monto de estimaciones por constituir, y
4. tiempo que se estima serán necesarias.



Barranca del Muerto Núm. 280, Col. Guadalupe Inn, alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México



Conmutador 5322 6600

Tratándose de créditos con riesgo de crédito etapa 3 en los que en su reestructuración se acuerde la capitalización de los intereses devengados no cobrados registrados previamente en cuentas de orden, el Infonavit crea una estimación por el 100% de dichos intereses. La estimación se cancela cuando se cuenta con evidencia de pago sostenido.

La estimación de pérdidas crediticias esperadas correspondiente a partidas directamente relacionadas con la cartera de crédito tales como gastos de juicio, se determina aplicando el mismo porcentaje de riesgo asignado para el crédito asociado, conforme a lo establecido en las Disposiciones.

Tratándose de líneas de crédito, el Instituto constituye las estimaciones correspondientes al saldo no dispuesto, conforme a lo establecido en las Disposiciones.

Para el caso de créditos denominados en VSM y Pesos la estimación correspondiente a dichos créditos se denomina en la moneda o unidad de cuenta de origen que corresponda.

Actualmente la administración de Riesgo de Crédito realiza la estimación de reservas crediticias para los siguientes conceptos:

#### **Riesgo de crédito**

Derivado de que actualmente se encuentran en proceso de implementación las adecuaciones en los sistemas operativos institucionales para dar cumplimiento a las Disposiciones de Carácter General emitidas en la CUOEF que entraron en vigor a partir de 2024, el INFONAVIT realiza la estimación preventiva para riesgos crediticios con base en lo estipulado en las Disposiciones de Carácter General aplicables a los Organismos de Fomento y Entidades de Fomento en su Apartado B “De la metodología de la Cartera Crediticia Hipotecaria de Vivienda del Infonavit y Fovissste”.

Uno de los principales cambios recientes a dicha normativa es la clasificación de los créditos utilizando tres “Etapas de Riesgo de Crédito” (Artículo 109) de acuerdo con su incremento significativo de riesgo crediticio.

En cuanto a la metodología de cálculo, el ordenamiento sólo manda cambios para los créditos que tienen 2 ó 3 atrasos mensuales (Etapa 2), las reglas no establecen cambios en las fórmulas para los créditos que no cumplen dicha condición.

A este respecto, el Instituto lleva a cabo la clasificación de la cartera en las tres “Etapas de Riesgo de Crédito” con apego a la normativa, y realiza los esfuerzos necesarios para la transición a las fórmulas actuales para los créditos en la Etapa 2, que se reflejarán como ajustes aplicados a la metodología previa a las modificaciones mencionadas.

La estrategia en la adopción mencionada se realiza con la finalidad de que los cálculos se procesen en los sistemas informáticos oficiales del Instituto para mitigar realizaciones por Riesgos Operativos.

#### **Riesgo de extensión**

Riesgo de extensión es la reserva por el saldo que no se cubre cuando termine el plazo del crédito y que haya cubierto 360 pagos efectivos, conforme a la Ley del INFONAVIT, los saldos deben cancelarse al ocurrir esta situación, aunque los créditos no estén completamente amortizados.

El riesgo de extensión se obtiene restando al saldo insoluto del crédito, el saldo teórico (valor presente de los pagos pendientes de realizar descontados a la tasa de interés del crédito). El resultado se multiplica por el complemento de la probabilidad de incumplimiento. La probabilidad de incumplimiento es la misma que se utiliza en la estimación de la calificación de la cartera del INFONAVIT.



Barranca del Muerto Núm. 280, Col. Guadalupe Inn, alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México



Comutador 5322 6600

Finalmente, para calcular las reservas por riesgo de extensión a constituir, se considera el excedente sobre la reserva por riesgo de crédito, ya que las reservas por riesgo de crédito y las reservas por riesgo de extensión pueden considerarse conceptos excluyentes.

Desde mayo de 2013 se autorizó el producto de Crédito en Pesos para personas trabajadoras con ingresos de 6.5 VSM o más y desde mayo de 2014 para personas trabajadoras con ingresos menores a 6.5 VSM, conforme a la última actualización del producto.

En este producto, el INFONAVIT aplica un complemento al pago condicionado al pago puntual convenido con la persona acreditada. Este complemento es la diferencia entre el Pago Tope y el Pago Convenido.

- **Pago tope.** Es el factor de pago que amortiza el crédito sin generar riesgo de extensión y es fijo durante toda la vida del crédito.
- **Pago convenido.** Es el factor de pago que se le cobra a la persona acreditada con base en el salario con que originó el crédito (aproximadamente el 25% de su ingreso mensual).

De esta forma es más transparente el apoyo que reciben los acreditados. Esto genera la necesidad de crear provisiones para cubrir el complemento que se aplicará para créditos en pesos cuyo Pago Convenido sea menor al Pago Tope. Esta provisión se genera para un plazo de dos meses posterior al momento de la valuación. La provisión por complemento al pago se puede reducir por el monto de la cuota de administración que se cobra a los créditos en pesos. Esta cuota de administración varía de acuerdo con la versión del crédito en pesos con que originó el crédito.

#### f) Reservas Crediticias para los programas de Financiamiento a Desarrolladores

De acuerdo con el artículo 121 de la CUOEF, los Organismos de Fomento y Entidades de Fomento, previo a la calificación de los créditos de su Cartera Crediticia Comercial, clasificarán cada uno de los créditos en alguno de los siguientes grupos, según sean otorgados a:

- I. Entidades federativas y municipios.
- II. Proyectos con fuente de pago propia.
- III. Fiduciarios que actúen al amparo de fideicomisos, no incluidos en la fracción II de este artículo, así como esquemas de crédito comúnmente conocidos como “estructurados”.
- IV. Entidades financieras.
- V. Personas morales no incluidas en las fracciones anteriores y físicas con actividad empresarial.

Los créditos de CIT y FERUV se consideran proyectos con fuente de pago propia y de acuerdo con el artículo 122 de las Disposiciones, el monto de las reservas preventivas de cada crédito considera que, en el caso de créditos que se otorguen para el financiamiento de proyectos de inversión, bienes, mercancías o productos básicos, o bienes raíces generadores de rentas y que cumplan con los requisitos establecidos en el Anexo 29 de las Disposiciones, los Organismos de Fomento y Entidades de Fomento calcularán el monto de las reservas preventivas de estos créditos conforme a lo establecido en dicho Anexo.

De acuerdo con la Sección II del Anexo 29, los Organismos de Fomento y Entidades de Fomento determinarán el porcentaje aplicable para el cálculo de la reserva crediticia del *i*-ésimo crédito considerando aspectos cuantitativos y cualitativos del mismo, cada uno de los cuales se reflejarán en un puntaje. Cabe señalar que, de los programas Crédito Integral Total (CIT) y el Fondo de Estímulo a la Redensificación y Ubicación de Vivienda (FERUV), la última originación de créditos data del año 2018, por lo que las acciones realizadas de esa fecha hoy en día se concentran en la recuperación de los mismos y los cuales se encuentran reservados al cien por ciento.



Barranca del Muerto Núm. 280, Col. Guadalupe Inn, alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México



Comutador 5322 6600

### g) Otras cuentas por cobrar, neto

Este rubro se integra por préstamos al personal, deudores diversos, gastos por comprobar y deudores de operación, los cuales primordialmente se reservan al 100% de acuerdo con su antigüedad, después de los 90 días naturales a su registro inicial.

#### **Metodología Simplificada para Cuentas por Cobrar**

La metodología simplificada se definió como una matriz de provisiones compuesta por ratios de pérdida para cada grupo homogéneo de riesgo, los cuales poseen características de riesgo similares.

#### **Empleavit**

En octubre de 2015, inicia operaciones el Empleavit, el cual es un crédito a la vivienda con Garantía Hipotecaria para Empleados Infonavit. La constitución de reservas se estima con la metodología correspondiente a la Cartera Crediticia Hipotecaria de Vivienda. Para estos créditos no existe la cobranza social, es decir, no existen productos de reestructuras, prórrogas ni tolerancia en el pago. Por ello, una vez que el crédito se encuentre en etapa 3 se detona la recuperación de la garantía.

#### **Etapas de riesgo de crédito.**

El Infonavit clasifica, desde su reconocimiento inicial, los créditos en las etapas siguientes, dependiendo del incremento significativo del riesgo crediticio que estos evidencien, conforme lo establece el artículo 109 de la CUOEF como se muestra a continuación:

Etapa 1	Para los créditos que cumplan: Créditos con $ATR_i \leq 1$ .
Etapa 2	Para los créditos que cumplan: Créditos con $ATR_i > 1$ y $ATR_i \leq 3$ .
Etapa 3	Para los créditos que cumplan: Créditos con $ATR_i > 3$ cuando el crédito se encuentre en cartera con riesgo de crédito etapa 3 de acuerdo con los Criterios Contables, lo que se cumpla primero.

Adicionalmente, si el Infonavit cuenta con algún elemento para determinar que un crédito debe de migrar de etapa 1 a etapa 2, o de etapa 1 a etapa 3, o de etapa 2 a etapa 3, estas podrán realizarlo sin la necesidad del cumplimiento de lo contenido en la tabla anterior. Los criterios bajo los cuales el Infonavit podrá realizar dicha migración deberán estar formalizados dentro de los manuales de políticas y procedimientos de estas instituciones y deberán ser aplicados de forma consistente. El Infonavit deberá documentar en un registro o bitácora la migración de etapas basadas en los criterios antes mencionados, incluyendo, como mínimo, la identificación del personal responsable de la aprobación, el criterio bajo el cual se realizó la migración, así como la fecha a partir de la cual se hizo la migración. La Comisión podrá ordenar que el Infonavit rectifique las reservas constituidas conforme a lo anterior cuando, a su juicio, las políticas y procedimientos no sean aplicadas de manera consistente, o bien estas no reflejen la diferencia entre el deterioro crediticio observado y el identificado por el Infonavit.

## VI. CAMBIOS EN LAS POLÍTICAS CONTABLES, CRITERIOS Y PRÁCTICAS CONTABLES

### Modificaciones a la CUOEF:

En relación a la resolución modificatoria de la resolución que modifica las Disposiciones de carácter general aplicables a los organismos de fomento y entidades de fomento, publicada en el diario oficial de la federación el 16 de abril de 2024, se reforma el artículo cuarto transitorio de la “Resolución que modifica las Disposiciones de carácter general aplicables a los organismos de fomento y entidades de fomento”, publicada en el Diario Oficial de la Federación el 16 de enero de 2023, establece que los estados financieros básicos consolidados trimestrales y anuales que sean requeridos a los Organismos de Fomento y Entidades de Fomento de conformidad con las presentes disposiciones correspondientes al periodo concluido el 31 de diciembre de 2024, no deberán presentarse comparativos con cada trimestre del ejercicio 2023, ni por el periodo terminado el 31 de diciembre de 2023.

Asimismo, se deroga el Anexo 39 “Indicadores Financieros” y se modifica el artículo 306 en el cual establece hasta el punto en que se considere relevante, los Organismos de Fomento y Entidades de Fomento deberán explicar los cambios ocurridos en las principales cuentas del estado de situación financiera del último ejercicio, así como su evolución en los últimos tres ejercicios. Asimismo, deberán utilizar indicadores financieros que provean elementos de juicio relevantes de solvencia, liquidez, eficiencia operativa, riesgo financiero y rentabilidad de los Organismos de Fomento y Entidades de Fomento, señalando las fórmulas utilizadas para efecto de su determinación, las cuales deberán ser consistentes con las contenidas en los indicadores financieros publicados en la página de Internet de la Comisión.

Y el artículo 308 que los indicadores financieros que provean elementos de juicio relevantes para la evaluación de la solvencia, liquidez, eficiencia operativa, riesgo financiero y rentabilidad de los Organismos de Fomento y Entidades de Fomento; señalando las fórmulas utilizadas para efecto de su determinación, las cuales deberán ser consistentes con las contenidas en los indicadores financieros publicados en la página de Internet de la Comisión.

A continuación, se describe una serie de normas de información financiera para el INFONAVIT establecidas en la CUOEF, emitidas por la Comisión el 16 de enero y 13 de septiembre 2023 las cuales entraron en vigor a partir del 1 de enero de 2024, así como la naturaleza y el efecto contable derivado de su adopción.

Criterios contables que se modificaron:

- A-2 “Aplicación de normas particulares”
- A-3 “Aplicación de normas generales”
- B-1 “Efectivo y equivalentes de efectivo”
- B-3 “Cartera de crédito”
- B-4 “Bienes adjudicados”
- B-7 “Administración de bienes”
- C-2 “Operaciones de bursatilización”
- D-1 “Estado de situación financiera”
- D-2 “Estado de resultado integral”
- D-3 “Estado de cambios en el patrimonio contable”
- D-4 “Estado de flujos de efectivo”

Criterios contables que se derogaron por la adopción de alguna NIF:

B-2 "Inversiones en valores"

B-8 "Derechos de cobro"

C-1 "Transferencia de activos financieros"

Normas de Información Financiera (NIF) emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C. (CINIF), y referidas en el párrafo 3 del Criterio A-2 "Aplicación de normas particulares" del Anexo 38 de la CUOEF cuya aplicación inició el 1 de enero de 2024:

NIF B-17 "Determinación del valor razonable"

NIF C-2 "Inversión en instrumentos financieros"

NIF C-3 "Cuentas por cobrar"

NIF C-9 "Provisiones, contingencias y compromisos"

NIF C-14 "Transferencia y baja de activos financieros"

NIF C-16 "Deterioro de instrumentos financieros por cobrar"

NIF C-19 "Instrumentos financieros por pagar"

NIF C-20 "Instrumentos financieros para cobrar principal e interés"

NIF D-1 "Ingresos por contratos con clientes"

NIF D-2 "Costos por contratos con clientes"

Criterios contables que se modifican a partir del 1 de enero de 2024

A-2 "Aplicación de normas particulares". Se adicionan aclaraciones que adecuen las normas particulares de reconocimiento, valuación, presentación y, en su caso, revelación de las NIF a las que se debe adaptar el INFONAVIT, considerando la adopción de varias NIF a partir del 1 de enero de 2024.

Las modificaciones al criterio contable A-2 no tienen efectos significativos en los estados financieros consolidados del INFONAVIT.

B-1 "Efectivo y equivalentes de efectivo". Se modifica el nombre en el rubro dentro de los estados de situación financiera y de flujos de efectivo y en el criterio contable; asimismo, se incluyen dentro de este concepto los instrumentos financieros de alta liquidez que son los valores cuyo plazo de vencimiento se prevé dentro de un máximo de 48 horas a partir de su adquisición, generan rendimientos y tienen riesgos poco importantes de cambios de valor.

Las modificaciones al criterio contable B-1 no tienen efectos en los estados financieros consolidados del INFONAVIT.

B-3 "Cartera de crédito". Se modifica sustancialmente el criterio contable, donde resaltan los siguientes cambios:

- Se establece que la valuación de la cartera de crédito se realiza conforme al modelo de negocio.
- Se establece el modelo de negocio para cobrar principal e interés a la cartera de crédito, si el objetivo del modelo de negocio es conservarla para cobrar flujos de efectivo contractuales en fechas preestablecidas que corresponden únicamente a pagos de principal e interés sobre el monto del principal pendiente de pago. De no cumplirse lo anterior, debe tratarse, conforme a lo establecido en la NIF C-2 "Inversión en instrumentos financieros".
- La cartera se valuará a costo amortizado a través del método de interés efectivo, el cual deberá incluir los incrementos por el interés efectivo devengado, las disminuciones por la amortización de los costos de transacción y de las partidas cobradas por anticipado, así como las disminuciones por los cobros de principal e intereses y por la estimación preventiva para riesgos crediticios.

- Se elimina la clasificación de cartera vigente y vencida y se establece una clasificación por etapas de riesgo de crédito (etapa 1, etapa 2 y etapa 3).
- Se calculará una utilidad o pérdida por renegociaciones o renovaciones parciales efectuadas cuando la cartera de crédito se encuentre clasificada en etapas de riesgo de crédito 1 y 2, misma que deberá reconocerse en los resultados del ejercicio dentro de los rubros “Ingresos por intereses” y “Gastos por intereses”.
- El saldo pendiente de amortizar de los costos de transacción y de las comisiones cobradas por el otorgamiento del crédito, se deberán reconocer en los resultados del ejercicio al ser traspasados los créditos que le dieron origen a cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3.

El INFONAVIT conforme a lo establecido en el artículo tercero transitorio de las Disposiciones, los efectos derivados de la aplicación de los criterios contables modificados mediante la Resolución modificatoria del 16 de enero de 2023 deberán reconocerse haciendo las afectaciones correspondientes en el patrimonio contable dentro de los resultados acumulados.

El INFONAVIT efectuó el análisis de la cartera de crédito y cumple con el modelo de negocio a costo amortizado, cuyo objetivo es mantener los activos financieros para recibir los flujos de efectivo contractuales y cumple con la evaluación de si los flujos contractuales corresponden solo a pagos de principal e intereses con la finalidad de mantenerlo hasta su vencimiento.

Se han ratificado los modelos de negocio a costo amortizado ante el Comité de Riesgos y se han comunicado las evaluaciones de solo pago de principal e intereses para los créditos individualizados y de los productos estandarizados.

Por otro lado, la modificación de la estructura en la división por etapas de la cartera de crédito implica la modificación del cálculo de la estimación preventiva para riesgos crediticios. La nueva calificación de la reserva por nivel de etapa por riesgos crediticios está siendo calibrada para su implementación.

Los efectos del reconocimiento inicial de la estimación preventiva derivados de la implementación a la nueva normativa contable NIIF para riesgos crediticios se encuentran en proceso de calibración por parte de la Administración del INFONAVIT para evaluar su posible impacto en los resultados acumulados, sin que esto implique un efecto significativo en los estados financieros consolidados del INFONAVIT.

Asimismo, el INFONAVIT reconoció el efecto inicial por la adopción de las modificaciones a este criterio contable debido a que este criterio considera que el saldo pendiente de amortizar de los costos de transacción, así como de las partidas cobradas por anticipado se reconocen en los resultados del ejercicio cuando se clasifica un crédito con riesgo de crédito de etapa 3, por lo anterior el efecto a resultados acumulados por este cambio en el criterio contable asciende a \$858,459 al 30 de junio de 2024.

B-4 “Bienes adjudicados”. Se modifica la determinación del valor del bien adjudicado a registrar de la siguiente forma:

- Cuando la intención es recuperar el monto a cobrar a través de la venta de los bienes adjudicados, el reconocimiento contable de los bienes adjudicados será el que resulte menor entre el valor bruto en libros del activo que dio origen a la adjudicación, sin deducir la estimación preventiva para riesgos crediticios que se haya reconocido hasta esa fecha, y el valor neto de realización de los activos recibidos.
- Cuando la intención es utilizar el activo adjudicado para las actividades propias de la entidad, el reconocimiento contable de los bienes adjudicados será el que resulte menor entre el valor bruto en libros del activo que dio origen a la adjudicación o el valor razonable del activo recibido.



Barranca del Muerto Núm. 280, Col. Guadalupe Inn, alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México



Conmutador 5322 6600

El INFONAVIT reconoció el efecto inicial por la adopción de las modificaciones a este criterio contable, dentro de los resultados acumulados debido a la cancelación de los deudores por costos y gastos previos a la adjudicación y a su estimación por irrecuperabilidad correspondiente ya que las modificaciones al presente criterio no permiten su aplicación al valor del reconocimiento inicial tal como se cita en los párrafos anteriores y el efecto asciende a (\$496,017) registrados al 30 de junio de 2024.

B-7 “Administración de bienes”. Se adicionan los activos virtuales como bienes que son sujetos de administración.

Las modificaciones al criterio contable B-7 no tienen efectos en los estados financieros consolidados del INFONAVIT.

D-1 “Estado de situación financiera”. Se modifica el nombre del estado financiero, de balance general a estado de situación financiera, incluyendo los cambios en los nombres de varios rubros conforme a los nuevos criterios de contabilidad.

Las modificaciones al criterio contable D-1 sólo tiene efectos cualitativos en los estados financieros consolidados del INFONAVIT.

D-2 “Estado de resultado integral”. Se modifica el nombre del estado financiero, de estado de resultados a estado de resultado integral, incluyendo los cambios en los nombres de varios rubros conforme a los nuevos criterios de contabilidad.

Las modificaciones al criterio contable D-2 sólo tiene efectos cualitativos en los estados financieros consolidados del INFONAVIT.

D-3 “Estado de cambios en el patrimonio contable”. Se modifica el nombre del estado financiero de estado de variaciones en el patrimonio contable a estado de cambios en el patrimonio contable, incluyendo los cambios en los nombres de varios rubros conforme a los nuevos criterios contabilidad.

Las modificaciones al criterio contable D-3 sólo tiene efectos cualitativos en los estados financieros consolidados del INFONAVIT.

NIF que se adoptan por el criterio A-2 “Aplicación de normas particulares” a partir del 1 de enero de 2024.

NIF B-17 “Determinación del valor razonable”. Define al valor razonable, como el precio de salida que sería recibido por vender o pagar un activo para transferir un pasivo, en una transacción ordenada entre participantes del mercado a la fecha de valuación. Se menciona que el valor razonable, es una determinación basada en el mercado y no en un valor específico de un activo o un pasivo y que, al determinar el valor razonable, la entidad debe utilizar supuestos que los participantes del mercado usarían al fijar el precio de un activo o un pasivo en las condiciones actuales del mercado a una fecha determinada, incluyendo los supuestos sobre el riesgo.

Como resultado de ello, la intención del INFONAVIT para mantener un activo o liquidar, o de alguna otra forma satisfacer un pasivo, no es relevante en la determinación del valor razonable.

La Comisión emitió aclaraciones que adecuaron las normas particulares de reconocimiento, valuación, presentación y en su caso revelación de esta NIF a las que se debe adaptar el INFONAVIT.

La Administración reconoció el efecto inicial por la entrada en vigor de esta norma y las precisiones de la Comisión en las reglas particulares; por lo cual, el INFONAVIT ha identificado sus instrumentos financieros registrados a valor razonable en el estado de situación financiera consolidado.

NIF C-2 “Inversiones en Instrumentos Financieros”. Descarta el concepto de intención de adquisición y utilización de una inversión en un instrumento financiero de deuda o capital para determinar su clasificación. En su lugar se adopta el concepto de modelo de negocio de la administración de las inversiones en instrumentos financieros para obtener flujos de efectivo. De esta manera, el estado de situación financiera consolidado presenta por separado los instrumentos financieros en el activo considerando si su riesgo principal es de crédito o de mercado, o de ambos, de acuerdo con la estrategia del INFONAVIT. Al eliminar el concepto de intención para su adquisición, se eliminan las categorías de instrumentos financieros para negociar, conservados a vencimiento y disponibles para la venta, clasificándose como sigue de acuerdo con el modelo de negocio para su administración: Instrumentos Financieros para Cobrar Principal e Interés (IFCPI), Instrumentos Financieros para Cobrar o Vender (IFCV), e Instrumentos financieros negociables (IFN).

La Administración reconoció el efecto inicial por la entrada en vigor de esta norma, mediante la adopción de los modelos de negocio para la clasificación y medición de las inversiones en IFN e IFCPI. Y por lo correspondiente a los derechos de cobro (Cedevís) al clasificarse como IFN dentro de otras cuentas por cobrar se reconoció un efecto inicial por la modificación en la metodología del valor razonable por \$578,500 registrado al 30 de junio de 2024.

NIF C-3 “Cuentas por cobrar”. Las principales características emitidas para esta NIF, se muestran a continuación:

- Especifica que las cuentas por cobrar que se basan en un contrato representan un instrumento financiero, en tanto que algunas de las otras cuentas por cobrar generadas por una disposición legal o fiscal, pueden tener ciertas características de un instrumento financiero, tal como generar intereses, pero no son en sí instrumentos financieros.
- Establece que la estimación para incobrabilidad para cuentas por cobrar comerciales se reconoce desde el momento en que se devenga el ingreso, con base en las pérdidas crediticias esperadas.
- Establece que, desde el reconocimiento inicial, deberá considerarse el valor del dinero en el tiempo, por lo que, si el efecto del valor presente de la cuenta por cobrar es importante en atención a su plazo, deberá ajustarse con base en dicho valor presente. El efecto del valor presente es material cuando se pacta el cobro de la cuenta por cobrar, total o parcialmente, a un plazo mayor de un año, ya que en estos casos existe una operación de financiamiento.
- El INFONAVIT decidió utilizar las soluciones prácticas a que se refiere el párrafo 42.6 de la NIF C-16, para la constitución de estimaciones, las cuales deberán ser por el importe total del adeudo y no deberá exceder los siguientes plazos:
  - a) a los 60 días naturales siguientes a su registro inicial, cuando correspondan a deudores no identificados, y
  - b) a los 90 días naturales siguientes a su registro inicial, cuando correspondan a deudores identificados.

La Administración reconoció el efecto inicial por la entrada en vigor de esta norma, dentro de los resultados acumulados por un monto de \$127,214 por otras cuentas por cobrar al 30 de junio de 2024.

Derivado de la publicación de las modificaciones a la CUOEF el 16 de enero de 2023, la Administración ha llevado a cabo diversos procesos para la implementación de estas modificaciones, dentro de las cuales uno de los pilares esenciales es la definición de Modelos de Negocio para los Instrumentos financieros, situación por lo cual, en la Sesión Ordinaria 891 del Consejo de Administración de fecha 13 de diciembre de 2023, se aprobaron las Políticas para la clasificación y medición de Otras cuentas por cobrar , en donde se concluyó con el análisis realizado de que el modelo de negocio es el de Instrumentos financieros negociables y de Instrumentos Financieros para cobrar principal e intereses.

 Barranca del Muerto Núm. 280, Col. Guadalupe Inn, alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México

 Comutador 5322 6600

NIF C-9 “Provisiones, contingencias y compromisos”. Deja sin efecto el Boletín C-9 “Pasivo, por lo que se refiere a provisiones, activos y pasivos contingentes y compromisos”; se disminuye su alcance al reubicar el tema relativo al tratamiento contable de pasivos financieros en la NIF C-19 “Instrumentos financieros por pagar” y se modifica la definición de pasivo, eliminando el calificativo de “virtualmente ineludible” e incluyendo el término “probable”.

La Administración reconoció el efecto inicial por la entrada en vigor de esta norma, el cual considera inmaterial para efectos de los estados financieros consolidados, en su conjunto.

NIF C-16 “Deterioro de instrumentos financieros por cobrar”. Se establece que las pérdidas crediticias esperadas no son las pérdidas constatadas a la fecha de los estados financieros, si no las pérdidas devengadas en los instrumentos financieros por cobrar (IFC) que podrían evidenciarse con posterioridad en atención a su probabilidad de incumplimiento y su severidad de la pérdida. Por lo tanto, su reconocimiento podría iniciar desde que se genera el IFC, si es que ya existe un riesgo de crédito, aun cuando éste sea mínimo en ese momento.

Señala que, para determinar el reconocimiento de la pérdida esperada, deberá considerarse la experiencia histórica que tenga la entidad de pérdidas crediticias, las condiciones actuales y los pronósticos razonables y sustentables de los diferentes eventos futuros cuantificables que pudieran afectar el importe de los flujos de efectivo futuros por recuperar de los IFC.

Para efectos de la NIF C-16, no se incluyen los activos derivados de las operaciones a que se refiere el criterio B-3 Cartera de crédito, emitido por la CNBV, ya que las normas para la valuación, presentación y revelación de tales activos se encuentran contempladas en el mencionado criterio.

La Administración reconoció el efecto inicial por la entrada en vigor de esta norma, el cual considera inmaterial para efectos de los estados financieros consolidados, en su conjunto.

NIF C-19 “Instrumentos financieros por pagar”. Las principales características emitidas para esta NIF, se muestran a continuación:

- Se establece la posibilidad de valuar, subsecuentemente a su reconocimiento inicial, ciertos pasivos financieros a su valor razonable, cuando se cumplen ciertas condiciones.
- Valuar los pasivos a largo plazo a su valor presente en su reconocimiento inicial.
- Al reestructurar un pasivo, sin que se modifiquen sustancialmente los flujos de efectivo futuros para liquidar el mismo, los costos y comisiones erogados en este proceso afectarán el monto del pasivo y se amortizarán sobre una tasa de interés efectiva modificada, en lugar de afectar directamente la utilidad o pérdida neta.
- Incorpora lo establecido en la IFRIC 19 “Extinción de Pasivos Financieros con Instrumentos de Capital”, tema que no estaba incluido en la normativa existente.
- El efecto de extinguir un pasivo financiero debe presentarse como un resultado financiero en el estado de resultado integral consolidado.
- Introduce los conceptos de costo amortizado para valuar los pasivos financieros y el de método de interés efectivo, basado en la tasa de interés efectiva.

La Administración reconoció el efecto inicial por la entrada en vigor de esta norma, el cual considera inmaterial para efectos de los estados financieros consolidados, en su conjunto.

NIF C-20 “Instrumentos financieros para cobrar principal e interés”. Las principales características emitidas para esta NIF, se muestran a continuación:

- Se modifica la forma de clasificar los instrumentos financieros en el activo, ya que se descarta el concepto de intención de adquisición y tenencia de estos para determinar su clasificación, en su lugar se adopta el concepto de modelo de negocios de la Administración.
- En esta clasificación se agrupan los instrumentos financieros cuyo objetivo es cobrar los flujos de efectivo contractuales y obtener una ganancia por el interés contractual que estos generan, teniendo una característica de préstamo.
- Incluyen tanto los instrumentos financieros generados por ventas de bienes o servicios, arrendamientos financieros o préstamos, como los adquiridos en el mercado.

La Administración reconoció el efecto inicial por la entrada en vigor de esta norma, el cual considera inmaterial para efectos de los estados financieros consolidados, en su conjunto.

Respecto a la adopción de las normas relativas a Instrumentos Financieros, la Comisión efectuó aclaraciones que adecuaron las normas particulares de reconocimiento, valuación, presentación y en su caso revelación de esta NIF. Estas normas sustituyen a los antiguos criterios contables sobre instrumentos financieros, para los períodos anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2024, reuniendo en dichas normas, los tres principales aspectos de contabilidad de instrumentos financieros: 1) clasificación y valuación, 2) deterioro y 3) contabilidad de coberturas.

#### Ingresos y costos por contratos con clientes

La NIF D-1 “Ingresos por contratos con clientes” (“NIF D-1”) y NIF D-2 “Costos por contratos con clientes” (“NIF D-2”), eliminó la aplicación supletoria de la IAS 18, Ingresos de Actividades Ordinarias, y sus interpretaciones relacionadas y aplica, para el caso del INFONAVIT, principalmente en ingresos por comisiones por la administración de créditos de Entidades Financieras y terceros. Algunos requisitos de las nuevas normas de ingresos también son relevantes para el reconocimiento y valuación de las ganancias o pérdidas derivadas de la enajenación de activos no financieros que no están en el curso ordinario de los negocios.

Los ingresos por intereses y comisiones derivados del otorgamiento de créditos están fuera del alcance de las NIF D-1 y D-2, ya que las normas para la valuación, presentación y revelación de estas operaciones se encuentran contempladas en el criterio contable B-3 Cartera de crédito, emitido por la Comisión.

La NIF D-1 requiere que las entidades apliquen juicios, tomando en cuenta todos los hechos y circunstancias relevantes al aplicar cada paso del modelo a sus contratos con clientes, y requiere que los ingresos ordinarios se reconozcan en un importe que refleje la contraprestación a la que una entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente. La NIF D-2 “Costos por contratos con clientes” (“NIF D-2”) establece la contabilidad de los costos incrementales de obtener un contrato y los costos directamente relacionados con el cumplimiento de un contrato. Además, la norma requiere que se realicen amplias revelaciones.

Los flujos de ingresos del INFONAVIT que están dentro del alcance de las NIF D-1 y NIF D-2 se relacionan con ingresos por comisiones y tarifas.

Las modificaciones a esta norma no tienen efectos en los estados financieros consolidados del INFONAVIT.

#### Mejoras a las NIF 2024

Las modificaciones que generan cambios contables en valuación, presentación o revelación en los estados financieros consolidados son las siguientes:

 Barranca del Muerto Núm. 280, Col. Guadalupe Inn, alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México

 Comutador 5322 6600

(i) NIF A-1, Marco Conceptual de las Normas de Información Financiera

Se incluyó en el Marco Conceptual de las NIF, la definición de entidades de interés público, es decir aquellas que tienen obligación de rendir cuentas al público en general (distintos de los propietarios y administradores), y las bases de separación de revelaciones aplicables a todas las entidades en general (entidades de interés público y entidades que no lo son) y las adicionales obligatorias solo para las entidades de interés público; en convergencia con la tendencia internacional por el análisis realizado por el Consejo Internacional de Normas Contables (IASB, por sus siglas en inglés) para las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés).

Las disposiciones de esta Mejora entrarán en vigor a partir del 1 de enero de 2025, permitiéndose su aplicación anticipada para el ejercicio 2024, siempre que la entidad opte por aplicar de manera anticipada las revelaciones señaladas en las NIF particulares de acuerdo con el tipo de entidad que le corresponda. Los cambios contables que surjan, en su caso, deben reconocerse con base en la NIF B-1 “Cambios contables y correcciones de errores”.

La adopción de esta Mejora no tuvo efectos en los estados financieros consolidados de INFONAVIT.

(iii) NIF C-2, Inversión en instrumentos financieros, NIF B-17, Determinación del valor razonable, NIF C-16, Deterioro de instrumentos financieros por cobrar, NIF C-20, Instrumentos financieros para cobrar principal e interés, INIF 24, Reconocimiento del efecto de la aplicación de las nuevas tasas de interés de referencia.

Se eliminó el término “instrumentos financieros para cobrar o vender” para sustituirlo por “instrumentos financieros para cobrar y vender”, ya que el CINIF observó en la práctica, que el término original podía causar una interpretación errónea, ya que el objetivo principal de dichos instrumentos debe ser obtener una utilidad por su venta, y mientras eso sucede, cobrar los flujos de efectivo contractuales, en el entendido que conforme al modelo de negocio, el objetivo es cumplir con ambas cuestiones; pudiendo al final no venderse por no darse las condiciones de mercado esperadas, lo cual no afectaría su clasificación inicial. La mejora no modifica las siglas con las que comúnmente identificamos a este tipo de instrumentos financieros (IFCV), ni tampoco genera cambios contables en las NIF B-17, C-16, C-20 e INIF 24, sino cambios consecuenciales en las referencias dentro de dichas normas.

Las disposiciones de esta Mejora entrarán en vigor a partir del 1 de enero de 2024, permitiéndose su aplicación anticipada para el ejercicio 2023. Los cambios contables que surjan, en su caso, deben reconocerse con base en la NIF B-1 “Cambios contables y correcciones de errores”.

La adopción de esta Mejora no tuvo efectos en los estados financieros consolidados de INFONAVIT.

Aplicación inicial del efecto acumulado de los cambios contables

Conforme lo establece el artículo tercero transitorio de la CUOEF 2024, los efectos derivados de la aplicación de los criterios contables modificados mediante la presente Resolución, deberán reconocerse haciendo las afectaciones correspondientes en el patrimonio contable dentro de los resultados acumulados, al 30 de junio de 2024.

Los estados financieros consolidados por el periodo terminado al 30 de junio de 2024 han sido reclasificados y ajustados en ciertos rubros para conformar su presentación con la requerida por los nuevos criterios contables señalados anteriormente.



Barranca del Muerto Núm. 280, Col. Guadalupe Inn, alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México



Comutador 5322 6600

## VII. INTEGRACIÓN DEL H. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Durante el segundo trimestre de 2024, se realizaron los siguientes cambios en los representantes ante el Consejo de Administración.

### REPRESENTANTES DE LAS ORGANIZACIONES NACIONALES DE PATRONES

- Por la Confederación de Cámaras Industriales de los Estados Unidos Mexicanos (CONCAMIN)

<b>Persona que ocupaba el cargo</b>	<b>Nueva Designación</b>
Miembro propietario	Ing. Fernando Alanís Ortega
Miembro suplente	Ing. Francisco Javier Solares Alemán

- Por la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (CONCANACO – SERVYTUR)

<b>Persona que ocupaba el cargo</b>	<b>Nueva Designación</b>
Miembro propietario	Sr. Javier Solís Ruíz

- Por la Confederación de Cámaras Nacional de Comercio, Servicios y Turismo (CONCANACO-SERVYTUR)

<b>Persona que ocupaba el cargo</b>	<b>Nueva Designación</b>
Miembro suplente	Dr. Fabián Octavio de la Torre de Stéffano

<http://portalmx.infonavit.org.mx/wps/portal/infonavit.web/el-instituto/organos-colegiados/consejo>

## 4. ADMINISTRACIÓN INTEGRAL DE RIESGOS

### A. Clasificaciones contables y valores razonables

Las tablas a continuación muestran los importes en libros y los valores razonables de los activos y pasivos financieros al 30 de junio de 2024, incluyendo sus niveles en la jerarquía del valor razonable y con base en los modelos de negocio determinados por el INFONAVIT. Las tablas no incluyen información para los activos y pasivos financieros no medidos a valor razonable si el importe en libros es una aproximación razonable del valor razonable.

30 de junio de 2024	Otros	Instrumentos de deuda bancaria	Instrumentos de capital	Instrumentos de deuda gubernamental	Total
<b>Nota</b>					
<b><u>Valor en libros:</u></b>					
IFN	16,662,964	107,810,285	186,088,977	400,637,368	711,199,594
IFCPI	-	12,254,326	-	16,187,296	28,441,622
<b>Total</b>	<b>16,662,964</b>	<b>120,064,611</b>	<b>186,088,977</b>	<b>416,824,664</b>	<b>739,641,216</b>
<b><u>Valor razonable:</u></b>					
Nivel 1	16,662,964	107,810,285	186,088,977	400,637,368	711,199,594
Nivel 2	-	12,254,326	-	16,187,296	28,441,622
<b>Total</b>	<b>16,662,964</b>	<b>120,064,611</b>	<b>186,088,977</b>	<b>416,824,664</b>	<b>739,641,216</b>

Los instrumentos de deuda corporativa tienen tasas de interés entre un 5.11% y 14.40% y sus vencimientos fluctúan entre cero y 46 años.

## B. Medición de los valores razonables

### Determinación del valor razonable

Algunas de las políticas y revelaciones contables del Instituto requieren la medición de los valores razonables tanto de los activos y pasivos financieros como de los no financieros.

Cuando se mide el valor razonable de un activo o pasivo, el Instituto utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible. Los valores razonables se clasifican en distintos niveles dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en los datos de entrada (observabilidad de los insumos) usados en las técnicas de valoración, como sigue:

- Nivel 1: precios cotizados (no-ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: datos de entrada diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, provenientes de los precios).
- Nivel 3: datos o insumos para medir el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (datos de entrada no observables).

Las Constancias de CEDEVIS, son títulos de valor clasificados por su naturaleza como activos financieros Nivel 3. Es un activo originado y cedido al Fideicomitente, en contraprestación a la cesión de la cartera hipotecaria que se bursatilizó y representan un derecho de cobro sobre el Patrimonio del Fideicomiso a la fecha de extinción legal del mismo.

Por lo anterior, las Constancias de CEDEVIS, no representan un activo que se haya adquirido para invertir. La valuación de los Derechos Fiduciarios por posesión de Constancias de CEDEVIS se realizará a Valor Razonable considerando lo siguiente: *"Si los datos de entrada usados para medir el valor razonable de un activo o pasivo se clasifican en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de más baja observabilidad que sea significativa para la medición total. Párrafo 42.1.2 de la NIF B-17."*

En el caso de Derechos Fiduciarios por posesión de Constancias de CEDEVIS, algunos datos entrada son de baja observabilidad, por lo tanto, la medición de valor razonable se clasifica en la jerarquía Nivel 3, *datos o insumos para el medir el activo hipotecario no se basan en datos de mercado observables*.

Para obtener la medición del valor razonable del activo hipotecario, es necesario construir una tasa de descuento para traer a valor presente los flujos de efectivo que genera la cartera hipotecaria. Debido a que no existen hechos de mercado sobre compra-venta de portafolio hipotecario se considera como referencia de mercado la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio a un plazo de 182 días (TIIE 182), una sobretasa para determinar la tasa de fondeo, costos operativos y de originación del crédito, entre otros factores.

Para obtener la medición del valor razonable del pasivo bursátil, los datos de entrada también son de baja observabilidad; debido a la escasez de operaciones de compra y venta en el mercado secundario de títulos de CEDEVIS. Para determinar la tasa de descuento de los flujos contractuales, se considera como dato de entrada una tasa de rendimiento de instrumentos financieros similares a los CEDEVIS. Esta tasa se obtiene de los Proveedores de Precios, en específico VALMER; es construida a partir de las lecturas de mercado de compra y venta de udíbonos con distintos plazos, cabe señalar que es necesario incorporar una sobretasa asociada al riesgo de liquidez de los Certificados Bursátiles Fiduciarios respaldados por Hipotecas.

### i. Técnicas de valuación y datos de entrada no observables significativos

La siguiente tabla muestra las técnicas de valuación usadas para medir los valores razonables en Nivel 3 para los instrumentos financieros medidos a valor razonable en el estado de situación financiera consolidado, así como también los datos de entrada no observables significativos usados.

#### Instrumentos financieros medidos a valor razonable

Tipo	Técnica de valuación	Interrelación entre los datos de entrada no observables claves y la medición del valor razonable
Derechos Fiduciarios por posesión de Constancias de Cedevís.*	<i>Flujos de efectivo descontados:</i> El modelo de valuación considera para la determinación del valor razonable de las Constancias Fiduciarias la diferencia del valor presente de los flujos de efectivo que genera el activo hipotecario menos el valor presente de los flujos de efectivo de las obligaciones bursátiles.	Datos no observables: Tasas de rendimiento sobre transacciones de compra-venta de cartera hipotecaria y/o Certificados Bursátiles de Cedevís; determinantes para la determinación de las tasas de descuento del valor razonable.

\* Los otros pasivos financieros incluyen préstamos bancarios garantizados y no garantizados, emisiones de bonos no garantizados, pagarés convertibles-componente de pasivo, acciones preferentes rescatables, préstamos de asociadas y obligaciones por arrendamiento financiero.

### ii. Valores razonables Nivel 3

#### Conciliación de valores razonables Nivel 3

La siguiente tabla muestra una conciliación entre los saldos iniciales y los saldos finales de los valores razonables **Nivel 3**.

Valor Razonable Derechos de Cobro Fiduciarios	
<b>Valor Razonable al 31 de enero de 2024</b>	<b>\$6,803</b>
<b>Pérdida o Ganancias por Valuación</b>	<b>290</b>
<b>Valor razonable al 30 de junio de 2024</b>	<b>\$7,093</b>

#### Transferencias fuera del Nivel 3

No se han realizado transferencia fuera de Nivel 3 para los derechos fiduciarios de Cedevís.

### C. Administración de Riesgos

El INFONAVIT está expuesto a los siguientes riesgos discrecionales, no discretionales y no cuantificables por su operación alineada con su visión y misión:

- Riesgo de contraparte
- Riesgo de mercado
- Riesgo de liquidez
- Riesgo de crédito
- Riesgo de extensión
- Riesgos operacionales (incluye el riesgo tecnológico y legal)
- Riesgo reputacional
- Riesgo estratégico

## Políticas de administración de riesgos

El INFONAVIT tiene un área de Administración Integral de Riesgos, que apoya en la toma de decisiones relacionadas con la operación diaria para prevenir posibles pérdidas potenciales y en el establecimiento de sólidas prácticas para proteger el patrimonio del INFONAVIT.

Las políticas de administración de riesgos del INFONAVIT se establecen para identificar, evaluar y analizar los riesgos que enfrenta la misma, establecer límites adecuados, monitorear los riesgos y el cumplimiento de los límites. Las políticas y sistemas para la administración de riesgos se revisan periódicamente para reflejar los cambios en las condiciones del mercado y en las actividades del INFONAVIT.

El INFONAVIT mediante diversas estrategias para promover la cultura en riesgos cuyo objetivo es permear valores, elementos y conocimiento sobre la toma de riesgos y las actividades de control relacionadas con base en los roles y responsabilidades del personal a fin de generar propiedad en la gestión de riesgos.

El Comité de Auditoría supervisa como la MATDO<sup>13</sup> monitorea el cumplimiento de las políticas y procedimientos de administración de riesgos del INFONAVIT, y revisa la congruencia de la estrategia de administración de riesgos en relación con los riesgos que enfrenta el INFONAVIT. El área de Auditoría Interna realiza revisiones periódicas de los controles y procedimientos de administración de riesgos cuyos resultados se informan al Comité de Auditoría para mejorar la eficiencia, efectividad y sustentabilidad de los procesos y operaciones del Instituto con base en las Políticas Generales de Auditoría Interna, el Proceso General de Auditoria, y las Disposiciones de Carácter General Aplicables a los Organismos de Fomento y Entidades de Fomento.

La misión del INFONAVIT de dar soluciones financieras para que las personas trabajadoras derechohabientes accedan a una vivienda adecuada, así como administrar el saldo de la subcuenta de vivienda, demanda una estrategia general para elaborar, desarrollar e implementar una norma integral de administración de riesgos que contribuya al cumplimiento de la misión social del Infonavit. Es por ello por lo que en 2014 se creó la Coordinación General de Riesgos como un área independiente encargada de la medición y el control de los riesgos de crédito, riesgo de extensión, de contraparte, de mercado, de liquidez, de balance, operacional, legal, tecnológico, reputacional y estratégico a los que el Infonavit está expuesto en su actividad cotidiana, así como de mantener la solvencia de corto y largo plazo para garantizar su sustentabilidad.

En materia de Administración Integral de Riesgos, el INFONAVIT tiene planteados los siguientes objetivos:

- Establecer mecanismos que permitan realizar las actividades del INFONAVIT con los niveles de riesgo acordes con el patrimonio y capacidad operativa.
- Desarrollar políticas y procedimientos para administrar los tipos de riesgos cuantificables a los que se expone el INFONAVIT.
- Definir las funciones, actividades y responsabilidades en materia de administración de riesgos entre los distintos órganos colegiados, unidades administrativas y personal de operación y de apoyo.
- Identificar, medir, vigilar, limitar, informar y revelar los riesgos cuantificables a los que se encuentre expuesto el INFONAVIT, con el fin de cumplir los objetivos de negocio.
- Mantener el nivel de riesgo para las distintas actividades significativas de la entidad dentro de límites aprobados.

---

<sup>13</sup> MATDO (Máxima Autoridad en la Toma de Decisiones de Operación).

Además, el INFONAVIT cuenta con un Manual de Administración Integral de Riesgos que detalla los objetivos, lineamientos, políticas y metodologías aprobadas por el Comité de Riesgos y el Consejo de Administración y los procedimientos relacionados con la administración de los riesgos que enfrenta.

### Administración de riesgos financieros

El INFONAVIT está expuesto a los siguientes riesgos financieros por su operación con instrumentos financieros:

- Riesgo de contraparte
- Riesgo de mercado
- Riesgo de liquidez

Adicionalmente, se computa el monto de los Activos Ponderados Sujetos a Riesgo.

Al respecto del riesgo de contraparte y mercado, las metodologías se aplican a las inversiones en instrumentos financieros del INFONAVIT, las cuales al cierre de junio de 2024 se componen de la siguiente manera:

Valor de Mercado	
Títulos para negociar	95%
Títulos recibidos en reporto	5%

#### Riesgo de Contraparte

El riesgo de contraparte se define como la pérdida potencial ante la falta de pago de una contraparte en las operaciones de inversión que efectúe el Instituto.

Entre los principales factores que se deben tomar en cuenta al medir este tipo de riesgo, se encuentra la calificación crediticia del emisor, su capacidad de pago, las pérdidas crediticias esperadas ya sean por incumplimiento en pago de intereses o principal y la probabilidad de incumplimiento.

El objetivo en la administración del riesgo de contraparte es asegurar que el Instituto, al operar e invertir recursos con contrapartes o emisores, estime la exposición a este tipo de riesgo con instrumentos financieros tanto actual como futura, informando a las instancias correspondientes sobre los niveles que guarda.

La clasificación de los instrumentos financieros se realiza conforme a la Norma NIF C-2, considerando el modelo de negocio establecido por el INFONAVIT con base en la gestión que se brinda a los activos financieros, y, si es aplicable, verifica que cumplan los criterios establecidos por las pruebas de Solamente Pagos de Principal e Interés (SPPI). Siguiendo esta metodología, los instrumentos del portafolio FANVIT han sido clasificados bajo el modelo de negocio de Instrumento Financiero Negociable (IFN). Por su parte, los instrumentos gestionados directamente por la Tesorería se dividen en IFN para instrumentos de compra/venta en directo de valores gubernamentales e Instrumento Financiero para Cobrar Principal e Interés (IFCPI) en el caso de los títulos recibidos en reporto y pagarés con rendimiento liquidable al vencimiento (PRLV).

De acuerdo con la Norma NIF C-16, se debe reconocer la estimación de Pérdidas Crediticias Esperadas (PCE) por deterioro de los Instrumentos Financieros por Cobrar (IFC) clasificación que incluye los IFCPI y los Instrumentos Financieros para Cobrar y Vender (IFCV). Sin embargo, aquellos instrumentos clasificados como IFCPI que no prevean un incumplimiento en los próximos 12 meses o que cuenten con garantías/colaterales suficientes para cubrir su valor no requerirán reconocer deterioro. Los instrumentos clasificados como IFN no se ven afectados por el deterioro en los estados financieros.

Bajo estos modelos de negocio, se reconocen únicamente las inversiones en PRLV y Reportos gestionados por la Tesorería como IFCPI, las cuales se encuentran garantizadas por un colateral o garantía explícita. Al no preverse un evento de incumplimiento en los próximos 12 meses de estos instrumentos, no se requiere reconocer su deterioro.

La calidad crediticia de las inversiones en instrumentos financieros de renta fija realizadas por el FANVIT y la Tesorería al cierre de junio de 2024 se resume de la siguiente manera.

Calidad Crediticia	%
Gubernamental	82.05%
AAA	15.29%
AA+	1.02%
AA	1.28%
AA-	0.33%
A+	0.02%
D	0.01%
<b>Total</b>	<b>100%</b>

Al cierre de junio de 2024, el portafolio FANVIT estaba compuesto, principalmente, por inversiones en papel gubernamental (58.66%) y calificaciones AAA (10.93%), representando estas categorías la mejor calidad crediticia a nivel local.

### Riesgo de mercado

En el Manual de Administración Integral de Riesgos, el Riesgo de Mercado se define como:

La pérdida potencial por cambios en los factores de riesgo que inciden sobre la valuación o sobre los resultados esperados de las operaciones activas, pasivas u operaciones causantes de pasivo contingente, tales como tasas de interés, tipos de cambio, índices de precios, entre otros.

El objetivo de la función de administración del riesgo de mercado es llevar a cabo el análisis, evaluación y seguimiento de las posiciones sujetas a este tipo de riesgo con el objetivo de garantizar el cumplimiento a los límites establecidos por el Consejo de Administración. Para tal efecto, se estimarán las pérdidas potenciales ocasionadas por variaciones en los factores de riesgos, que inciden en el valor de mercado de las diversas inversiones.

La tenencia de diferentes tipos de activos resulta en exposición a riesgo de moneda, riesgo de tasa de interés y riesgo en cambio de precios, todos ellos componentes del riesgo de mercado, lo que podría afectar el rendimiento de las inversiones en instrumentos financieros contenidas en los portafolios de Tesorería y Fanvit. Es esencial llevar a cabo una gestión adecuada del riesgo de mercado en los portafolios de inversión, esto permitirá proteger su rendimiento, los cuales tienen un impacto directo en la remuneración a la subcuenta de vivienda de las personas derechohabientes.



Barranca del Muerto Núm. 280, Col. Guadalupe Inn, alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México



Conmutador 5322 6600

El Infonavit cuantifica el riesgo de mercado mediante la metodología conocida como Valor en Riesgo (VaR por sus siglas en inglés), que se define como la pérdida máxima esperada que podría registrar un portafolio de instrumentos financieros en un día a un nivel de confianza de 97.5%; el cálculo se realiza mediante matrices de escenarios de pérdidas y ganancias que proporciona el Proveedor de Precios y que son construidos mediante el método de Simulación Histórica a 1,000 días. Adicionalmente, el Infonavit realiza la evaluación de pérdidas y ganancias ante escenarios de sensibilidad y escenarios de estrés.

#### i. Exposición y Valor en Riesgo por portafolio, moneda y patrimonio contable

La metodología de riesgo de mercado se aplica exclusivamente a las inversiones en instrumentos financieros del Infonavit.

Para la cuantificación del consumo de límites de riesgos de mercado, el INFONAVIT considera el valor porcentual del VaR respecto al Activo Neto. El Activo Neto representa el valor activo del portafolio de inversión eliminando el efecto de operaciones en tránsito y de provisiones por concepto de depreciación e irrecuperabilidad.

Al cierre de junio de 2024, el VaR de mercado del portafolio Fanvit aumentó 3 pb en su valor porcentual respecto al trimestre anterior, pasando de 0.51% a 0.54%. El incremento se debe a la volatilidad en el tipo de cambio USD/MXN que afectó a la Renta Variable Internacional.

La Tesorería al tener un portafolio con alta liquidez y corto plazo tiene poca sensibilidad a los factores de riesgo de mercado, por lo que no ha visto afectado su VaR de mercado.

En el total, el portafolio Infonavit (Fanvit + Tesorería) aumentó su VaR porcentual en 6 pb con respecto al trimestre anterior pasando de 0.46% a 0.52% debido a: 1) el incremento del VaR en el Fanvit y 2) la menor inversión en liquidez (riesgo bajo) dados los traspasos de la Tesorería al Fanvit.

El consumo de los límites de riesgo de mercado tanto para el portafolio del Fanvit y de la Tesorería se encontraron en un nivel adecuado dado que el VaR de mercado de cada portafolio estuvo por debajo del límite autorizado a lo largo del segundo trimestre de 2024.

**Consumo de límites de VaR de Mercado por portafolio**

	Activo Neto (AN)	VaR (Jun24)	VaR/A N %	Límite
Fanvit	711,300,374	3,835,518	0.54%	1.15%
Tesorería	28,424,144	-	0.00%	0.02%
<b>Infonavit</b>	<b>739,724,518</b>	<b>3,835,518</b>	<b>0.52%</b>	<b>1.00%</b>

\* Considera inversiones en instrumentos financieros y divisas.

AN: Representa el valor activo eliminando el efecto de operaciones en tránsito y de provisiones por concepto de depreciación e irrecuperabilidad.

La información insumo que se utiliza para el cálculo del VaR solo toma en cuenta días hábiles, por esa razón el dato está al 28 de junio 2024.

Desde una óptica del portafolio por moneda, al cierre de junio de 2024, todos los tipos de cambio aumentaron su VaR porcentual con respecto al trimestre anterior debido a la volatilidad de mercado.

Valor de Mercado y VaR por Moneda			
Moneda	Valor de Mercado (Jun24)	VaR (Jun24)	%VM
MXN	450,778,940	2,367,661	0.53%
UDI	130,393,053	651,722	0.50%
USD	158,140,053	2,558,446	1.62%
<b>Infonavit</b>	<b>739,312,046</b>	<b>3,835,518</b>	<b>0.52%</b>

En el caso del VaR con respecto al patrimonio contable del Instituto (\$285,231,218), se observa que incrementó 11 pb con respecto al trimestre anterior; el cambio se explica por el incremento del VaR del portafolio Fanvit.

VaR respecto al Patrimonio Contable		
Portafolio	VaR (Mar24)	%PC
Fanvit	3,835,518	1.34%
Tesorería	-	0.00%
<b>Infonavit</b>	<b>3,835,518</b>	<b>1.34%</b>

## ii. Sensibilidad a riesgo de moneda, tasas de interés y precios

En los escenarios de sensibilidad se simulan movimientos en los factores de riesgo (tasas, precios, tipos de cambio). Los resultados mostrados son estimaciones de las pérdidas y/o ganancias asociadas a las inversiones en instrumentos financieros ante dichos escenarios comparados contra el valor de mercado actual. Estos resultados están redondeados al entero más cercano, por lo que su suma directa podría no coincidir con el total.

Para el caso de los escenarios de renta fija, la sensibilidad ante cambios en las tasas de rendimiento se estima a partir de la duración y convexidad del instrumento reportadas por el proveedor de precios. La renta variable considera impactos porcentuales en precios y en el último tipo de cambio observado, así como el cambio de divisas se refiere a una depreciación del peso respecto del dólar.

Las pérdidas simuladas bajo escenarios de sensibilidad ocupando como base la posición al 28 de junio de 2024, se muestran a continuación:

Sensibilidad Total Infonavit =	+ 100 PB	- 100 PB
	(21,895,197)	24,461,807
<b>Por factor de riesgo</b>		
Sensibilidad a tasas de interés =	(24,738,165)	27,304,775
Sensibilidad a renta variable =	1,458,688	(1,458,688)
Sensibilidad a tipos de cambio =	1,384,280	(1,384,280)

## iii. Valores promedio

El valor de mercado, activo neto y VaR promedio en el segundo trimestre de 2024 de las inversiones en instrumentos financieros se muestra a continuación:

 Barranca del Muerto Núm. 280, Col. Guadalupe Inn, alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México

 Comutador 5322 6600

Abril– junio 2024	Valor de Mercado (mdp)	Activo Neto (AN)	VaR (%AN)
Tesorería	40,751,036	41,243,726	0.00%
FANVIT	693,188,668	692,598,689	0.52%
<b>Infonavit</b>	<b>733,939,704</b>	<b>733,842,415</b>	<b>0.49%</b>

\* Considera inversiones en instrumentos financieros y divisas.

AN: Representa el valor activo eliminando el efecto de operaciones en tránsito y de provisiones por concepto de depreciación e irrecuperabilidad.

La información insumo que se utiliza para el cálculo del VaR solo toma en cuenta días hábiles, por esa razón la información es al 28 de junio 2024.

De igual manera, para cada portafolio se presenta el promedio del VaR como porcentaje del promedio de patrimonio contable del Instituto:

Abril - Junio 2024	VaR (%PC)
Tesorería	0.00%
FANVIT	1.33%
<b>Infonavit</b>	<b>1.33%</b>

### Riesgo de liquidez

Se define como la pérdida potencial por la imposibilidad o dificultad de renovar pasivos o de contratar otros en condiciones normales para el INFONAVIT, por la venta anticipada o forzosa de activos a descuentos inusuales para hacer frente a sus obligaciones o bien, por el hecho de que una posición no pueda ser oportunamente enajenada, adquirida o cubierta mediante el establecimiento de una posición contraria equivalente.

El objetivo del INFONAVIT en la administración del riesgo de liquidez es asegurar que se mantenga control acerca de su capacidad financiera para sostener el crecimiento de su operación y liquidar sus obligaciones de forma oportuna y sin incurrir en costos extraordinarios, estimando la exposición a este riesgo e informando periódicamente a los Órganos de Gobierno sobre los niveles que guarda el INFONAVIT; asimismo, se evalúa la capacidad de acceso a recursos financieros líquidos y se mide su costo potencial. También, examina la evolución de sus requerimientos de fondeo bajo diferentes escenarios considerando sus objetivos de crecimiento y viabilidad financiera.

El riesgo de liquidez es el riesgo de que el INFONAVIT tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas con sus pasivos financieros y con sus necesidades de fondeo de créditos hipotecarios para distintos fines, mismos que son liquidados mediante la entrega de efectivo o de otros activos financieros. El enfoque del INFONAVIT para administrar la liquidez es asegurar, en medida posible, que siempre contará con la liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones cuando vencen o cuando se presenta la contingencia de su obligación, tanto en condiciones normales como de tensión, sin incurrir en pérdidas extraordinarias o arriesgar la reputación del INFONAVIT. El INFONAVIT utiliza distintos métodos para la medición del riesgo de liquidez que permiten monitorear los requerimientos de flujo de efectivo y optimizar su retorno mediante la gestión en las inversiones.

El monitoreo del riesgo de liquidez en el balance se realiza mediante la vigilancia de los niveles del Saldo Mínimo de Liquidez (SML), monto que considera los principales conceptos de flujo diario de ingresos y egresos propios de la operación del Instituto: *amortizaciones de la cartera hipotecaria, aportaciones patronales a favor de los trabajadores, entrega de depósitos correspondientes a la subcuenta de vivienda a la edad del retiro y el programa crediticio para el fondeo de créditos hipotecarios.* El consumo del SML revela el grado de acercamiento del saldo observado de la tesorería con respecto del nivel mínimo aprobado, nivel que para 2024 se mantiene en un mínimo de 10,000 millones de pesos. Al cierre de junio de 2024, el SML presentó los siguientes niveles:

Consumo de límites Saldo Mínimo de Liquidez		
Saldo Tesorería (mdp)	Límite (mdp)	SML (Jun 2024)
285,494,569	10,000,000	285%

De manera adicional, la Coordinación General de Riesgos del Instituto ha decidido adoptar, de manera prudencial y siguiendo las mejores prácticas de la industria, una métrica que sea capaz de revelar el nivel de liquidez que guardan los activos convertibles en efectivo con respecto de los flujos de efectivo programados. Esta métrica es el Coeficiente de Cobertura de Liquidez (CCL), que se ha convertido en el estándar internacional para las instituciones financieras desde 2013, diseñado por el Comité de Basilea para ser adaptado por parte de los órganos supervisores locales.

El objetivo del Coeficiente de Cobertura de Liquidez es promover la resistencia a corto plazo del perfil de riesgo de liquidez de las instituciones financieras. Con este fin, el CCL garantiza que las instituciones financieras tengan un fondo adecuado de activos líquidos de alta calidad y libres de cargas que puedan convertirse fácil e inmediatamente en efectivo en los mercados privados, con el fin de cubrir sus necesidades de liquidez en un escenario de problemas de liquidez de 30 días naturales. Dicha métrica está definida de la siguiente manera:

$$\text{Coeficiente de Cobertura de Liquidez} = \frac{\text{Activos Líquidos Computables}}{\text{Flujo Neto Total de Salidas de Efectivo}}$$

Al cierre de junio de 2024, el Coeficiente de Cobertura de Liquidez mostró los siguientes niveles:

Consumo de límites Coeficiente de Cobertura de Liquidez		
Activos Líquidos Computables (mdp)	Flujo Neto de Salidas (mdp)	CCL (Jun 2024)
545,835,168	189,994,746	287.29%

### Monto de los Activos Ponderados Sujetos a Riesgo

#### Activos en riesgo

Se presentan los montos de los activos ponderados sujetos a riesgo de mercado, a riesgo de crédito y a riesgo operacional.



Barranca del Muerto Núm. 280, Col. Guadalupe Inn, alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México



Conmutador 5322 6600

A continuación, se desglosan los activos ponderados sujetos a riesgo de mercado:

Concepto	Importe de posiciones equivalentes	Requerimientos por pérdidas inesperadas
Operaciones en moneda nacional con tasa nominal	1,750,801,274	19,789,011
Operaciones con títulos de deuda en moneda nacional con sobretasa y una tasa revisable	58,334,170	310,627
Operaciones en moneda nacional con tasa real o denominados en UDI's	134,752,089	7,753,245
Operaciones en moneda nacional con tasa de rendimiento referida al crecimiento del salario mínimo general	477,960,481	1,402,277
Posiciones en divisas o con rendimiento indexado al tipo de cambio	22,063	2,648
Operaciones con acciones y sobre acciones, o cuyo rendimiento esté referido a la variación en el precio de una acción, de una canasta de acciones o de un índice accionario	188,067,968	33,152,991

Por otra parte, se desglosan los activos ponderados sujetos a riesgo de crédito:

Concepto	Activos ponderados por riesgo	Requerimiento por pérdidas inesperadas
Grupo II (ponderados al 20%)	153,693	12,295
Grupo III (ponderados al 20%)	919,084	73,527
Grupo III (ponderados al 50%)	1,086	87
Grupo IV (ponderados al 20%)	3,358,307	268,665
Grupo V (ponderados al 20%)	49,477	3,958
Grupo VI (ponderados al 50%)	162,550,910	13,004,073
Grupo VI (ponderados al 75%)	121,924,784	9,753,983
Grupo VI (ponderados al 100%)	896,929,128	71,754,330
Grupo VII (ponderados al 20%)	11,140,611	891,249
Grupo VII (ponderados al 50%)	7,379,026	590,322
Grupo VII (ponderados al 100%)	86,312	6,905
Grupo VII (ponderados al 1250%)	528,881	42,310
Grupo IX (ponderados al 125%)	240,360,648	19,228,852
Grupo X (ponderados al 100%)	126,719,294	10,137,543
Grupo XI (ponderados al 1250%)	201,235,692	16,098,855



Barranca del Muerto Núm. 280, Col. Guadalupe Inn, alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México



Conmutador 5322 6600

Por último, el total de los activos ponderados sujetos a riesgos son los siguientes:

Total activos ponderados sujetos a riesgos		
Tipo de riesgo	Requerimientos por pérdidas inesperadas	Activos ponderados por riesgo totales
Crédito	141,866,954	1,773,336,933
Mercado	62,410,799	780,134,975
Operacional	8,902,745	111,284,309
<b>Totales</b>	<b>213,180,498</b>	<b>2,664,756,217</b>

### Evaluación de Suficiencia Patrimonial

El Infonavit, en conjunto con la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), realiza ejercicios anuales de evaluación de suficiencia del patrimonio con referencia a la exposición de sus riesgos, y a su capacidad para absorber pérdidas, así como para continuar operaciones en el corto plazo.

Las metodologías empleadas por el Infonavit parten de lo estipulado en los diversos instructivos enviados por el regulador. Por otra parte, para la estimación del escenario interno de dicho ejercicio, se hace uso de las proyecciones de los distintos conceptos de los estados financieros, mismos que son aprobados y presentados en el Plan Financiero y Estratégico vigente.

Los resultados del Ejercicio de Evaluación de Suficiencia Patrimonial 2023, en su escenario interno, revelan que el Instituto cuenta con un nivel de patrimonio suficiente para cubrir la exposición a sus diferentes tipos de riesgo, así como para continuar con sus operaciones en el corto plazo.

### Riesgo de crédito

El riesgo de crédito al 30 de junio de 2024 está constituido por:

Número de créditos	Saldo	Riesgo crédito	Riesgo extensión	Reservas totales	% Prob. Incumplimiento (1)	% Severidad (1)
5,625,628	\$1,817,987,096	\$182,621,016	\$67,331,065	\$249,952,081	23.8%	23.3%

1. Valores promedio ponderado por saldo (probabilidad, incumplimiento y severidad).  
Cifras en miles de pesos

Distribución y valores promedio de la exposición por régimen y etapa de riesgo al 30 de junio de 2024.

	% Prob. Incumplimiento (1)	% Severidad (1)	Saldo	Riesgo crédito	Cobertura Riesgo crédito	Riesgo extensión	Reservas totales	% Reservado
ROA	6.2%	14.6%	\$1,237,583,382	\$11,243,675	0.9%	\$40,362,693	\$51,606,368	4.2%
REA	65.7%	43.6%	\$528,079,924	\$168,889,597	32.0%	\$25,166,476	\$194,056,073	36.7%
PRÓRROGA	17.7%	24.6%	\$52,323,790	\$2,487,744	4.8%	\$1,801,896	\$4,289,640	8.2%
<b>TOTAL</b>	<b>23.8%</b>	<b>23.3%</b>	<b>\$1,817,987,096</b>	<b>\$182,621,016</b>	<b>10.0%</b>	<b>\$67,331,065</b>	<b>\$249,952,081</b>	<b>13.7%</b>

	% Prob. Incumplimiento (1)	% Severidad (1)	Saldo	Riesgo crédito	Cobertura Riesgo crédito	Riesgo extensión	Reservas totales	% Reservado
Etapa 1	9.1%	17.8%	\$1,433,178,607	\$33,803,814	2.4%	\$57,172,434	\$90,976,248	6.3%
Etapa 2	61.9%	32.8%	\$48,034,047	\$10,724,758	22.3%	\$1,787,279	\$12,512,037	26.0%
Etapa 3	81.1%	45.1%	\$336,774,442	\$138,092,444	41.0%	\$8,371,352	\$146,463,796	43.5%
<b>TOTAL</b>	<b>23.8%</b>	<b>23.3%</b>	<b>\$1,817,987,096</b>	<b>\$182,621,016</b>	<b>10.0%</b>	<b>\$67,331,065</b>	<b>\$249,952,081</b>	<b>13.7%</b>

1. Valores promedio ponderado por saldo (probabilidad, incumplimiento y severidad).  
2. Cifras expresadas en miles de pesos.

## Riesgo Operacional, legal y tecnológico

Riesgo operacional refiere a las pérdidas directas o indirectas generadas como resultado de errores humanos, procesos internos inadecuados o defectuosos, controles internos inadecuados, fallas en los sistemas o a consecuencia de acontecimientos externos, provocados por la propia naturaleza de la operación.

La metodología que sigue el INFONAVIT tiene fundamento en la gestión de riesgos considerando su identificación, evaluación, mitigación y monitoreo de los riesgos inherentes a los procesos y nuevos productos que reflejan el quehacer de cada una de las áreas de INFONAVIT, determinando sus exposiciones y sus correspondientes causas y efectos, así como la estrategia a implementar sobre la respuesta al riesgo.

La evaluación del riesgo se basa de primera instancia en un enfoque cualitativo para determinar la probabilidad de ocurrencia y su posible impacto bajo parámetros previamente establecidos. En cambio, el enfoque cuantitativo busca a través de modelos estadísticos medir la pérdida esperada y no esperada.

Por otro lado, se determinan indicadores y niveles de tolerancia, para que con base en el apetito al riesgo que se desea asumir, se observe el comportamiento de éstos con el fin de que se establezcan acciones correctivas en caso de que los umbrales se excedan.

Riesgo legal refiere como la pérdida potencial por el incumplimiento de las disposiciones legales y administrativas aplicables, la emisión de resoluciones administrativas y judiciales desfavorables y la aplicación de sanciones en relación con las operaciones que el INFONAVIT, lleva a cabo.

Para aquellas demandas que son determinadas como contingentes para el INFONAVIT, se provisionan bajo un escenario conservador, es decir, al 100% de su cantidad expuesta llevando un monitoreo correspondiente de manera mensual.

Riesgo tecnológico se define como la pérdida potencial por daños, interrupción, alteración o fallas derivadas del uso o dependencia en el hardware, software, sistemas, aplicaciones, redes y cualquier otro canal de distribución de información en la prestación de servicios con los clientes o derechohabientes del INFONAVIT. Para la administración del riesgo tecnológico se generan reportes periódicos que monitorean el estado de los servicios que presta el centro de cómputo y se revela el grado de impacto que llega a presentar cada servicio tecnológico.

### **Informe de las consecuencias y pérdidas que generaría la materialización de los riesgos operacionales Identificados.**

En materia de riesgo operacional, al segundo trimestre de 2024, la tolerancia máxima de los eventos materializados se monitorea con respecto al patrimonio cuyo impacto se encuentra dentro de niveles tolerables.

De las incidencias presentadas durante el segundo trimestre de 2024, el 84% es atribuible a desastres naturales y otros acontecimientos externos, el 13% corresponden a riesgos derivados de fraudes externos (suplantación de identidad en créditos hipotecarios L-II), y el 3% restante a ejecución, entrega y gestión de proceso. Cabe señalar que, estos eventos materializados se contabilizan de acuerdo con las categorías establecidas por la CNBV.

Respecto al riesgo legal, el Infonavit está expuesto a demandas promovidas por y en contra de índole civil, mercantil y penal. Las áreas jurídicas del Instituto determinan la contingencia de éstas y el monto en riesgo para establecer la pérdida potencial o pasivo contingente. Al 30 de junio 2024, el pasivo contingente por juicios en proceso asciende a \$434,867 los cuales se encuentran debidamente reservados.



Barranca del Muerto Núm. 280, Col. Guadalupe Inn, alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México



Comutador 5322 6600

Con relación al riesgo tecnológico durante 2024, se monitorea y da seguimiento a 7 riesgos a través de 19 meta indicadores, indicadores, y sus respectivos niveles de tolerancia. En junio de 2024, de los 5 riesgos monitoreados en el periodo, 2 se mantienen dentro de los niveles aceptables conforme a lo establecido por los dueños de los indicadores, 1 en nivel tolerable, y 2 presentan niveles no tolerables.

La Coordinación General de Riesgos realiza actividades con las áreas involucradas para regresar estos últimos 3 riesgos a niveles aceptables.

#### **Informe sobre la situación de los riesgos no cuantificables**

En lo que corresponde al riesgo reputacional, está asociado a una percepción negativa de la Institución que reduce la confianza e integridad por parte de los clientes, contrapartes, inversores o analistas. Esta clase de riesgo afecta adversamente la capacidad del Infonavit para mantener las relaciones comerciales existentes, establecer nuevas y continuar accediendo a fuentes de fondeo.

Por otro lado, el riesgo estratégico se relaciona con posibles fallas o deficiencias en la toma de decisiones, estrategias y desarrollo de las actividades en el modelo de negocio que inciden en los resultados esperados para alcanzar los objetivos acordados por la Institución dentro de su plan estratégico.

Durante 2024, se monitorea y da seguimiento a los respectivos niveles de tolerancia de 16 indicadores de riesgo reputacional y 2 indicadores para el riesgo estratégico.

Al cierre de junio 2024, de los dieciséis indicadores monitoreados de riesgo reputacional, diez se mantienen dentro de los niveles aceptables, tres en nivel tolerable y uno presenta niveles por arriba de la tolerancia, mientras que dos se encuentran en proceso de ser reportados.

En lo que respecta al riesgo estratégico, el indicador que da seguimiento al avance en la implementación de seis proyectos estratégicos institucionales vigentes no muestra ninguna iniciativa por arriba de los niveles tolerables. Mientras que de los mismos seis proyectos, sólo tres están por arriba de la tolerancia en relación al indicador estratégico global.

La Coordinación General de Riesgos realiza actividades de seguimiento de acciones implementadas por las áreas involucradas para regresar o mantener riesgos a niveles aceptables y tolerables.

## **5. CONTROL INTERNO**

En Infonavit el Control Interno es responsabilidad de los Órganos Colegiados, de la Dirección General y de todo el personal del Instituto en sus diferentes niveles jerárquicos, el cual está diseñado para proporcionar seguridad razonable al logro de los objetivos derivados de su Misión, Visión y estrategias respecto de sus operaciones, los reportes que genera y el cumplimiento del marco normativo interno y externo que le es aplicable.

De conformidad con lo establecido en el Artículo 24 fracción II del Estatuto Orgánico del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores y el Artículo 169, fracción I de las Disposiciones de carácter general aplicables a los Organismos de Fomento y Entidades de Fomento de la CNBV, se presentó la propuesta de actualización de los Objetivos y Lineamientos Generales de Control Interno 2024, para la consideración del Comité de Auditoría en la sesión ordinaria número 229 del once de abril de dos mil veinticuatro, la cual fue aprobada mediante la Resolución RCA- 13414-04/24 por el H. Consejo de Administración el veinticuatro de abril de dos mil veinticuatro.

## Sistema de Control Interno

El Sistema de Control Interno se define como el conjunto de objetivos y lineamientos con el propósito de:

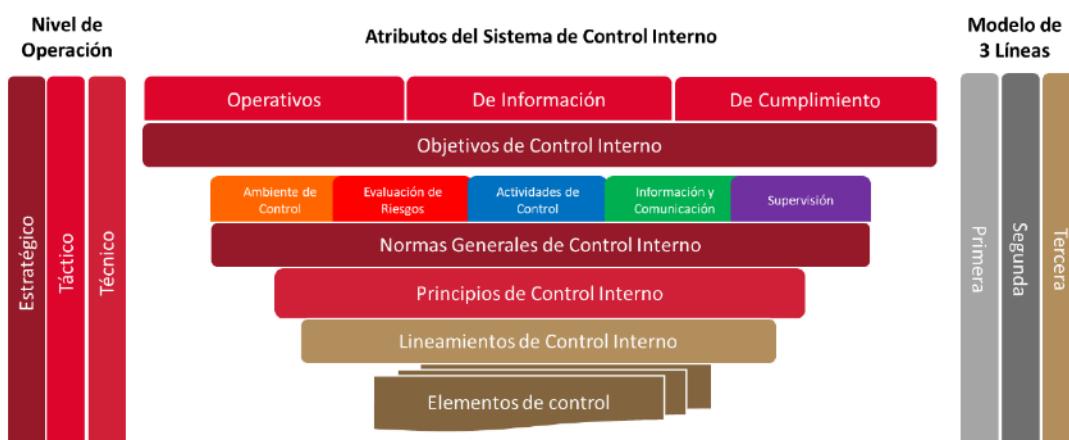
1. Procurar que los mecanismos de operación sean acordes con las estrategias y fines del Instituto, que permitan prever, identificar, administrar, dar seguimiento y evaluar los riesgos que puedan derivarse del desarrollo de su objeto, con el propósito de minimizar las posibles pérdidas en las que puedan incurrir.
2. Delimitar las diferentes funciones y responsabilidades entre los órganos colegiados, unidades administrativas y personal, para procurar eficiencia y eficacia en la realización de las actividades del Instituto.
3. Contar con información financiera, económica, contable, jurídica y administrativa que sea completa, correcta, precisa, íntegra, confiable y oportuna, que contribuya a la adecuada toma de decisiones.
4. Coadyuvar permanentemente a la observancia de la normatividad aplicable a las actividades del Instituto.

El Sistema de Control Interno, cuenta con la estructura siguiente:

- Categorías de Objetivos de Control Interno.
- Objetivos del Sistema de Control Interno.
- Normas Generales de Control Interno.
- Principios del Sistema de Control Interno.
- Niveles de Control Interno.
- Lineamientos Generales de Control Interno.
- Elementos de Control Interno.
- Modelo de las tres líneas.

La estructura antes mencionada, se representa en el Modelo Integral del Sistema de Control Interno siguiente:

**Estructura del Sistema de Control Interno Institucional**



Fuente: Elaboración propia

Es importante considerar que la estructura del Sistema de Control Interno:

- 1) Está orientada a la consecución de objetivos,
- 2) Es un proceso con tareas y actividades continuas que es un medio para llegar a un fin,
- 3) Lo ejecutan las personas que aplican acciones en cada nivel de la organización,

- 4) Proporciona una seguridad razonable, no absoluta y
- 5) Es flexible para su aplicación.

### Categorías de Objetivos de Control Interno

El Control Interno es un proceso que opera el Consejo de Administración, la Dirección General y el personal del Instituto de manera conjunta y coordinada, diseñado para proporcionar un grado de seguridad razonable mediante el establecimiento de tres categorías de objetivos:

- **Operativos**

Son aquellos que refieren la efectividad y eficiencia de las operaciones del Instituto. Incluye las acciones de mejora del desempeño financiero, la productividad, la calidad, la gestión medio ambiental, la sustentabilidad y la satisfacción de los derechohabientes, acreditados y patrones, así como la protección de los activos institucionales frente a posibles pérdidas.

- **De información**

Hacen referencia a la información financiera y no financiera, interna y externa, y pueden abarcar aspectos de confiabilidad, oportunidad, transparencia, u otros conceptos establecidos por instancias regulatorias, organismos reconocidos o políticas de la propia Institución.

- **De cumplimiento**

Son aquellos referentes al cumplimiento de las leyes y regulaciones a las que está sujeto el Instituto, las actividades deben desarrollarse en función de las leyes y normas aplicables.

### Objetivos del Sistema de Control Interno

A fin de contar con un proceso transversal e integral a nivel institucional del control interno, se establecen los siguientes objetivos específicos del Sistema de Control Interno, alineados a las categorías de objetivos de Control Interno (Operativos, de Información y de Cumplimiento):

#### **Operativos**

##### **1.Eficiencia en las operaciones**

Dar seguridad razonable al logro de los objetivos y metas institucionales promoviendo la eficacia, eficiencia en las operaciones, proyectos y servicios mediante el adecuado manejo de los recursos del Instituto.

##### **2.Gestión de riesgos**

Promover la objetividad en la identificación, evaluación y administración oportuna de riesgos para coadyuvar la efectividad de los controles.

##### **3.Salvaguarda de recursos**

Salvaguardar, preservar y mantener los recursos financieros, materiales y tecnológicos institucionales en condiciones de integridad, transparencia y rendición de cuentas.

##### **4.Transparencia en contrataciones**

Asegurar la transparencia e imparcialidad en la contratación de proveedores de acuerdo con la normativa aplicable, regulando la dependencia con el Instituto.

##### **5.Valores éticos**

Fomentar el apego a la integridad y valores éticos en el personal y proveedores en la consecución de los objetivos, misión y visión Institucional.

#### **De Información**

##### **6.Información confiable**

Asegurar la veracidad, confiabilidad y oportunidad de la información financiera y operacional que genera, utiliza y conserva el Instituto.

#### **De Cumplimiento**

##### **7.Cumplimiento normativo**

Propiciar y vigilar el cumplimiento y aplicación de la normativa y regulación que compete al Instituto por parte de las y los trabajadores, así como de los proveedores, prestadores de servicios, aliados estratégicos, personal externo y usuarios de terceras partes, y en caso de desviaciones tomar las medidas correctivas correspondientes.

##### **8.Supervisión y control**

Disponer de mecanismos de supervisión y control para el buen funcionamiento y mejora de las operaciones del Instituto.



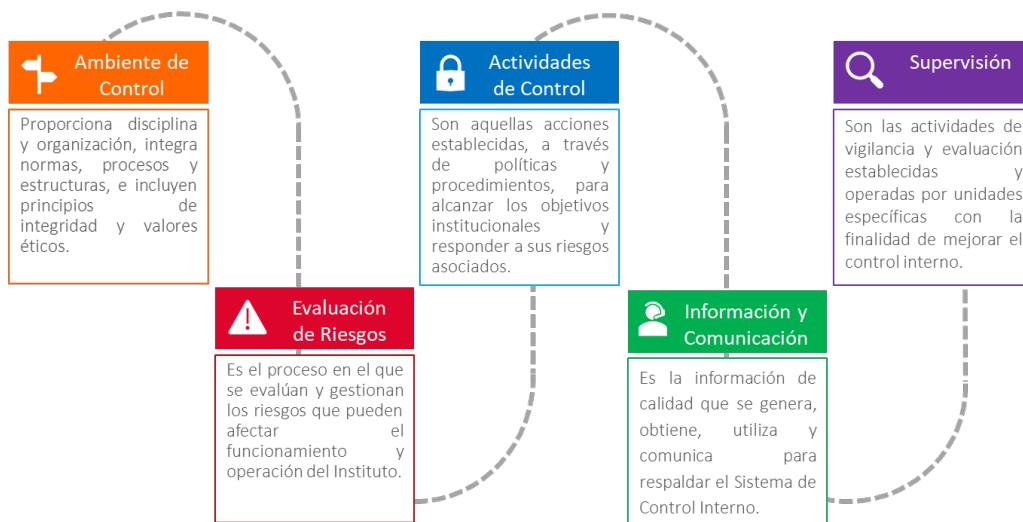
Barranca del Muerto Núm. 280, Col. Guadalupe Inn, alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México



Conmutador 5322 6600

## Normas Generales del Control Interno

Las cinco Normas Generales del Control Interno representan el nivel más alto en la jerarquía del Sistema de Control Interno, las cuales deben ser diseñadas e implementadas adecuadamente para operar en conjunto y de manera sistemática.



Fuente: Elaboración propia

## Principios del Sistema de Control Interno

Se destacan 17 principios asociados a las categorías de objetivos de Control Interno (operativos, de información y de cumplimiento), 8 Objetivos del Sistema de Control Interno y a las 5 Normas Generales de Control Interno, dichos principios establecen características para el diseño e implementación de los Lineamientos Generales de Control Interno.

- Principios de Ambiente de Control**
1. Demostrar compromiso con la integridad y los valores éticos.
  2. Independencia del Consejo de Administración (respecto de la Dirección General) en la supervisión responsable del desempeño del Sistema de Control Interno.
  3. Establecer estructuras, líneas de reporte y niveles de autoridad y responsabilidad apropiados para la consecución de los objetivos.
  4. Atraer, desarrollar y retener al personal competente en alineación con los objetivos.
  5. Definir las responsabilidades a nivel de Control Interno en la consecución de objetivos.

- Principios de Evaluación de riesgos**
6. Definir los objetivos con suficiente claridad para permitir la identificación y evaluación de los riesgos relacionados con dichos objetivos.
  7. Identificar y analizar los riesgos para determinar cómo deben gestionarse.
  8. Considerar la probabilidad de fraude en la evaluación de riesgos.
  9. Identificar y analizar los cambios internos y externos que podrían afectar significativamente el desempeño del Sistema de Control Interno.

#### Principios de Actividades de Control

10. Definir y desarrollar actividades de control que contribuyan a la mitigación de los riesgos hasta niveles aceptables.
11. Diseñar e implementar actividades de control asociados a la tecnología de información.
12. Desplegar las actividades de control a través de políticas que establecen las líneas generales del control interno y procesos que llevan dichas políticas a la práctica.

#### Principios de Información y Comunicación

13. Generar y utilizar información relevante y de calidad para apoyar el funcionamiento del Control Interno.
14. Comunicar internamente los objetivos y responsabilidades que son necesarios para apoyar el funcionamiento del Sistema de Control Interno.
15. Mantener la comunicación con los grupos de interés externos sobre los aspectos clave que afectan el funcionamiento del Control Interno.

#### Principios de Supervisión

16. Diseñar, desarrollar y llevar a cabo evaluaciones continuas y/o independientes para determinar si los componentes del Sistema de Control Interno se encuentran funcionando.
17. Evaluar y comunicar las deficiencias de Control Interno de forma oportuna a las partes responsables de aplicar medidas correctivas, incluyendo la alta Dirección y el Consejo, según corresponda.

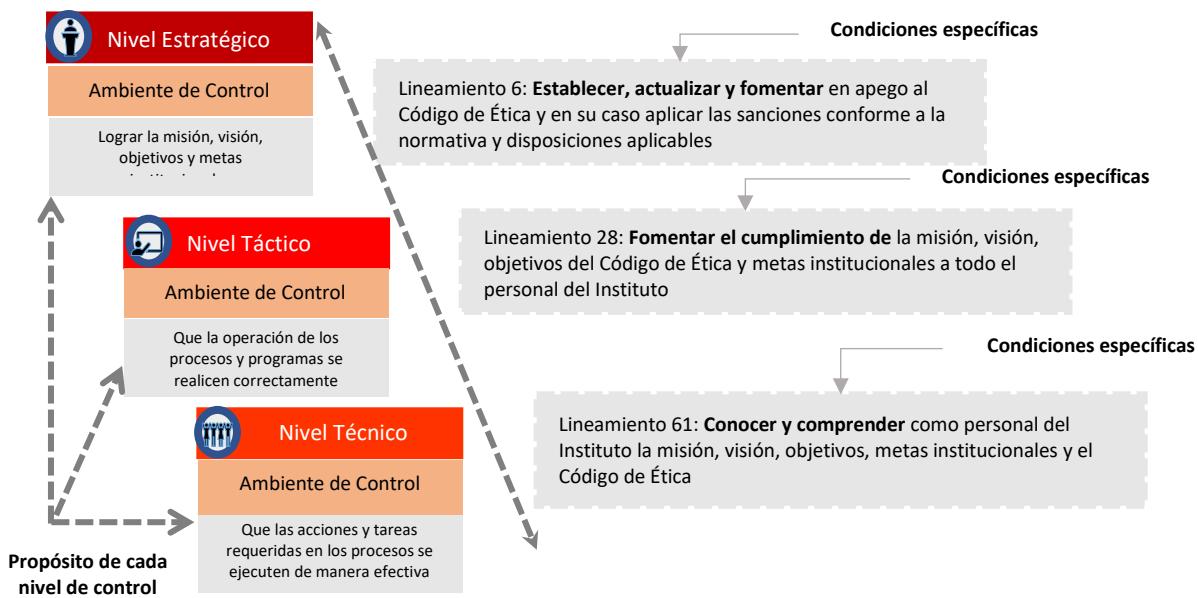
### Niveles de Control Interno

Los niveles de control interno se encuentran en apego a la estructura organizacional del Instituto, misma que define los niveles Estratégico, Táctico y Técnico, cada nivel corresponde a una posición jerárquica que deriva en responsabilidades y atribuciones para la implementación y mejora del Sistema de Control Interno del INFONAVIT.

### Lineamientos Generales de Control Interno

El Lineamiento de Control Interno es la unidad básica del Sistema de Control Interno; no obstante, al referir una acción específica que determina la forma, condición y modo de actuar que permitirá apegarnos a lo dispuesto en cada uno de los 17 principios contenidos en las cinco Normas Generales de Control Interno, lo que asegurará el cumplimiento de los objetivos del procedimiento, proceso y actividad recurrente.

Actualmente el Instituto cuenta con 75 lineamientos generales de control interno que están clasificados en tres niveles: Estratégico, Táctico y Técnico; cada nivel con responsabilidades acorde a sus facultades.



El objetivo, es que el personal del Instituto comprenda y se apropie de los Lineamientos de Control Interno que le competen con base en su nivel de actuación. Lo anterior, para su implementación efectiva en la operación, asegurando su congruencia con la normativa institucional. El cumplimiento de los citados Lineamientos es responsabilidad de las áreas sustantivas, de apoyo y lo que corresponda a las Delegaciones Regionales; lo anterior, toda vez que, en un modelo de gobierno corporativo, los Órganos del Instituto, así como el Auditor Interno y el Auditor Externo son independientes de la misma.

### Elementos de Control

Se entenderá por elemento de control, la evidencia que permita consolidar la implementación de los Lineamientos Generales de Control Interno. Se trata de aquellos instrumentos que en lo individual o de manera conjunta faciliten razonablemente la operación del Sistema de Control Interno y proporcionen la infraestructura básica para operar las Normas Generales de Control Interno y Principios. Dichos elementos de control sustentan el cumplimiento, apropiación y fortalecimiento del Sistema de Control Interno en sus tres niveles de control.

Cabe señalar que dichos elementos de control no son limitativos, los elementos que a continuación se presentan, se definen como los mínimos indispensables:

- a) Ambiente de Control
  - Estatuto Orgánico.
  - Manual General de Organización / descripciones de puesto.
  - Plan de Labores y Financiamiento.
  - Plan Estratégico Financiero.
  - Portafolio de proyectos institucionales.
  - Tablero de gestión estratégica.
  - Sistema de Metas y Compromisos.
  - Presupuesto Institucional GAOV (Gasto de Administración, Operación y Vigilancia) e Inversiones Propias.
  - Normativa para la integración del Presupuesto Institucional de GAOV.

- Objetivos y Lineamientos Generales de Control Interno.
  - Normativa de Recursos Humanos.
  - Código de Ética.
  - Guía de responsabilidad social de los proveedores del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores.
  - Línea de denuncias.
  - Actas de Órganos Colegiados.
  - Lineamientos de Operación de las Delegaciones Regionales del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores.
  - Declaración de situación patrimonial y posible conflicto de intereses.
  - Reglamento Interior de Trabajo (RIT).
  - Evaluación del clima laboral.
  - Manual del Sistema Integral de Calidad
- b) Evaluación de Riesgos
- Manual de Administración Integral de Riesgos (MAIR).
  - Oficina de Prevención de Pérdidas y Fraudes (OPPF).
  - Reporte de Vulnerabilidades.
  - Informes de riesgos.
  - Matrices de riesgos y controles.
  - Análisis de Impacto al Negocio (BIA).
- c) Actividades de Control
- Marco Normativo Institucional de Gobierno de Procesos.
  - Marco Normativo del Equipo de Gestión de Control Consolidado (Informes Trimestrales).
  - Normativa de adquisiciones y licitaciones públicas para adquisiciones y arrendamientos y contratación de servicios.
  - Políticas y lineamientos de adquisiciones y arrendamientos.
  - Oficina de proyectos.
  - Normativa relativa a la aprobación de nuevos productos<sup>14</sup>.
  - Matrices de riesgos y controles.
  - Indicadores de desempeño.
  - Indicadores de servicio.
  - Control de activo fijo y activos de información.
  - Flujos contables y operativos.
  - Conciliaciones contables-operativas.
  - Plan de Continuidad de Negocio (BCP).
  - Plan de Recuperación de Desastres (DRP).
  - Planes de trabajo para la atención de observaciones, recomendaciones y hallazgos.
  - Manual Institucional de la Actividad Crediticia (MIAC).
  - Manual General de Políticas de Control Interno.
  - Políticas Institucionales para Seguridad de la Información .
  - Protocolo de Desastres Naturales.

---

<sup>14</sup> Normativa aplicable en función de la Atención de la resolución RCA 12090-03/23 del H. Consejo de Administración del INFONAVIT

d) Información y Comunicación

- Lineamientos de Transparencia, Acceso a la Información, Archivos y Protección de Datos Personales del INFONAVIT.
- Reportes Regulatorios.
- Programa de Protección de Datos Personales.
- Portal Institucional.
- Intranet Institucional.
- Gobierno de datos.

e) Supervisión

- Actas de Órganos Colegiados.
- Informes de la Contraloría General, Auditoría Interna, Externa, Riesgos y otras entidades revisoras.
- Informe sobre la situación que guarda el Sistema de Control Interno.
- Autocontrol (Áreas Sustantivas y de Apoyo).
- Agendas de autoevaluación (Delegaciones Regionales).
- Monitoreo de controles automatizados.

#### Modelo de las tres líneas

El Sistema de Control Interno del Instituto, requiere para su implementación y efectividad tres líneas de acuerdo con los roles dentro de la organización, mismas que en su conjunto y coordinadas, establecen un marco de actuación claro para todos los involucrados a partir del establecimiento de roles que permiten la creación y conservación de valor.

- Primera línea: Está integrada por las áreas de la Administración que desempeñan roles que se encuentran alineados con la entrega de productos y/o servicios a los clientes del Instituto, e incluye al personal que desempeña roles de soporte.
- Segunda línea: La conforman las áreas de la Administración que ejecutan roles centrados en objetivos específicos como la de gestión de riesgos, como lo son las funciones de cumplimiento legal y regulatorio, seguridad de la información, calidad y otras similares.
- Tercera línea: Se compone por el área de la Auditoría Interna, que al rendir cuentas al Comité de Auditoría y a su independencia de la Administración, proporciona aseguramiento y asesoramiento independiente y objetivo sobre la adecuación y eficacia del gobierno y gestión de riesgos para apoyar al logro de los objetivos de la organización y promover y facilitar la mejora continua.

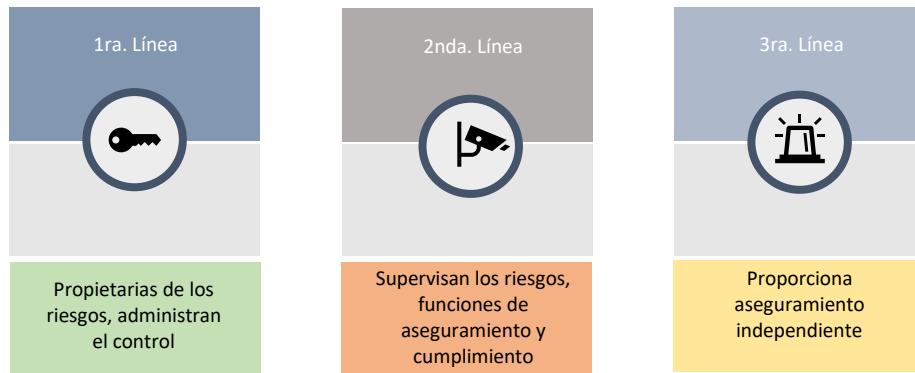
En la implementación de los lineamientos se deberán asegurar las responsabilidades de control que competen a cada área del Instituto, conforme a las líneas complementarias a los niveles de control.



Barranca del Muerto Núm. 280, Col. Guadalupe Inn, alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México



Conmutador 5322 6600



#### Consideraciones finales

La implementación del Sistema de Control Interno en el Instituto representa una herramienta fundamental que aporta elementos que promueven la consecución de los objetivos institucionales, minimizan los riesgos, y consideran la integración de las tecnologías de información a los procesos; asimismo, respaldan la integridad y el comportamiento ético del personal, y consolidan los procesos de rendición de cuentas y de transparencia.

Como soporte para la ejecución del Sistema de Control Interno, se cuenta con el Manual General de Políticas de Control Interno y las Políticas Institucionales para la Seguridad de la Información, que tienen el propósito de coadyuvar en el cumplimiento de los Lineamientos Generales de Control Interno, dichas Políticas establecen las guías de acción para la implementación de las estrategias y ejecución de la operación del Instituto; asimismo, definen los límites y parámetros necesarios para llevar a cabo los procesos y actividades en cumplimiento de la función, los planes, proyectos y políticas de administración de riesgos, previamente definidos por el INFONAVIT.

## 6. ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS DE PERIODOS ANTERIORES

En atención a lo establecido en las Disposiciones de carácter general aplicables a los Organismos de Fomento y Entidades de Fomento, se presenta como Anexo I el Estado de Situación Financiera consolidado y el Estado de Resultado Integral consolidado de los meses de abril y mayo de 2024.

**ANEXO I**
**INSTITUTO DEL FONDO NACIONAL DE LA VIVIENDA PARA LOS TRABAJADORES**  
**Barranca del Muerto 280, Col. Guadalupe Inn, Alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México**
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO AL 30 DE ABRIL DE 2024**  
(Cifras en miles de pesos)

ACTIVO	PASIVO
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b>	<b>499,419</b>
<b>INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS</b>	
Instrumentos financieros negociables	666,661,455
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores) (neto)	15,853,311
Instrumentos financieros recibidos en reporto	30,261,703
	<b>712,776,469</b>
<b>CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1</b>	
Créditos a la vivienda	
Créditos tradicionales	
Régimen ordinario de amortización	1,032,924,534
Régimen especial de amortización	206,440,409
Cartera en prórroga	<b>48,105,199</b>
	1,287,470,142
Créditos en coparticipación con entidades financieras	
Régimen ordinario de amortización	113,712,857
Régimen especial de amortización	16,817,698
Cartera en prórroga	<b>3,196,648</b>
	133,727,403
Amortizaciones pendientes de individualizar	<b>(31,651,810)</b>
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1</b>	<b>1,389,545,735</b>
<b>CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2</b>	
Créditos a la vivienda	
Créditos tradicionales	
Régimen ordinario de amortización	8,238,650
Régimen especial de amortización	34,786,958
Cartera en prórroga	<b>433,854</b>
	43,459,462
Créditos en coparticipación con entidades financieras	
Régimen ordinario de amortización	940,572
Régimen especial de amortización	2,565,288
Cartera en prórroga	<b>39,741</b>
	3,545,601
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2</b>	<b>47,005,063</b>
<b>CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3</b>	
Créditos comerciales	
Actividad empresarial o comercial	
Financiamiento a Desarrolladores	<b>1,359,549</b>
Créditos a la vivienda	
Créditos tradicionales	
Régimen ordinario de amortización	51,321,437
Régimen especial de amortización	228,209,065
Cartera en prórroga	<b>2,161,236</b>
	281,691,738
Créditos en coparticipación con entidades financieras	
Régimen ordinario de amortización	7,778,044
Régimen especial de amortización	40,265,047
Cartera en prórroga	<b>149,622</b>
	48,197,713
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3</b>	<b>331,244,000</b>
<b>CARTERA DE CRÉDITO</b>	<b>1,767,794,798</b>
(+/-) PARTIDAS DIFERIDAS	<b>(11,984,265)</b>
(-) MENOS :	
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	<b>(254,854,904)</b>
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO (NETO)</b>	<b>1,500,955,629</b>
<b>OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)</b>	<b>83,988,800</b>
RESERVA TERRITORIAL	<b>10,936</b>
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	<b>10,334,939</b>
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)	<b>6,295,990</b>
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	<b>4,016,629</b>
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	<b>240,178</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>2,319,118,989</b>
	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO CONTABLE</b>
	<b>2,319,118,989</b>

CUENTAS DE ORDEN	
Compromisos crediticios	17,773,957
Bienes en administración	98,411,375
Colaterales recibidos por la entidad	30,330,394
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	60,994,530
Otras cuentas de registro	777,224,262

El monto histórico de las aportaciones al patrimonio contribuido al 30 de abril de 2024 es de \$20,086,436 miles de pesos.

"El presente estado de situación financiera consolidado, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para el Infonavit, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 66, fracción II de la Ley del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por el Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valuaron con apego a snas prácticas financieras y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."

El presente estado de situación financiera consolidado fue aprobado por el H. Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

RÚBRICA	RÚBRICA	RÚBRICA
Carlos Martínez Velázquez Director General	Óscar E. Vela Treviño Subdirector General de Planeación Financiera y Fiscalización	Silvia Meraz Mendoza Contralora General
Gilberto Alejandro Quiroz González Coordinador General Jurídico	Hugo Alejandro Garduño Arredondo Coordinador General de Investigación y Finanzas	Esteban I. Juárez Arellano Contador General
Marco Antonio Palacios Ornelas Auditor Interno		



Barranca del Muerto Núm. 280, Col. Guadalupe Inn, alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México



Comutador 5322 6600

**ANEXO I**
**INSTITUTO DEL FONDO NACIONAL DE LA VIVIENDA PARA LOS TRABAJADORES**

Barranca del Muerto 280, Col. Guadalupe Inn, Alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México

**ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADO DEL 1º DE ENERO AL 30 DE ABRIL DE 2024**  
 (Cifras en miles de pesos)

Ingresos por intereses	68,475,132
Gastos por intereses	(38,425,574)
<b>MARGEN FINANCIERO</b>	<b>30,049,558</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(21,051,762)
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS</b>	<b>8,997,796</b>
Comisiones y tarifas cobradas	1,726,121
Comisiones y tarifas pagadas	(82,186)
Resultado por intermediación	(15,407,824)
Otros (egresos) ingresos de la operación, neto	(4,351,899)
Gastos de Administración, operación y vigilancia	(3,747,215)
<b>RESULTADO DE LA OPERACIÓN</b>	<b>(12,865,207)</b>
Operaciones discontinuadas	-
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>(12,865,207)</b>
Otros resultados integrales	-
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>(12,865,207)</b>

"El presente estado de resultado integral consolidado se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para el Infonavit, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 66, fracción II de la Ley del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por el Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valuyeron con apego a sanas prácticas financieras y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de resultado integral consolidado fue aprobado por el H. Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

RÚBRICA	RÚBRICA	RÚBRICA
Carlos Martínez Velázquez Director General	Óscar E. Vela Treviño Subdirector General de Planeación Financiera y Fiscalización	Silvia Meraz Mendíaz Contralora General

RÚBRICA	RÚBRICA	RÚBRICA	RÚBRICA
Gilberto Alejandro Quiroz González Coordinador General Jurídico	Hugo Alejandro Garduño Arredondo Coordinador General de Investigación y Finanzas	Esteban I. Juárez Arellano Contador General	Marco Antonio Palacios Ornelas Auditor Interno



Barranca del Muerto Núm. 280, Col. Guadalupe Inn, alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México



Comutador 5322 6600

**ANEXO II**
**INSTITUTO DEL FONDO NACIONAL DE LA VIVIENDA PARA LOS TRABAJADORES**

Barranca del Muerto 280, Col. Guadalupe Inn, Alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO AL 31 DE MAYO DE 2024**

(Cifras en miles de pesos)

ACTIVO	PASIVO
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo</b> 598,036	
<b>INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS</b>	
Instrumentos financieros negociables 686,414,326	
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores) (neto) 7,632,659	
Instrumentos financieros recibidos en reporto 65,605,111	
	<u>759,652,096</u>
<b>CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1</b>	
Créditos a la vivienda	
Créditos tradicionales	
Régimen ordinario de amortización 1,030,608,545	
Régimen especial de amortización 203,236,955	
Cartera en prórroga 58,954,594	
	<u>1,293,800,994</u>
Créditos en coparticipación con entidades financieras	
Régimen ordinario de amortización 115,171,912	
Régimen especial de amortización 16,017,183	
Cartera en prórroga 3,802,691	
	<u>134,991,786</u>
Amortizaciones pendientes de individualizar (3,422,653)	
	<u>1,424,370,017</u>
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1</b>	
<b>CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2</b>	
Créditos a la vivienda	
Créditos tradicionales	
Régimen ordinario de amortización 2,435,171	
Régimen especial de amortización 30,597,206	
Cartera en prórroga 592,113	
	<u>33,625,190</u>
Créditos en coparticipación con entidades financieras	
Régimen ordinario de amortización 474,805	
Régimen especial de amortización 2,248,235	
Cartera en prórroga 35,926	
	<u>2,758,966</u>
	<u>36,384,156</u>
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2</b>	
<b>CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3</b>	
Créditos comerciales	
Actividad empresarial o comercial	
Financiamiento a Desarrolladores 1,353,009	
Créditos a la vivienda	
Créditos tradicionales	
Régimen ordinario de amortización 47,855,684	
Régimen especial de amortización 232,504,308	
Cartera en prórroga 1,025,773	
	<u>281,385,765</u>
Créditos en coparticipación con entidades financieras	
Régimen ordinario de amortización 7,337,642	
Régimen especial de amortización 40,780,683	
Cartera en prórroga 124,320	
	<u>49,242,645</u>
	<u>330,981,419</u>
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3</b>	
<b>CARTERA DE CRÉDITO</b> 1,791,735,592	
<b>(+/-) PARTIDAS DIFERIDAS</b> (10,640,633)	
<b>(-) MENOS :</b>	
<b>ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS</b> (256,233,708)	
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO (NETO)</b> 1,524,861,251	
<b>OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)</b> 25,884,328	
<b>RESERVA TERRITORIAL</b> 10,936	
<b>BIENES ADJUDICADOS (NETO)</b> 10,393,371	
<b>PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)</b> 6,254,772	
<b>PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)</b> 4,001,594	
<b>ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)</b> 232,619	
<b>TOTAL ACTIVO</b> 2,331,889,003	
	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO CONTABLE</b> 2,331,889,003

CUENTAS DE ORDEN	
	Mayo 2024
Compromisos crediticios	18,725,544
Bienes en administración	95,841,288
Colaterales recibidos por la entidad	65,629,797
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	62,292,042
Otras cuentas de registro	777,540,789

El monto histórico de las aportaciones al patrimonio contribuido al 31 de mayo de 2024 es de \$20,086,436 miles de pesos.

"Los presentes estados de situación financiera consolidados, se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para el Infonavit, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 66, fracción II de la Ley del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por el Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores hasta las fechas arriba mencionadas, las cuales se realizaron y valuyeron con apego a sanas prácticas financieras y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."

El presente estado de situación financiera consolidado fue aprobado por el H. Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

**RÚBRICA**

Carlos Martínez Velázquez  
Director General

**RÚBRICA**

Óscar E. Vela Treviño  
Subdirector General de Planeación Financiera y Fiscalización

**RÚBRICA**

Silvia Meraz Méndez  
Contralora General

**RÚBRICA**

Gilberto Alejandro Quiroz González  
Coordinador General Jurídico

**RÚBRICA**

Hugo Alejandro Garduño Arredondo  
Coordinador General de Investigación y  
Finanzas

**RÚBRICA**

Esteban I. Juárez Arellano  
Contador General

**RÚBRICA**

Marco Antonio Palacios Ornelas  
Auditor Interno



Barranca del Muerto Núm. 280, Col. Guadalupe Inn, alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México



Comutador 5322 6600

**ANEXO II**
**INSTITUTO DEL FONDO NACIONAL DE LA VIVIENDA PARA LOS TRABAJADORES**

Barranca del Muerto 280, Col. Guadalupe Inn, Alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México

**ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADO DEL 1º DE ENERO AL 31 DE MAYO DE 2024**

(Cifras en miles de pesos)

Ingresos por intereses	86,169,151
Gastos por intereses	<u>(48,672,387)</u>
<b>MARGEN FINANCIERO</b>	<b>37,496,764</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios	<u>(24,341,054)</u>
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS</b>	<b>13,155,710</b>
Comisiones y tarifas cobradas	2,414,862
Comisiones y tarifas pagadas	<u>(100,939)</u>
Resultado por intermediación	<u>(5,688,759)</u>
Otros (egresos) ingresos de la operación, neto	<u>(5,881,852)</u>
Gastos de Administración, operación y vigilancia	<u>(5,107,219)</u>
<b>RESULTADO DE LA OPERACIÓN</b>	<b>(1,208,197)</b>
Operaciones discontinuadas	-
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>(1,208,197)</b>
Otros resultados integrales	-
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>(1,208,197)</b>

"Los presentes estados de resultados integrales consolidados se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para el Infonavit, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 66, fracción II de la Ley del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por el Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valuyeron con apego a sábanas prácticas financieras y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de resultado integral consolidado fue aprobado por el H. Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

**RÚBRICA**

Carlos Martínez Velázquez  
Director General

**RÚBRICA**

Óscar E. Vela Treviño  
Subdirector General de Planeación Financiera  
y Fiscalización

**RÚBRICA**

Silvia Meraz Méndez  
Contralora General

**RÚBRICA**

Gilberto Alejandro Quiroz González  
Coordinador General Jurídico

**RÚBRICA**

Hugo Alejandro Garduño Arredondo  
Coordinador General de Investigación y  
Finanzas

**RÚBRICA**

Esteban I. Juárez Arellano  
Contador General

**RÚBRICA**

Marco Antonio Palacios Ornelas  
Auditor Interno



Barranca del Muerto Núm. 280, Col. Guadalupe Inn, alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México



Comutador 5322 6600

## DECLARATORIA

“Los suscritos manifestamos, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, que preparamos la información relativa al Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores contenida en el presente reporte trimestral, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación.”

---

### RÚBRICA

Carlos Martínez Velázquez  
Director General

---

### RÚBRICA

Óscar E. Vela Treviño  
Subdirector General de Planeación  
Financiera y Fiscalización

---

### RÚBRICA

Silvia Meraz Méndez  
Contralora General

---

### RÚBRICA

Gilberto Alejandro Quiroz González  
Coordinador General Jurídico

---

### RÚBRICA

Hugo Alejandro Garduño Arredondo  
Coordinador General de Investigación y  
Finanzas

---

### RÚBRICA

Marco Antonio Palacios Ornelas  
Auditor Interno

---

### RÚBRICA

Esteban I. Juárez Arellano  
Contador General



Barranca del Muerto Núm. 280, Col. Guadalupe Inn, alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020, Ciudad de México



Conmutador 5322 6600